



INSTITUTO NACIONAL DE CARDIOLOGÍA IGNACIO CHÁVEZ

***XCI REUNIÓN ORDINARIA DE ÓRGANO DE GOBIERNO
9 de mayo de 2018***



***INFORME DE AUTOEVALUACIÓN DEL
DIRECTOR GENERAL***



INSTITUTO NACIONAL DE CARDIOLOGÍA IGNACIO CHÁVEZ

CONTENIDO

1

INVESTIGACIÓN

2

ENSEÑANZA

3

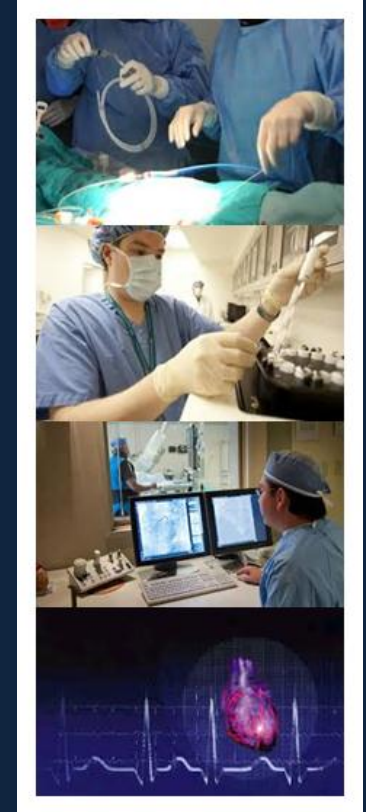
ASISTENCIA

4

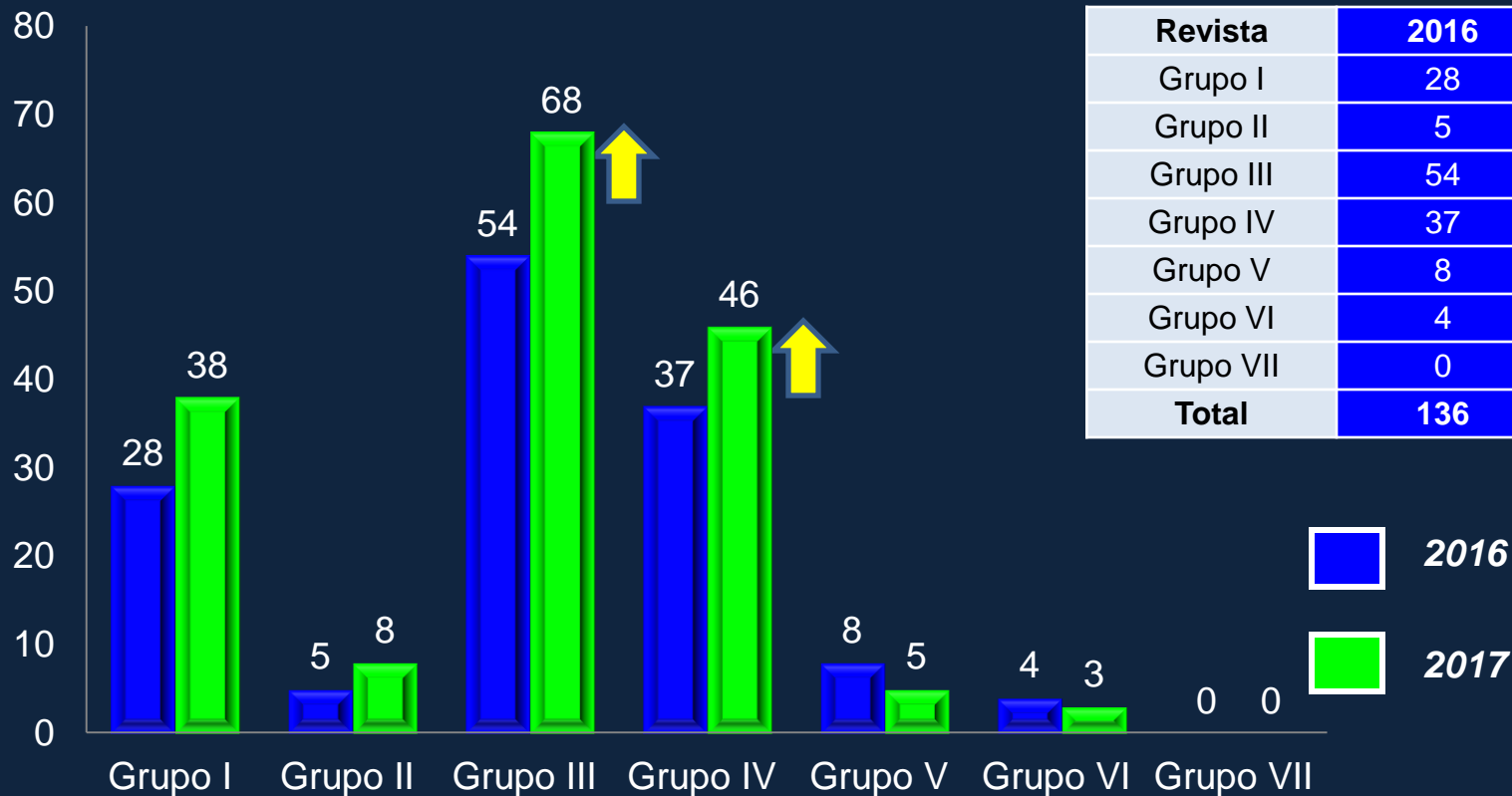
ADMINISTRACIÓN

1

INVESTIGACIÓN



ARTÍCULOS PUBLICADOS

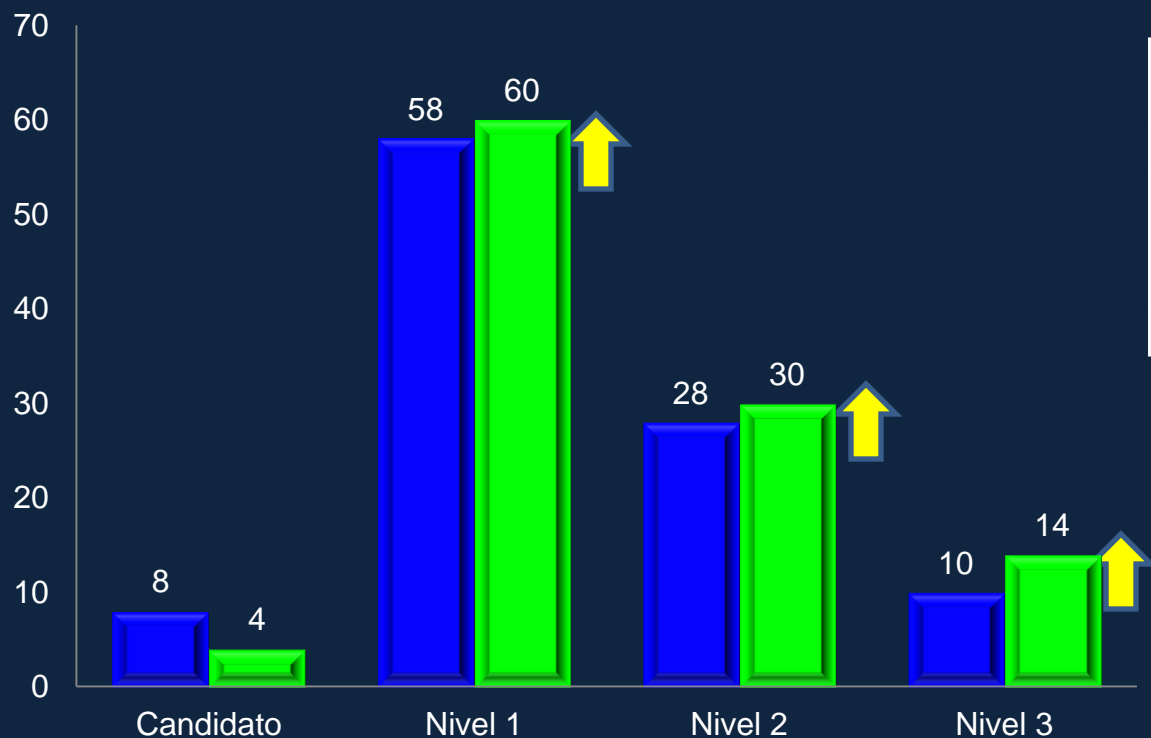


Revista	2016	2017
Grupo I	28	38
Grupo II	5	8
Grupo III	54	68
Grupo IV	37	46
Grupo V	8	5
Grupo VI	4	3
Grupo VII	0	0
Total	136	168



Aumento del 23% en el total de publicaciones, destacan los grupos III y IV

EVALUACIÓN DENTRO DEL SISTEMA NACIONAL DE INVESTIGADORES (SNI)



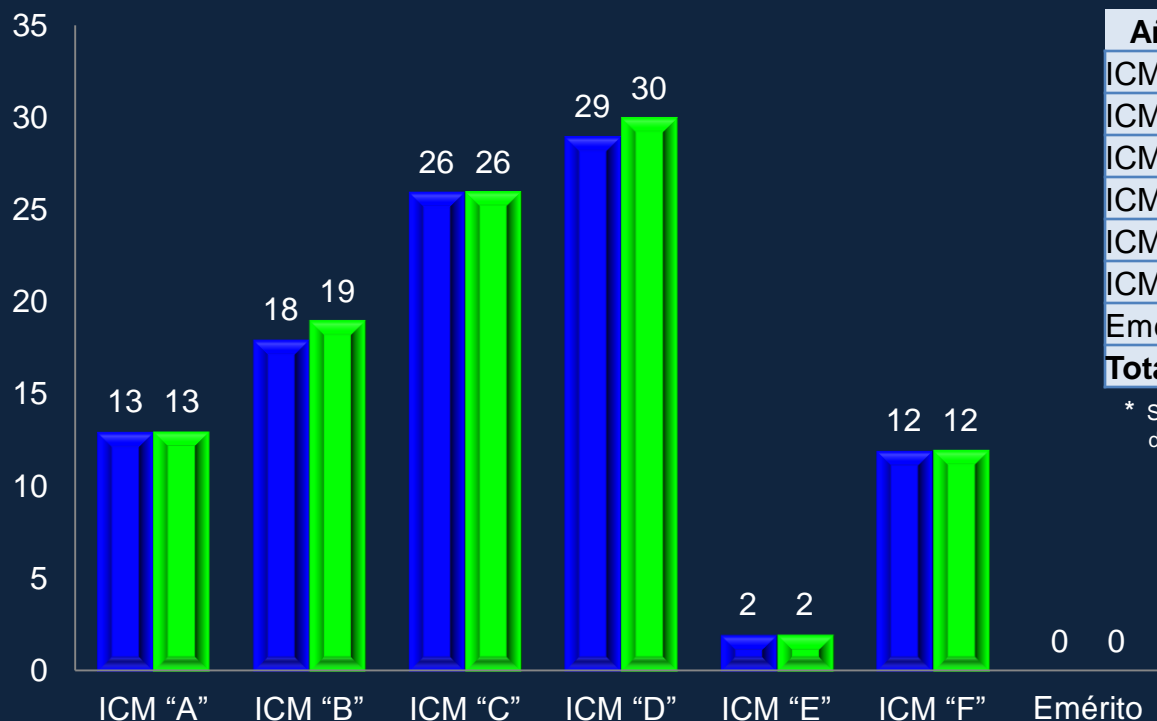
Año/categoría	2016	2017
Candidato	8	4
Nivel 1	58	60
Nivel 2	28	30
Nivel 3	10	14
Total	104	108

2016
2017



Aumento del número de investigadores en los niveles I, II y III

EVALUADOS POR EL SISTEMA INSTITUCIONAL DE INVESTIGADORES (SII)



Año/ Grupo	2016	2017
ICM "A"	13	13
ICM "B"	18	19
ICM "C"	26	26
ICM "D"	29	30
ICM "E"	2	2
ICM "F"	12	12
Emérito	0 *	0 *
Total	100	102

* Se cuenta con la plaza. Actualmente se encuentra en proceso de ocupación.

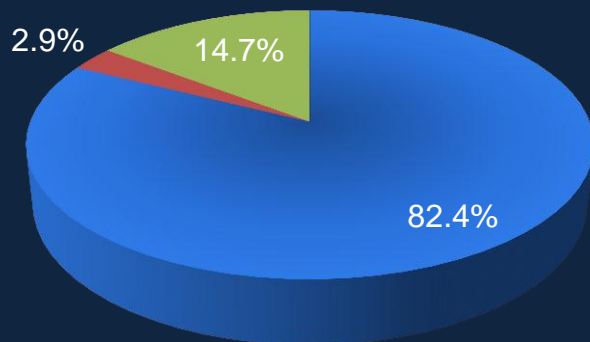
2016
2017



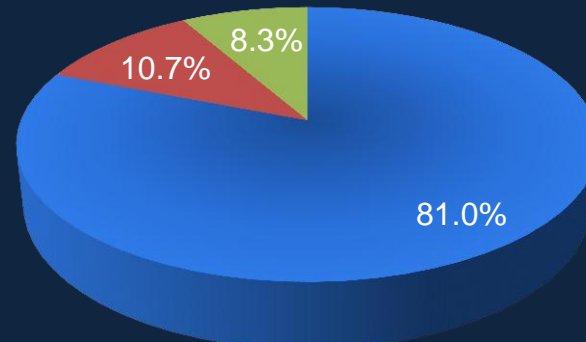
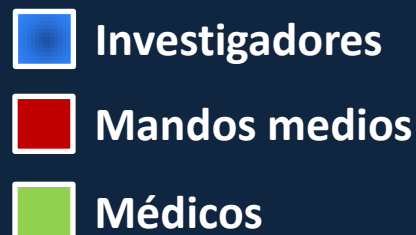
*El número de investigadores evaluados por el SII se mantiene,
con aumento en el nivel D.*

PRODUCCIÓN CIENTÍFICA

Personal	2016		2017	
	No. de artículos	%	No. de artículos	%
Investigadores	112	82.4	136	81.0
Mandos medios	4	2.9	18	10.7
Médicos	20	14.7	14	8.3
Total	136	100	168	100



2016



2017



Incremento sustantivo en el número de artículos publicados.

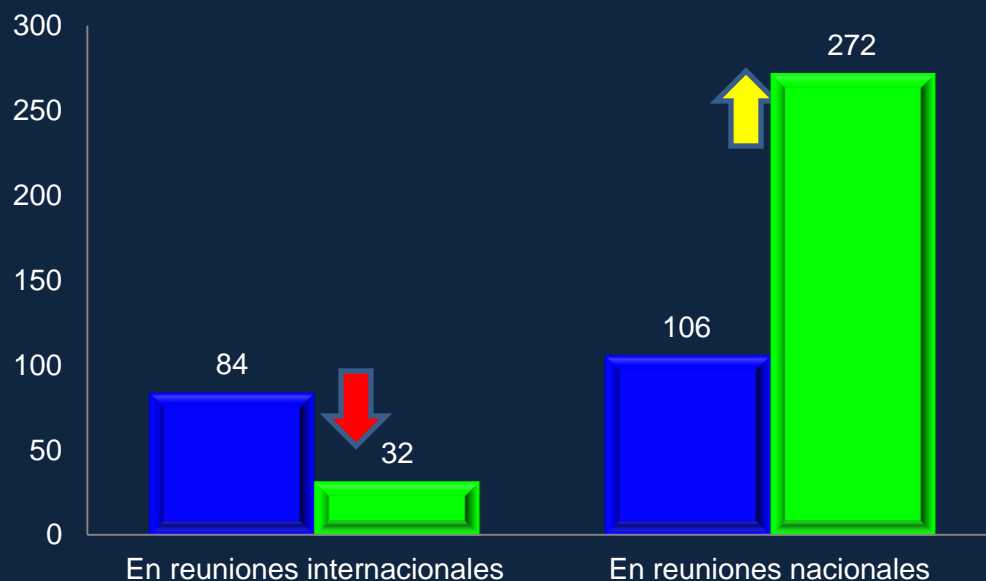


INSTITUTO NACIONAL DE CARDIOLOGÍA IGNACIO CHÁVEZ

1

INVESTIGACIÓN

PARTICIPACIONES EN CONGRESOS: DIFUSIÓN ACADÉMICA



Año/ evento	2016	2017
En reuniones internacionales	84	32
En reuniones nacionales	106	272
Total	190	304

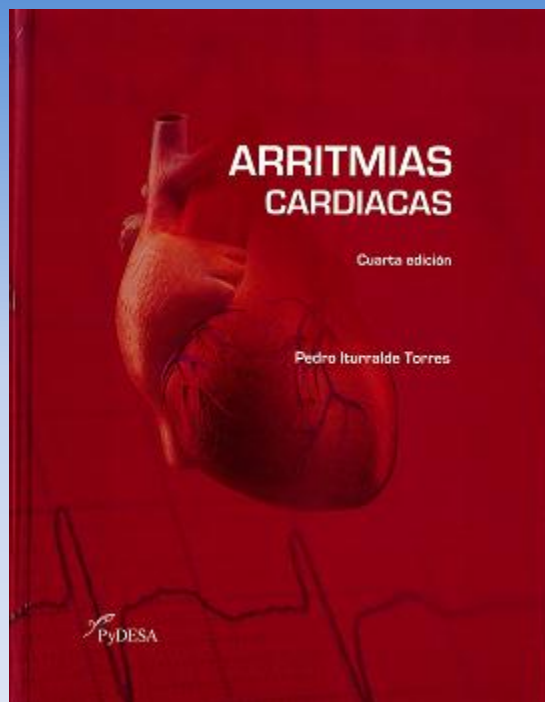
2016

2017



Disminución de las reuniones internacionales por una selección mas rigurosa en relación a las medidas de austeridad.

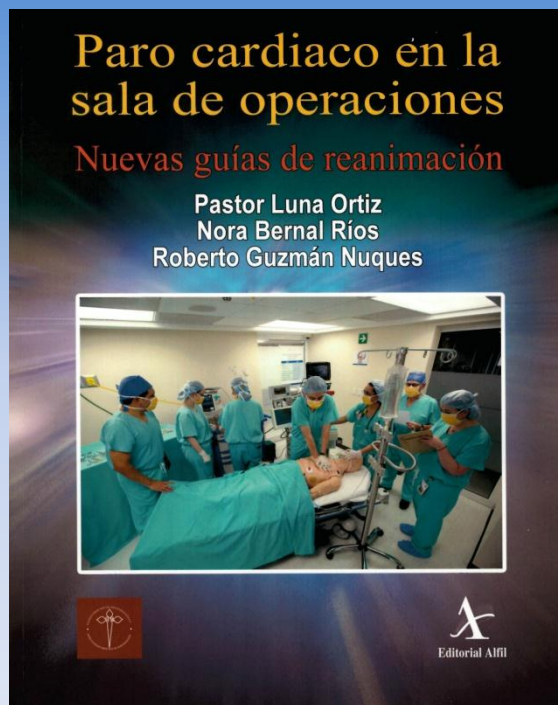
LIBROS PUBLICADOS: DIFUSIÓN ACADÉMICA



ARRITMIAS CARDÍACAS **Dr. Pedro Iturralde Torres** **Cuarta Edición**

Planeación y Desarrollo Editorial
S.A. de C.V.
ISBN 978-607-8151-45-5; 2017

LIBROS PUBLICADOS: DIFUSIÓN ACADÉMICA



PARO CARDIACO EN LA SALA DE OPERACIONES. NUEVAS GUÍAS DE REANIMACIÓN

**Dr. Pastor Luna Ortiz,
Nora Bernal Ríos, Roberto
Guzmán Nuques.**

Editorial Alfil, S.A. de C.V.

ISBN 978-607-741-198-7; 2017



PREMIOS, RECONOCIMIENTOS Y DISTINCIONES

Las Doctoras Margarita Torres Tamayo y María del Rocío Martínez Alvarado, recibieron en el 2017 el PREMIO GEA – PUIS 2016 a la Investigación, por la UNAM y el Hospital General Dr. Manuel Gea González

El Dr. Jesús Vargas Barrón, Director de Investigación del Instituto, fue reconocido como Investigador Emérito de la Secretaría de Salud, en el marco del XXII Encuentro Nacional de Investigadores de la Secretaría de Salud.

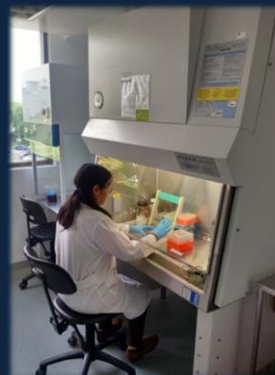


INSTITUTO NACIONAL DE CARDIOLOGÍA IGNACIO CHÁVEZ

1

INVESTIGACIÓN

UNIDAD DE INVESTIGACIÓN EN MEDICINA TRASLACIONAL UNAM-INCAR



Concluida el 30 de junio de 2017, inaugurada el 7 de noviembre y equipada en la actualidad, con personal de la UNAM en 5 de 6 laboratorios.

Fuente Dirección de Investigación

SALUD
SECRETARÍA DE SALUD





INSTITUTO NACIONAL DE CARDIOLOGÍA IGNACIO CHÁVEZ

1

INVESTIGACIÓN

UNIDAD DE INVESTIGACIÓN EN MEDICINA TRASLACIONAL UNAM-INCAR

6

Laboratorios con
cerca de 60
investigadores

2 a cargo de la Facultad de Medicina UNAM

3 a cargo del Instituto de Investigaciones Biomédicas UNAM

1 a cargo del Instituto Nacional de Cardiología Ignacio Chávez

Conocimiento
nuevo;
líneas de
investigación

Nuevos biomarcadores

Genética cardiovascular

Desarrollo de modelos animales de enfermedades
cardiovasculares humanas

2

ENSEÑANZA

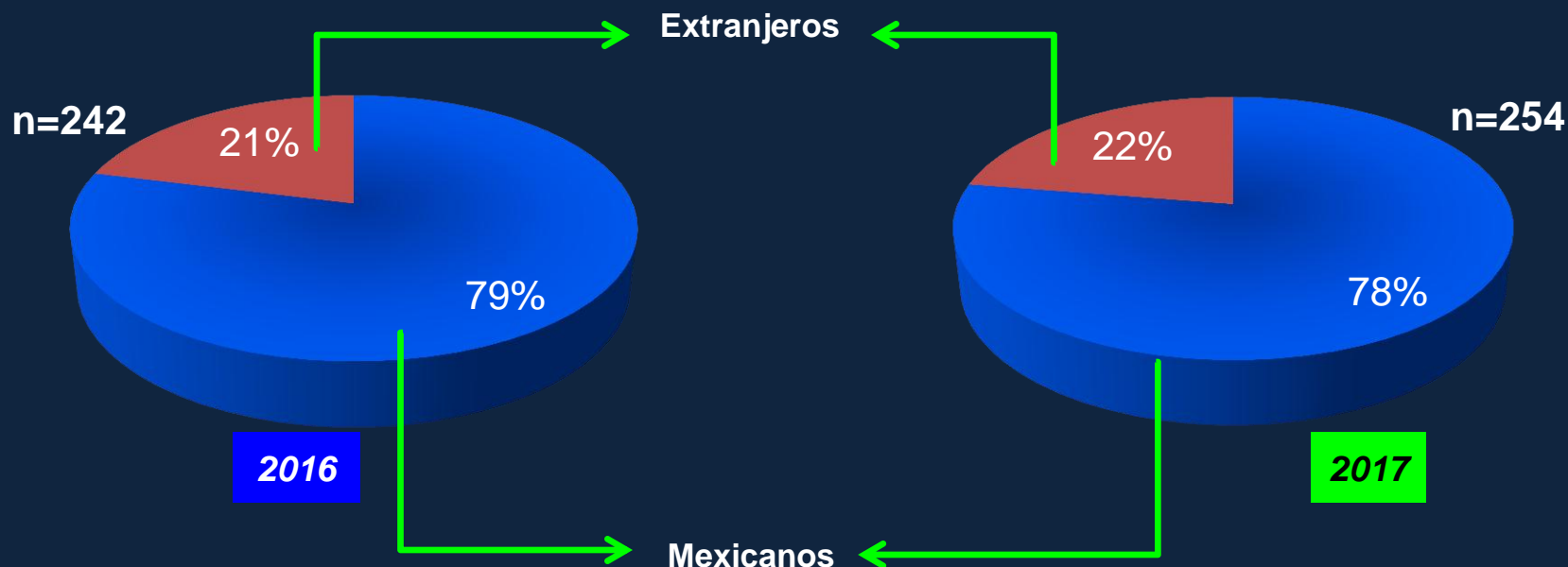


AULA VIRTUAL INSTITUTO NACIONAL DE CARDIOLOGIA IGNACIO CHAVEZ



FORMACIÓN DE RECURSOS HUMANOS ESPECIALIZADOS

Matrícula de Médicos Residentes	2016		2017	
	Mexicanos	Extranjeros	Mexicanos	Extranjeros
Total	191	51	197	57



**Aumento de 5% de residentes en la matrícula total.
La quinta parte son extranjeros (sin beca SSA) .**



INSTITUTO NACIONAL DE CARDIOLOGÍA IGNACIO CHÁVEZ

2

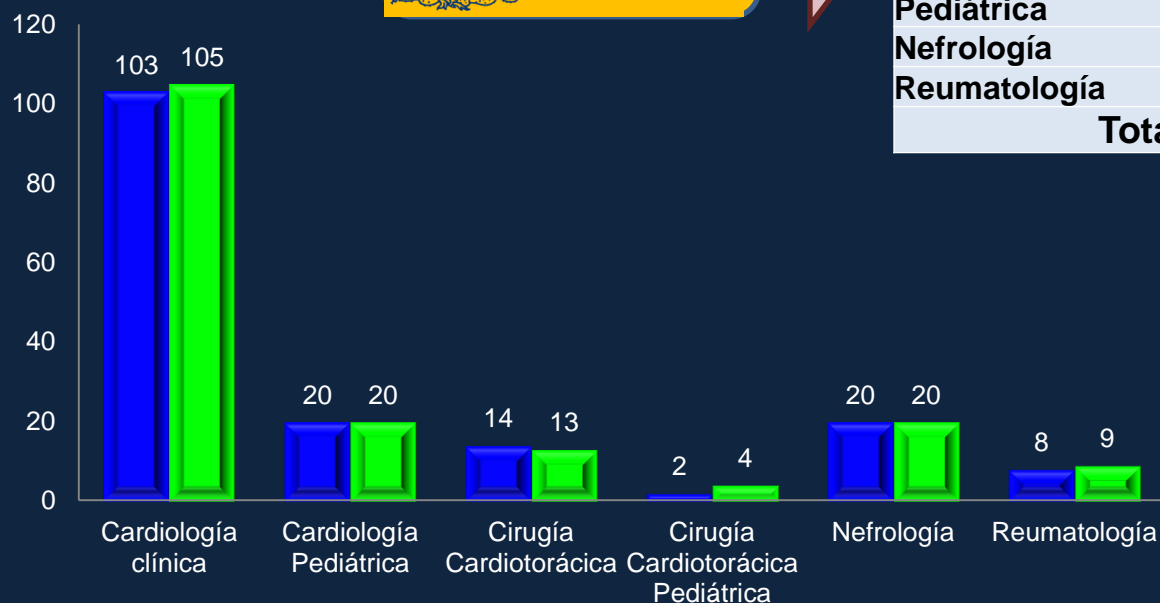
ENSEÑANZA

FORMACIÓN DE RECURSOS HUMANOS ESPECIALIDADES

Todos los cursos de
especialidad, con
reconocimiento de la



ESPECIALIDAD	2016	2017
Cardiología clínica	103	105
Cardiología Pediátrica	20	20
Cirugía Cardiororácica	14	13
Cirugía Cardiororácica Pediátrica	2	4
Nefrología	20	20
Reumatología	8	9
Total	167	171



2016
2017



Se mantienen las 6 especialidades. Incremento en Cirugía Cardiororácica Pediátrica, Cardiología Clínica y Reumatología

Fuente: Dirección de Enseñanza

SALUD
SECRETARÍA DE SALUD



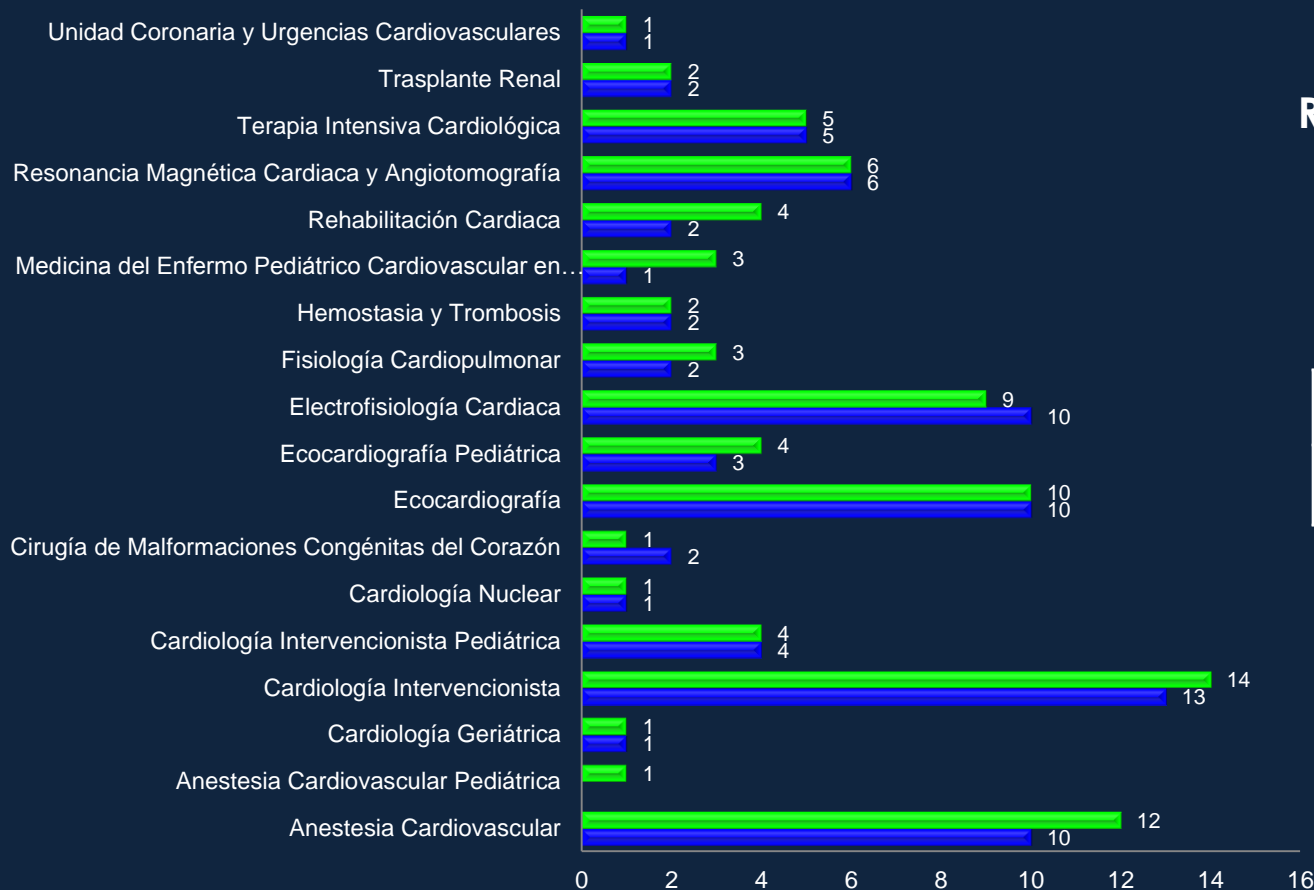


INSTITUTO NACIONAL DE CARDIOLOGÍA IGNACIO CHÁVEZ

2

ENSEÑANZA

FORMACIÓN DE RECURSOS HUMANOS DE ALTA ESPECIALIDAD



LA TOTALIDAD CON
RECONOCIMIENTO DE



2016	2017
n=75	n=83



2016



2017



18 cursos de alta especialidad, con un incremento en la matrícula del 10.7%; se destaca el interés por el intervencionismo

Fuente: Dirección de Enseñanza

SALUD
SECRETARÍA DE SALUD





INSTITUTO NACIONAL DE CARDIOLOGÍA IGNACIO CHÁVEZ

2

ENSEÑANZA

ROTACIONES INTERNACIONALES DE RESIDENTES

NÚMERO	PAÍS	INSTITUCIÓN / CIUDAD
15	ESPAÑA	Hospital Clinic de Barcelona, Zaragoza, Vizcaya, Madrid, Palma de Mallorca, Valle de Leira, Vigo
3	USA	Houston, New York, Mississippi
1	INDIA	The Madras Medical Mission – Chennai
1	FRANCIA	Hospital Universitario Le Mans
1	INGLATERRA	The Heart - Londres
1	CANADÁ	Foothills Medical Centre - Calgary
1	COLOMBIA	Instituto de Cardiología de Bogotá
23	TOTAL	



Continúa la participación de nuestros residentes en rotaciones en el extranjero, 20 financiadas por CONACYT.

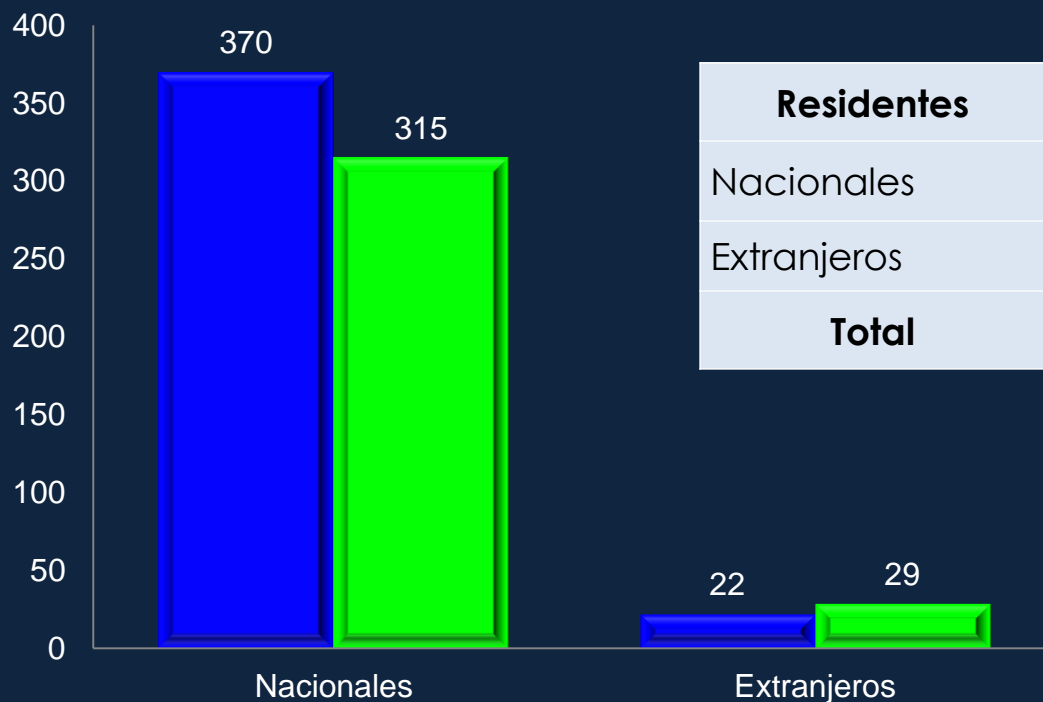


INSTITUTO NACIONAL DE CARDIOLOGÍA IGNACIO CHÁVEZ

2

ENSEÑANZA

ROTACIONES NACIONALES E INTERNACIONALES AL INSTITUTO



Residentes	2016	2017
Nacionales	370	315
Extranjeros	22	29
Total	392	344

2016
2017

Rotaciones en el Instituto por residentes provenientes de otras instituciones universitarias nacionales y extranjeras. (con un mínimo de un mes) optimizadas de acuerdo a la capacidad INCar.

FORMACIÓN DE RECURSOS HUMANOS EDUCACIÓN CONTINUA

CURSOS DE EDUCACIÓN CONTINUA	2016	2017
Asistentes a cursos de actualización	4,710	888
Asistentes a cursos de capacitación	1,260	2,231
Total de asistentes a cursos	5,970	3,119
Cursos de actualización en Educación Continua	37	6
Cursos de Capacitación	37	70
Total de Cursos	74	76
Sesiones interinstitucionales	43	45
Asistentes a sesiones interinstitucionales	2,851	4,592
Sesiones por videoconferencias (teleconferencias)	35	10



Se incrementó número de cursos por Congreso Mundial en 2016. Aumento de interés por las sesiones interinstitucionales.

FORMACIÓN DE RECURSOS HUMANOS PRE-GRADO EN MEDICINA

UNIVERSIDAD	ÁREA DEL CONOCIMIENTO	2016	2017
Universidad La Salle	Aparato Cardiovascular	61	71
Universidad Anáhuac	Aparato Cardiovascular	-	25
Universidad Panamericana	Aparato Cardiovascular	44	39
	Nefrología	22	19
Universidad Nacional Autónoma de México	Aparato Cardiovascular	66	56
	Nutrición	61	47
	Endocrinología	18	20
	Nefrología	22	20
	Hematología	39	34
	Patología	40	28
	Neurología	17	15
Total		390	374



Ligera disminución en la matrícula de pregrado, variación dependiente de las Universidades.



INSTITUTO NACIONAL DE CARDIOLOGÍA IGNACIO CHÁVEZ

2

ENSEÑANZA

PREMIOS, RECONOCIMIENTOS Y DISTINCIONES

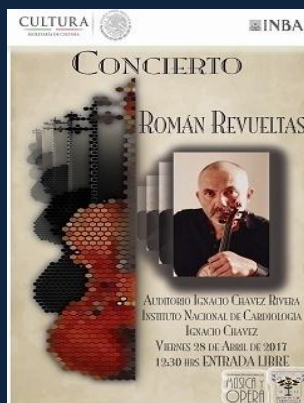
1. Premio mejor Abstract, ACC Latin American Conference 2017, del American College of Cardiology
2. 5 Becas para el Impulso a la Investigación en Salud del Instituto Carlos Slim para el área de Nefrología
3. 1 Beca de la Fundación para la Salud del Instituto Carlos Slim para el área de Cardiología
4. 2 Becas para el Impulso a la Investigación en Salud del CONACyT para el área de Cardiología
5. 1 Beca para el Impulso a la Investigación en Salud del CONACyT. Hospital Madras Medical Mission Chennai, en la India, para el área de Cardiología

PREMIOS, RECONOCIMIENTOS Y DISTINCIONES



Reconocimiento recibido en Madrid por el Director General del INCar.

PROGRAMA DE FOMENTO CULTURAL



Evento	Fecha
Guitarra / Juan Carlos Laguna	31 de marzo
Violín / Román Revueltas	28 de abril
Violonchelo / Bozena Slawinska	26 de mayo
Guitarra / Roberto Limón	30 de junio
Música de cámara/ Camerata Blas Galindo	28 de julio
Guitarra barroca/ Miguel Alcázar	25 de agosto



Se continuó la actividad cultural, para mejorar el clima laboral

3

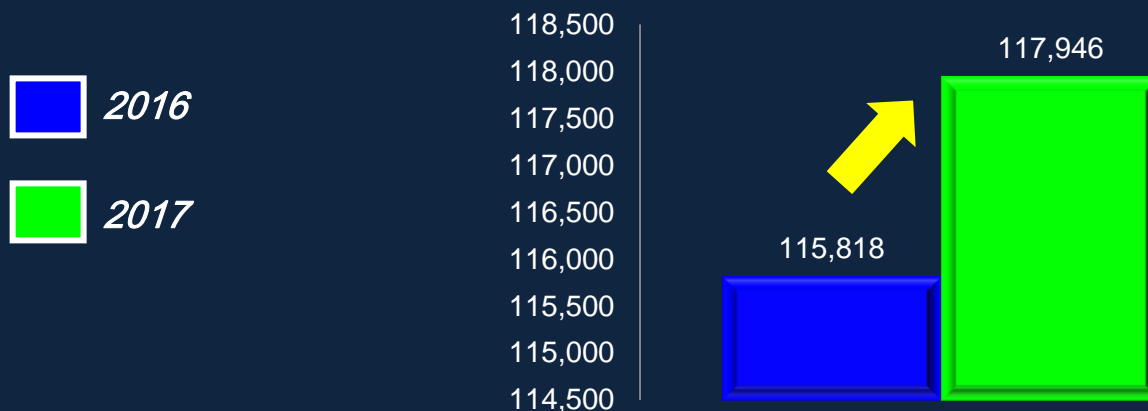
ASISTENCIA



PRODUCTIVIDAD DE LA CONSULTA EXTERNA

Concepto	2016	2017	Variación %
Preconsultas	5,725	4,138	-27.72%
Consultas de primera vez	4,839	3,643	-24.72%
Consultas subsecuentes	105,254	110,165	4.67%
Total de consultas otorgadas	115,818	117,946	1.83%

Total Consultas otorgadas, incluyendo subsecuentes



En 2017 se implementaron estrategias para regular el primer contacto en Consulta Externa (referencia-contrarreferencia) lo cual *disminuyó en mas de 25% las preconsultas y consultas de primera vez, sin embargo aumentaron las consultas subsecuentes.*

CONSULTAS Y GESTIÓN HOSPITALARIA DEL SERVICIO DE URGENCIAS Y UNIDAD CORONARIA

Consulta de Urgencias

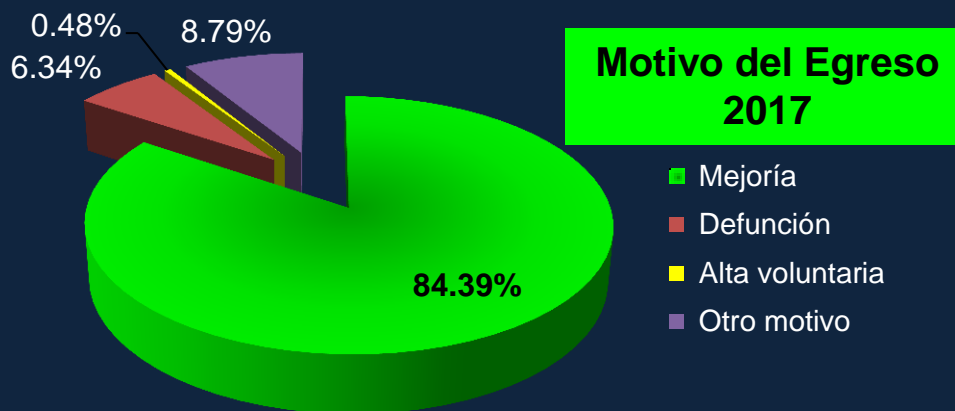


- Ocupación hospitalaria 2017 del 115.4%
- Consultas identificadas como urgentes 6,229 (37%)

PRODUCTIVIDAD HOSPITALARIA

Indicador/ año	2016	2017
Egresos hospitalarios	5,792	5,584
Ocupación hospitalaria	80.77%	78.97%
Promedio de días estancia	10.16	10.39

Motivo del Egreso	2016	2017
Mejoría / Curación	82.37%	84.39%
Defunción	6.04%	6.34%
Alta voluntaria	0.50%	0.48%
Otro motivo	11.09%	8.79%



La productividad permanece constante. El principal motivo del egreso continúa siendo por mejoría.



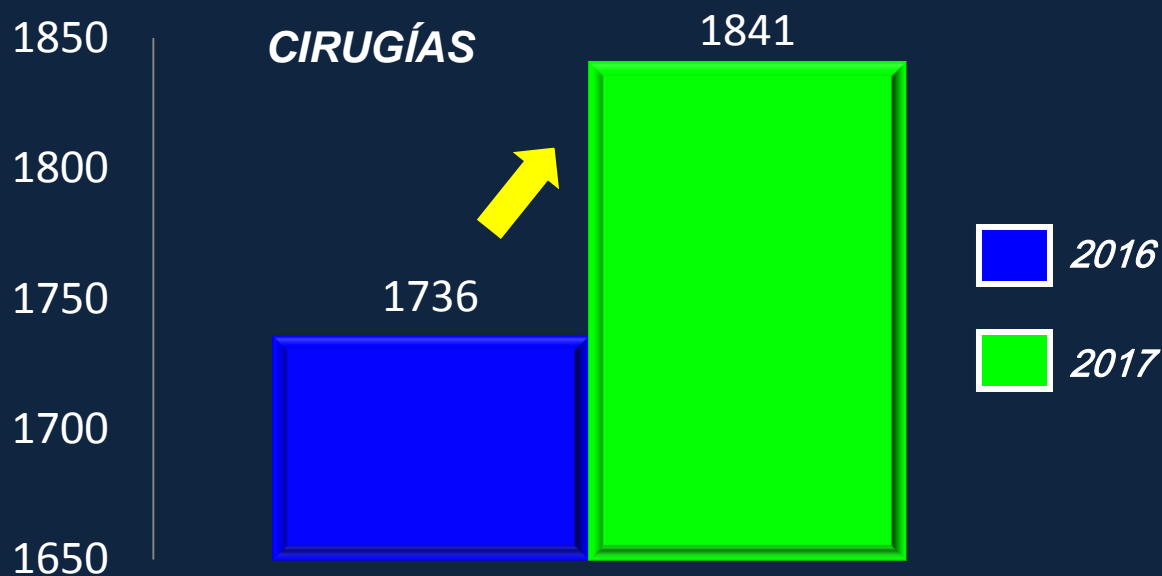
INSTITUTO NACIONAL DE CARDIOLOGÍA IGNACIO CHÁVEZ

3

ASISTENCIA

PRODUCTIVIDAD DEL ÁREA QUIRÚRGICA

Concepto	2016	2017
Total de cirugías	1736	1841



Aumentó 6.05% la productividad quirúrgica, por la mejora de los procesos e implementación de cirugías en los fines de semana.

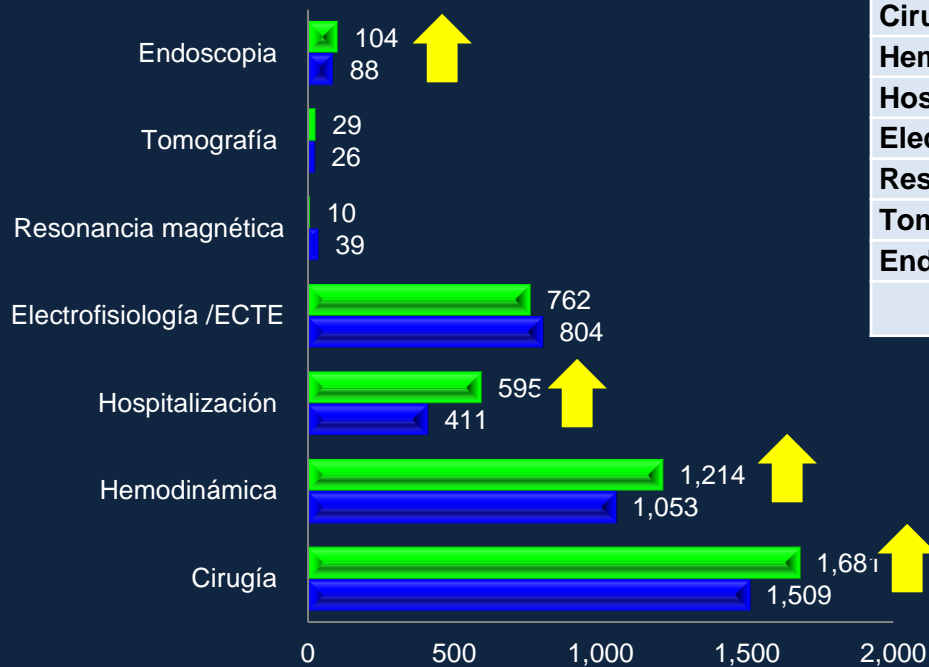


INSTITUTO NACIONAL DE CARDIOLOGÍA IGNACIO CHÁVEZ

3

ASISTENCIA

PROCEDIMIENTOS DE ANESTESIA



ÁREA	2016	2017
Cirugía	1,509	1,681
Hemodinámica	1,053	1,214
Hospitalización	411	595
Electrofisiología /ECTE	804	762
Resonancia magnética	39	10
Tomografía	26	29
Endoscopia	88	104
Total	3,930	4,395

2016

2017

Se destacan las acciones de anestesia en gabinetes.



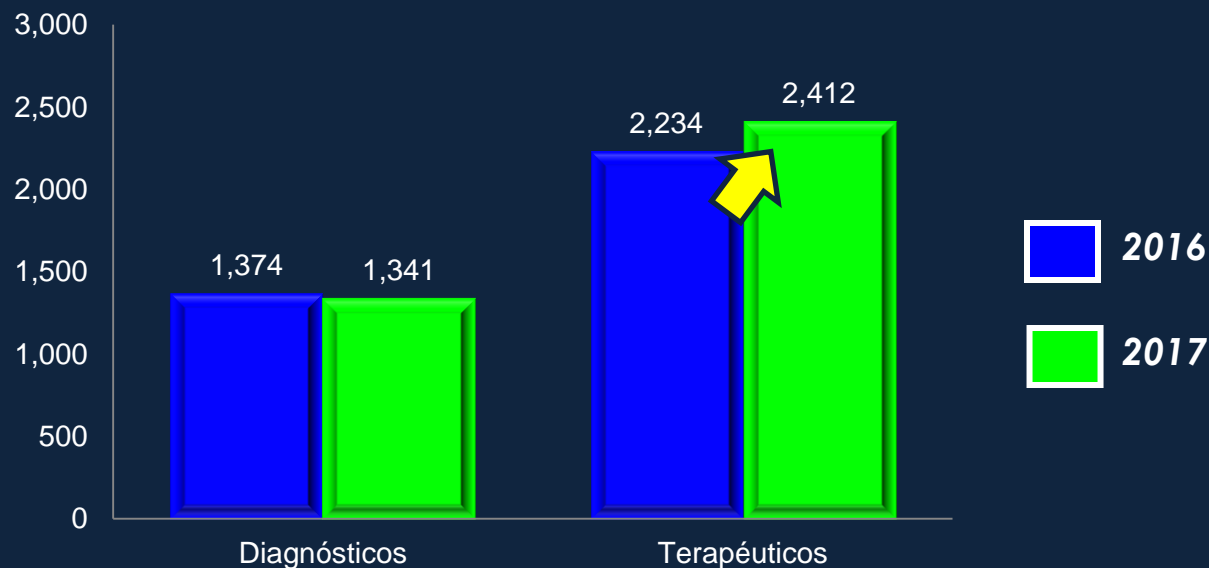
INSTITUTO NACIONAL DE CARDIOLOGÍA IGNACIO CHÁVEZ

3

ASISTENCIA

PRODUCTIVIDAD DEL ÁREA DE HEMODINÁMICA

Procedimientos	2016	2017
Diagnósticos	1,374	1,341
Terapéuticos	2,234	2,412
Total	3,608	3,753



Los cateterismos terapéuticos superan por mucho a los diagnósticos en 2017. Se destaca los servicios 24/7 y AMBULATORIOS. Insumos de alto costo con sus repercusiones presupuestales.

Fuente: Dirección Médica

SALUD
SECRETARÍA DE SALUD





INSTITUTO NACIONAL DE CARDIOLOGÍA IGNACIO CHÁVEZ

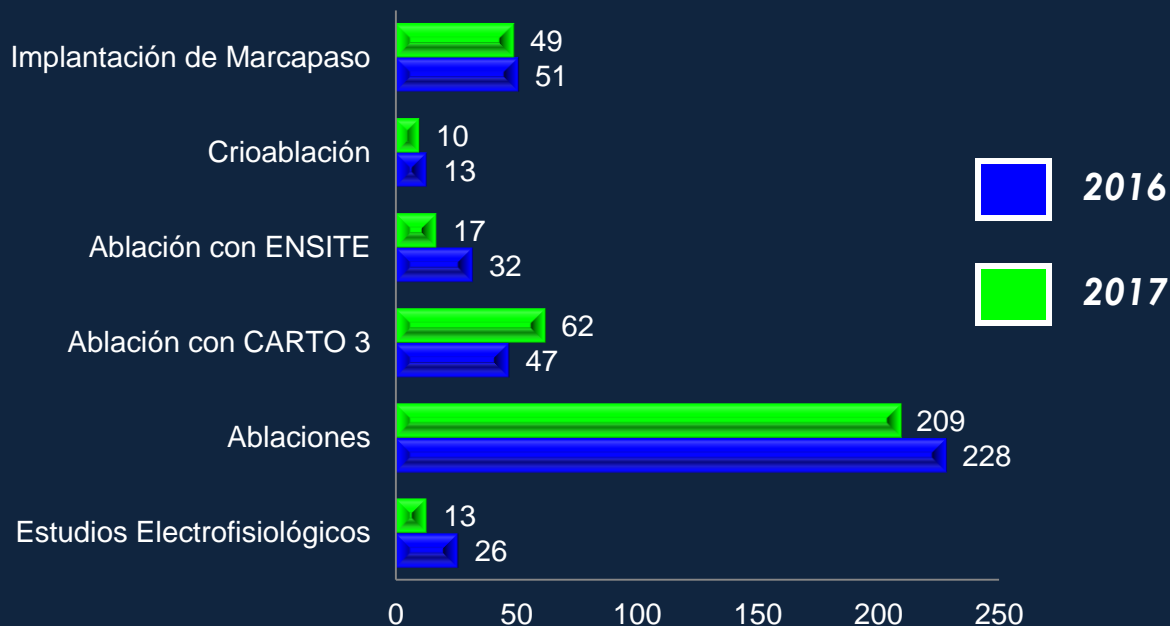
3

ASISTENCIA

PRODUCTIVIDAD ELECTROFISIOLOGÍA

Intervenciones de alto costo (procedimientos relevantes)

Procedimientos	2016	2017
Total	28,013	27,967



Se mantiene la productividad total del servicio de electrofisiología. Todos con insumos de alto costo.

Fuente: Dirección Médica

SALUD
SECRETARÍA DE SALUD





INSTITUTO NACIONAL DE CARDIOLOGÍA IGNACIO CHÁVEZ

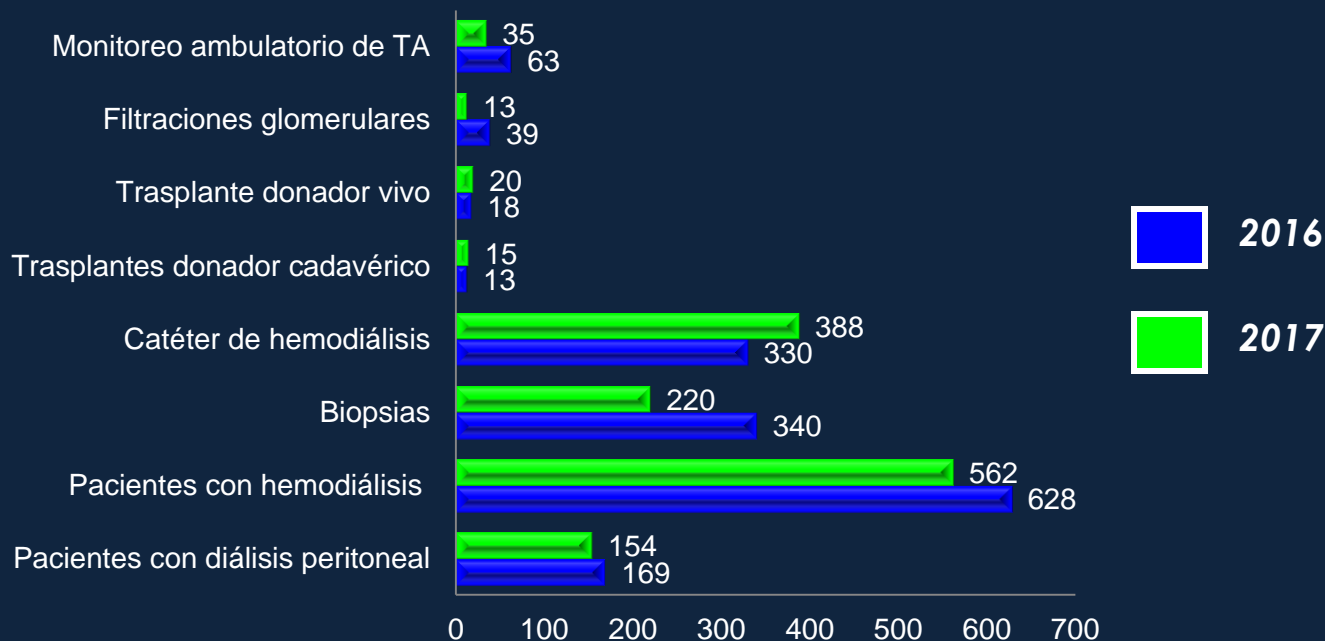
PRODUCTIVIDAD NEFROLOGÍA

3

ASISTENCIA

Procedimientos Relevantes

Procedimientos	2016	2017
Total	7,661	7,683



**Se mantuvo la productividad en este destacado departamento.
Insumos y tratamiento de alto costo.**

Fuente: Dirección Médica

SALUD
SECRETARÍA DE SALUD





INSTITUTO NACIONAL DE CARDIOLOGÍA IGNACIO CHÁVEZ

3

ASISTENCIA

PRODUCTIVIDAD DE REHABILITACIÓN CARDIACA

CONCEPTO	2016	2017
Consultas de primera vez	1,339	761
Pláticas de psicología	2,140	1,567
Sesiones de nutrición	3,925	3,557
Talleres de nutrición	1,586	1,469
Pláticas de prevención secundaria	13,292	12,679
Pruebas de esfuerzo	610	589
Sesiones de cicloergometría	6,013	6,021
Sesiones de kinesioterapia	5,900	6,433
Sesiones de terapia física	2,504	3,147
Total	37,309	36,223



Se continúa el trabajo con calidad y satisfacción de los pacientes.

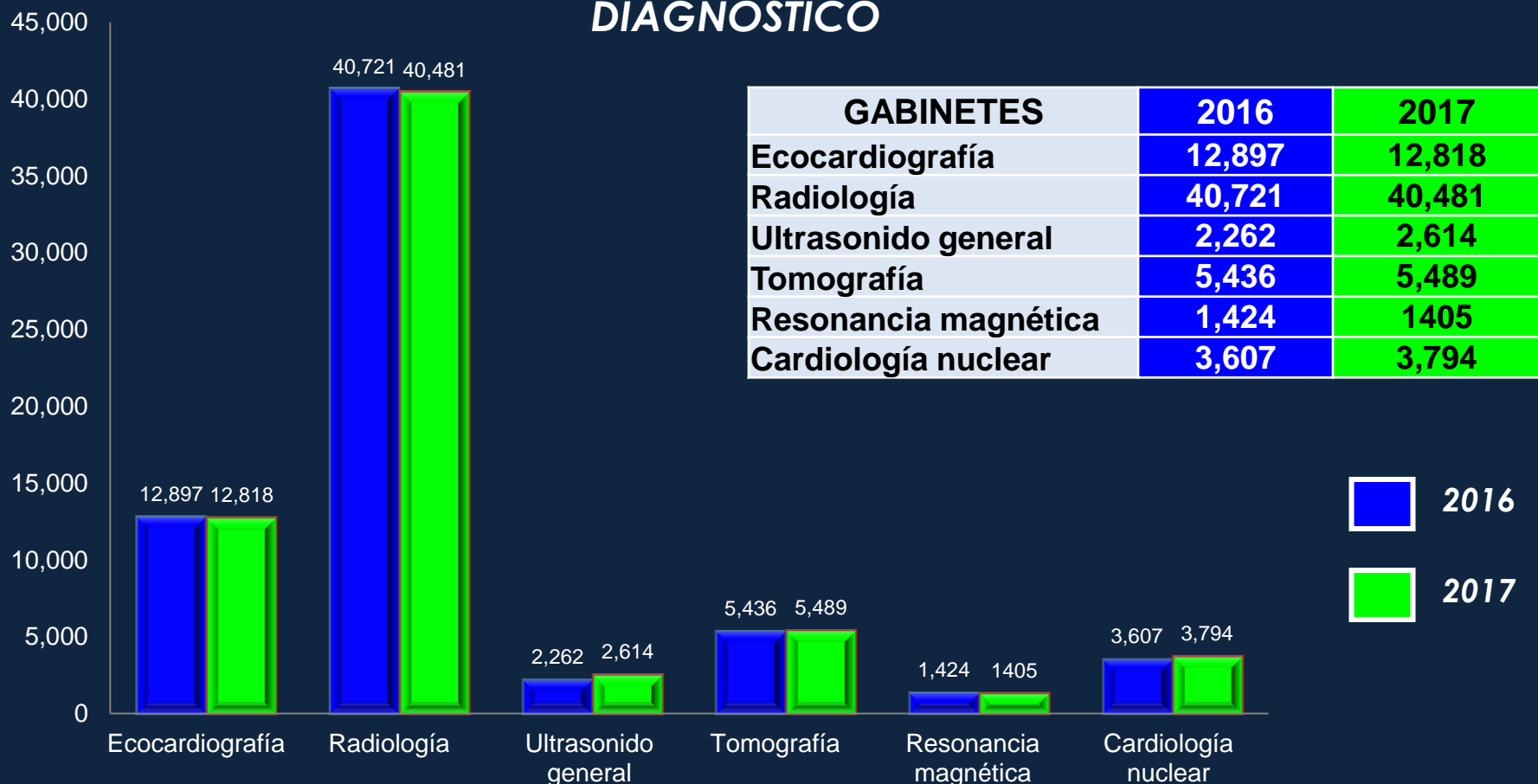


INSTITUTO NACIONAL DE CARDIOLOGÍA IGNACIO CHÁVEZ

3

ASISTENCIA

GABINETES AUXILIARES DE DIAGNÓSTICO



Se continúa con acciones de contención de solicitud de estudios diagnósticos.

Fuente: Dirección Médica

SALUD
SECRETARÍA DE SALUD





INSTITUTO NACIONAL DE CARDIOLOGÍA IGNACIO CHÁVEZ

3

ASISTENCIA

PRUEBAS DE LABORATORIO CENTRAL Y BANCO DE SANGRE

LABORATORIO	2016	2017
Hematología	98,565	94,793
Inmunología	11,075	15,737
Química	813,218	867,647
Microbiología	36,657	36,773
Urgencias	391,206	450,010
Patología	2,320	1,932
Banco de sangre	235,970	233,082
Total	1,589,011	1,699,974

Necropsias	26	19*
-------------------	-----------	------------



Se registró un aumento en las pruebas de rutina, por apoyo temporal a otros Hospitales e Institutos.

Fuente: Dirección Médica

SALUD
SECRETARÍA DE SALUD





INSTITUTO NACIONAL DE CARDIOLOGÍA IGNACIO CHÁVEZ

3

ASISTENCIA

PRUEBAS ESPECIALES DE LABORATORIO (ALTO COSTO)

LABORATORIO	2016	2017
LABORATORIO DE HEMATOLOGÍA	584	825
LABORATORIO DE INMUNOLOGÍA	6,224	6,855
LABORATORIO DE MICROBIOLOGÍA	499	678
LABORATORIO DE QUÍMICA	2	2
LABORATORIO DE URGENCIAS	48,682	54,862
BANCO DE SANGRE	80,105	79,522
Total	136,096	142,744



Aumento en pruebas especiales por estudios de investigación y urgencias.

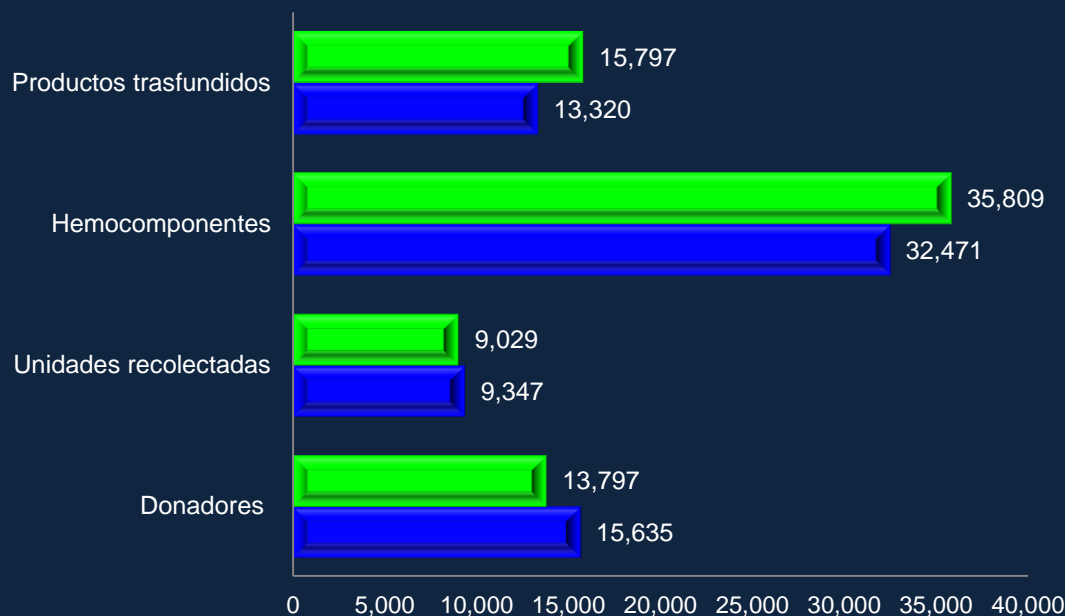


INSTITUTO NACIONAL DE CARDIOLOGÍA IGNACIO CHÁVEZ

3

ASISTENCIA

PRODUCTIVIDAD BANCO DE SANGRE



CONCEPTO	2016	2017
Donadores	15,635	13,797
Unidades recolectadas	9,347	9,029
Hemocomponentes	32,471	35,809
Productos trasfundidos	13,320	15,797

2016

2017



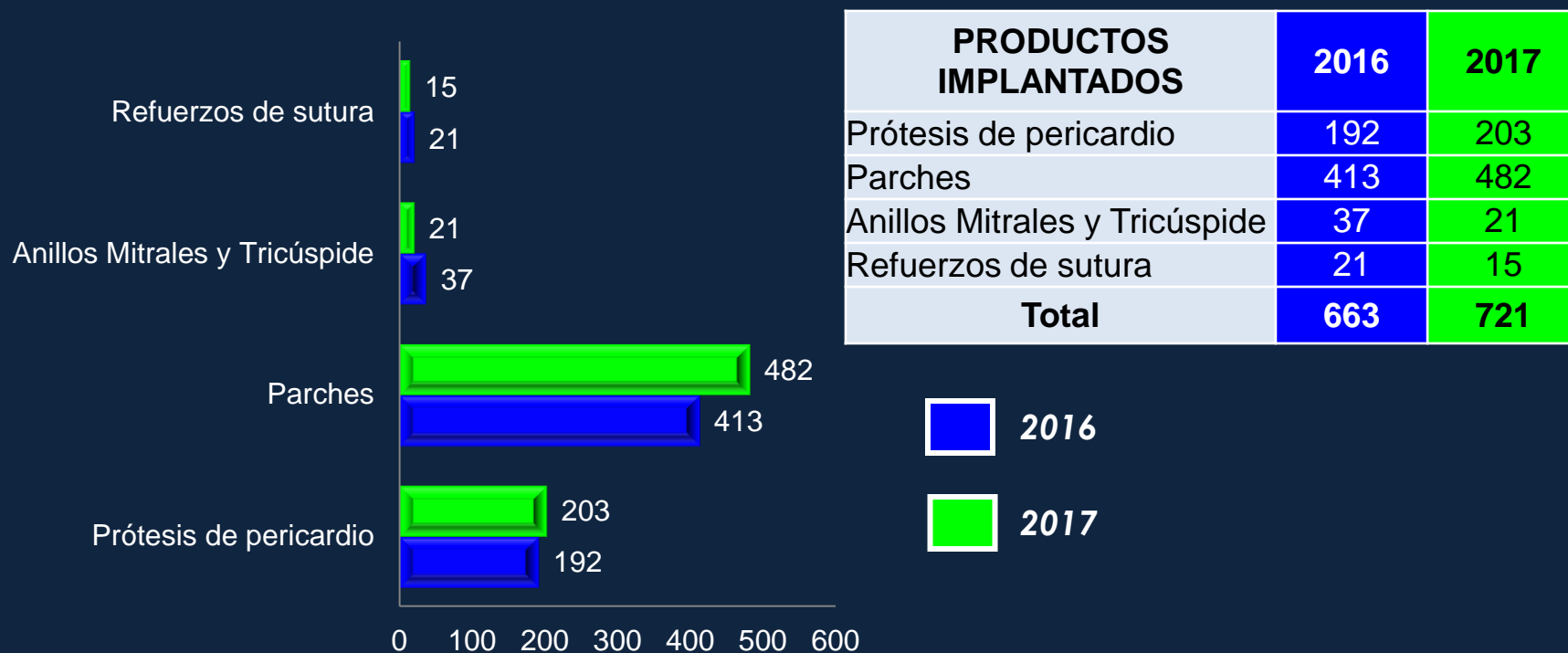
Se mantiene la eficiencia, ningún procedimiento suspendido por falta de sangre.

Fuente: Dirección Médica

SALUD
SECRETARÍA DE SALUD



PRODUCTIVIDAD BIOTÉCNICA



Continua el uso de dispositivos manufacturados en el INC. Particularmente la utilización de parches y prótesis.
Se continúa el desarrollo del área biotecnológica (Stents, TAVI y ocluidores).



INSTITUTO NACIONAL DE CARDIOLOGÍA IGNACIO CHÁVEZ

3

ASISTENCIA

MORBIMORTALIDAD

MORBILIDAD HOSPITALARIA (Casos)

No.	CAUSA	2016	2017
1	ENFERMEDADES ISQUÉMICAS DEL CORAZÓN	1777	1679
2	MALFORMACIONES CONGÉNITAS DEL SISTEMA CIRCULATORIO	1345	1463
3	ENFERMEDADES DEL SISTEMA GENITOURINARIO	546	459
4	TRASTORNOS DEL RITMO	338	304
5	VALVULOPATIAS NO REUMÁTICAS	326	288

MORTALIDAD HOSPITALARIA (Casos)

No.	CAUSA	2016	2017
1	ENFERMEDADES ISQUÉMICAS DEL CORAZÓN	94	112
2	MALFORMACIONES CONGÉNITAS DEL SISTEMA CIRCULATORIO	93	79
3	VALVULOPATÍAS NO REUMÁTICAS	26	36
4	ENFERMEDADES REUMÁTICAS DEL CORAZÓN	32	32
5	ENFERMEDADES CARDIOPULMONARES	22	19



No se ha registrado modificación en la morbi-mortalidad.

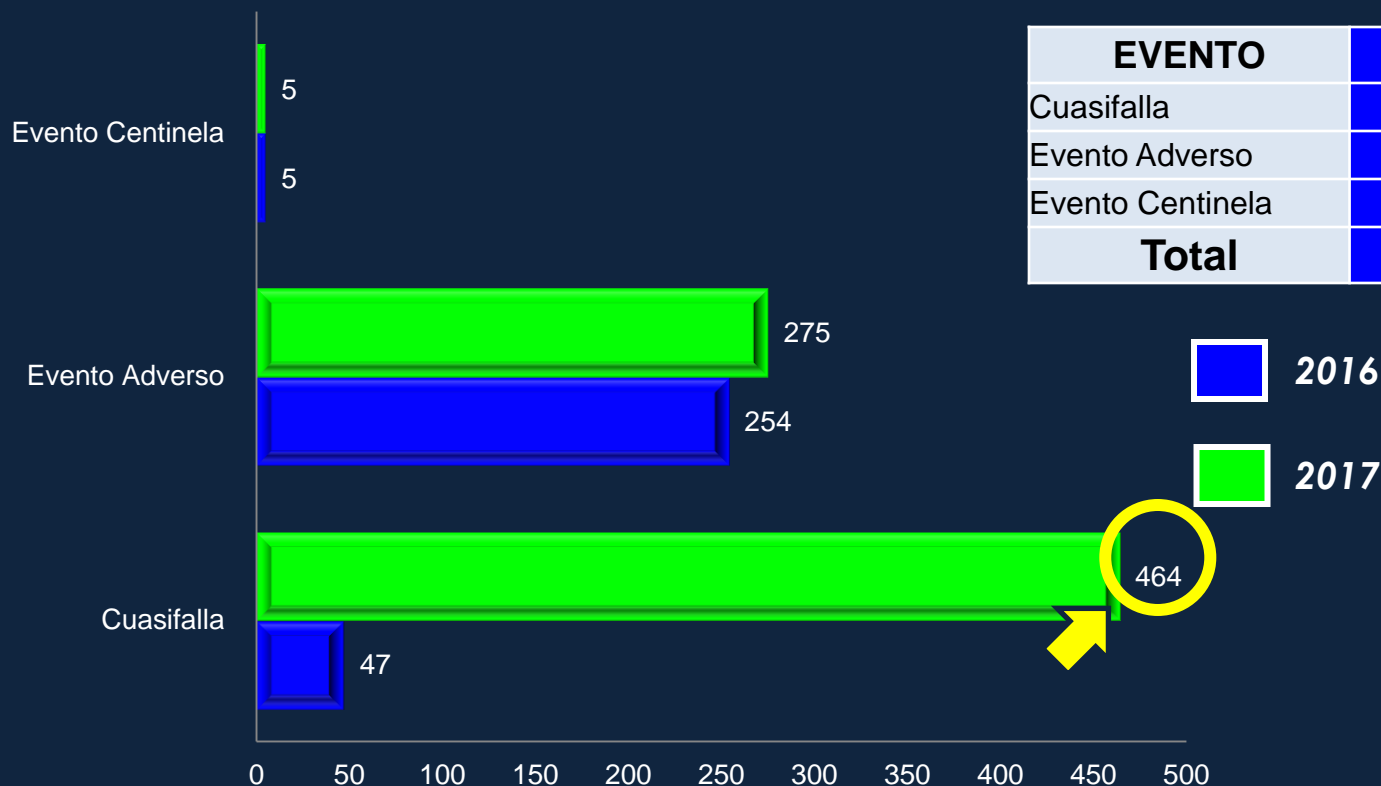


INSTITUTO NACIONAL DE CARDIOLOGÍA IGNACIO CHÁVEZ

3

ASISTENCIA

CALIDAD DE LA ATENCIÓN MÉDICA REPORTE Y SEGUIMIENTO DE EVENTOS ADVERSOS



Se consolida el sistema de reporte y seguimiento de eventos adversos: aumentan el informe de cuasifallas, y de eventos adversos; se tomaron medidas de mejora en los eventos centinelas.



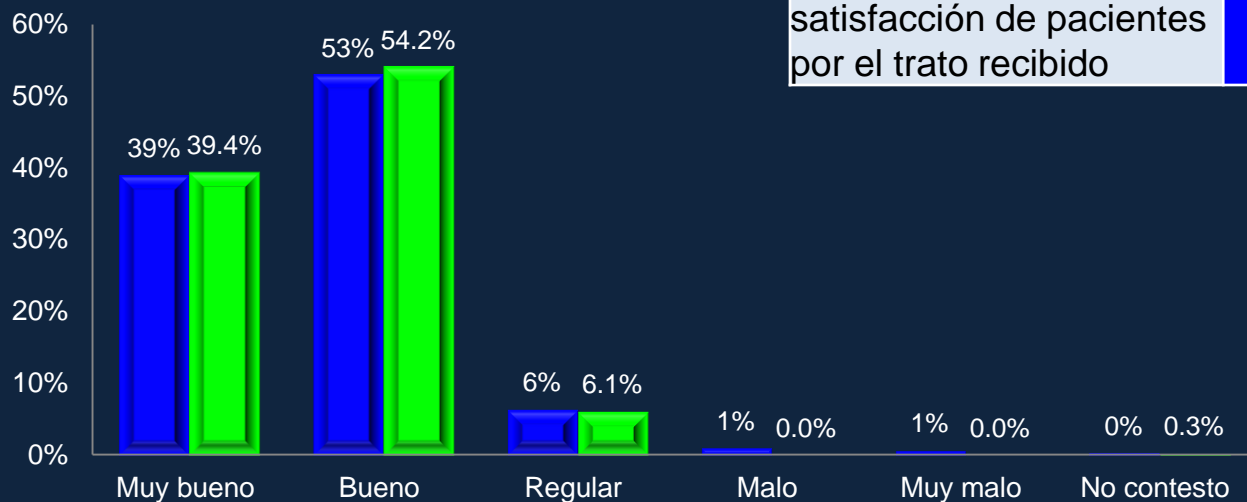
INSTITUTO NACIONAL DE CARDIOLOGÍA IGNACIO CHÁVEZ

CALIDAD DE LA ATENCIÓN MÉDICA CALIDAD PERCIBIDA

3

ASISTENCIA

CALIDAD PERCIBIDA	2016	2017
Porcentaje de satisfacción de pacientes por el trato recibido	92.0%	93.6%



2016

2017



Se mejoró el porcentaje de usuarios con buena percepción de satisfacción de la calidad de la atención médica ambulatoria y hospitalaria.

Fuente: Dirección Médica

SALUD
SECRETARÍA DE SALUD





INSTITUTO NACIONAL DE CARDIOLOGÍA IGNACIO CHÁVEZ

3

ASISTENCIA

APOYO DE ALBERGUE A FAMILIAS DE BAJOS RECURSOS

ACTIVIDADES	2016	2017
Pacientes adultos	182	150
Pacientes pediátricos	106	153
Familiares de pacientes	1,094	1,097
Total de usuarios	1,382	1,400



Se destaca el apoyo a familiares de pacientes pediátricos.

Fuente: Dirección de Enfermería

SALUD
SECRETARÍA DE SALUD





INSTITUTO NACIONAL DE CARDIOLOGÍA IGNACIO CHÁVEZ

3

ASISTENCIA

DONACIONES RECIBIDAS

Apoyos Económicos	Fundaciones	7'000,089.60
	Lic. Juan Francisco Ealy Ortiz	2'000,000.00
	Lic. Ignacio Morales Lechuga	
Apoyos en Insumos; St. Jude, Patrimonio y particulares		18'008,298.60
Donación de Equipo Médico; Patrimonio de la Beneficencia Pública		20'965,253.70
Donación de mobiliario y equipo de oficina; diversas entidades		400,804.92
Total		48'374,446.82

PARTICIPACIÓN EN EL XXX CONGRESO MEXICANO DE CARDIOLOGÍA



La Sociedad Mexicana de Cardiología dedicó su XXX Congreso a la memoria del Dr. Ignacio Chávez en el marco del 120 aniversario del natalicio, con una destacada participación del personal del INCar.

4

ADMINISTRACIÓN





INSTITUTO NACIONAL DE CARDIOLOGÍA IGNACIO CHÁVEZ

ESTADO DEL EJERCICIO PRESUPUESTAL

Enero-Diciembre 2017

(miles de pesos)

4

ADMINISTRACIÓN

Capítulo	Modificado (federal y propio)	Ejercido al periodo	Variación
1000 Servicios Personales	840,802.5	840,802.5	-
2000 Materiales y Suministros	538,756.6	538,737.0	-19.6
3000 Servicios Generales	149,863.2	149,863.2	-
5000 Bienes Muebles	0	0	-
6000 Obra Pública	7,533.6	7,533.6	-
Total	1,536,955.9	1,536,936.3	-19.6



El recurso presupuestal original resulta insuficiente, sin embargo se contó con el apoyo de la DGPOP y SHCP.

Fuente: Subdirección de Finanzas

SALUD
SECRETARÍA DE SALUD





INSTITUTO NACIONAL DE CARDIOLOGÍA IGNACIO CHÁVEZ

4

ADMINISTRACIÓN

ADQUISICIONES Y ABASTO DE MEDICAMENTOS

Año	Total de recetas solicitadas	Total de recetas surtidas al 100%	Porcentaje de recetas surtidas al 100%
2016	320,017	305,210	95.4
2017	283,652	269,020	94.8

Año	No. de partidas de Medicamentos innovadores	Porcentaje	No. de partidas de Medicamentos genéricos	Porcentaje
2016	141	45.93	166	54.1
2017	122	44.85	150	55.2



Se mantiene el indicador de recetas surtidas por arriba del 90%.

PROGRAMA DE AHORRO INSTITUCIONAL

CONCEPTO Y UNIDAD DE MEDIDA	ENERO-DICIEMBRE 2016	ENERO-DICIEMBRE 2017			2016-2017
	REALIZADO	PROGRAMADO	REALIZADO	VAR. %	VAR. %
ENERGÍA ELÉCTRICA (Kw/hr)	7,031,696	8,219,976	7,047,604	-14.26	0.23
FOTOCOPIADO (Copia)	1,714,483	1,718,105	1,786,035	3.95	4.17
TELÉFONO (Llamada)	283,824	321,840	194,745	-39.49	-31.39
AGUA POTABLE (M3)	221,043	222,305	344,660	55.04	55.92
GASOLINA(Litros)	12,712	13,382	12,002	-10.31	-5.59
GAS(Miles de litros)	1,024,746	1,031,164	924,876	-10.31	-9.75
DIESEL (Litros)	0	0	0	N/A	N/A



Destacan los ahorros en energía eléctrica y telefonía derivado de las medidas costo-efectivas implantadas (lámparas de bajo consumo y comunicaciones vía WEB).



INSTITUTO NACIONAL DE CARDIOLOGÍA IGNACIO CHÁVEZ

Informe a la Junta de Gobierno de los últimos siniestros



INSTITUTO NACIONAL DE CARDIOLOGÍA IGNACIO CHÁVEZ

NO existen daños estructurales en el Instituto y se corrigieron de manera expedita los problemas superficiales.





INSTITUTO NACIONAL DE CARDIOLOGÍA IGNACIO CHÁVEZ



A pesar del difícil entorno, el Instituto ha logrado mantener su misión y su visión originales.



INSTITUTO NACIONAL DE CARDIOLOGÍA IGNACIO CHÁVEZ

GRACIAS