



MINUTA DE REUNIÓN DEL CONSEJO TÉCNICO DE ADMINISTRACIÓN Y PROGRAMACIÓN

REUNIÓN No: 24	FECHA: 31 de julio de 2019
HORA DE INICIO: 9:00 hrs	HORA DE TÉRMINO: 11:12 hrs
LUGAR: SALA DE JUNTAS DE LA DIRECCIÓN GENERAL	
Objetivo de la reunión: Analizar asuntos sustantivos del INC, para la toma de decisiones, generación de estrategias y líneas de acción.	

ORDEN DEL DÍA

ASUNTOS

1. Proyecto ejecutivo de la Clínica del Paciente Ambulatorio

DESARROLLO DE LA REUNIÓN

I. L. C. Acevedo:

1. Informó los siguientes temas:

- Proyecto ejecutivo de la Clínica del Paciente Ambulatorio: se tienen asignados 96 millones de pesos (MDP) y registro en cartera por monto estimado de 150 MDP. Se hizo una adecuación presupuestaria del capítulo 6000 al 3000 y 2000, dejando únicamente 10 MDP en el Capítulo 6000 para el proyecto ejecutivo. Se tiene pendiente la identificación de necesidades para concluir el proceso de contratación.
- Diagnóstico de butacas del auditorio: refirió que únicamente se requiere arreglo de tornillería.
- Amparos tramitados para la exención de pago de agua: el Lic. Alejandro Ruiz informó que se presentó una resolución de la Suprema Corte de Justicia de la Nación contraviniendo dicha excepción para otras instancias del Gobierno Federal por lo que hay dos opciones: a) comenzar a pagar a partir del próximo bimestre y b) pagar una vez que sea requerido por la Tesorería de la Ciudad de México, lo que implicará asumir el pago de actualización y recargos.

II. Dr. Gaspar:

1. Informó los siguientes asuntos:

- Se harán ajustes al Patronato para su fortalecimiento.
- Se establecerán de manera formal los requerimientos del proyecto de la Clínica del Paciente Ambulatorio, a través del Grupo Operativo de Construcción, conformado por los responsables de las áreas usuarias y los integrantes del Consejo Técnico de Administración y Programación (CTAP) involucrados.
- Se tiene informe de caso de un paciente que no pagó su atención, que lo manifestó por el Departamento de Trabajo Social al OIC. El Lic. Acevedo presentará en próxima sesión el seguimiento a este proceso para ver cómo se regulará. Se reforzará coordinación de áreas para las altas.
- Se tiene notificación de la queja de una enfermera por posibles actos discriminatorios en el área de Resonancia Magnética para su presentación al Comité de Ética y Prevención de Conflictos de Interés.
- El 15 de agosto empieza el programa piloto del piso quirúrgico, coordinado por el Dr. Francisco Baranda.





- De acuerdo con la Ley de los Institutos Nacionales de Salud se debe contar con un Consejo Asesor Externo. Se ha realizado un comparativo con otros INSalud y no lo tienen instalado, por lo que para hacer más ejecutiva la gestión institucional, se buscará el apoyo de asesores externos cuando el CTAP lo requiera.
- Disminución en la percepción de la calidad en la Consulta Externa. Pidió al Dr. Baranda dar seguimiento y notificar estrategias de atención ya que se informa que se debe a retraso en estudios de ecocardiografía.
- Se tuvo reunión con el Sr. Aurelio López Nolasco: a) se autorizarán sólo 19 plazas de comisión sindical. Se liberan 5 plazas de enfermería, que fueron analizadas con la Mtra. Gabriela Lira para eficientar los servicios. Se contratará y capacitará a 2 camilleros; b) a su opinión informó que no se respetó el escalafón y se asignaron plazas de forma inadecuada, se informó que la asignación de plazas será por méritos.
- Vendrán del Estado Mayor Presidencial con expertos en aeronáutica para evaluar las condiciones del helipuerto. A la fecha se autoriza únicamente la llegada de aeronaves de 9 plazas para atención médica. Sólo se usará para pacientes del INC.

2. Preguntó acerca del estatus de los siguientes asuntos y acuerdos del CTAP:

- Información para el COCODI. La información se solicitó a las áreas involucradas y se tendrá integrada en tiempo y forma.
- Cambio del proyector y sistema de audio del auditorio. Se retrasa 3 semanas, quedará para la 3ª semana de agosto.
- Red NIBA. Se tendrá contrato de acuerdo con la indicación a nivel Federal.
- Botellas de agua en servicios de hospitalización. Se está haciendo la implementación de manera escalonada en los servicios.

3. Solicitó lo siguiente:

- Dato exacto del personal de base. El Lic. Acevedo lo proporcionará.
- Mantener una postura de gestión firme con base en la normatividad y austeridad.
- Nota por parte de la Subdirección de Investigación Clínica acerca de la Dra. Concepción Gutiérrez (SNI III), de la Unidad Periférica, como buen elemento en investigación cardiológica.
- Colocar reja en la acera frontal del auditorio para protección y evitar actos de vandalismo.

III. El Dr. Márquez:

1. Mencionó que de la plática con el personal de investigación del Instituto de Investigaciones Biomédicas de la UNAM se formalizarán convenios de colaboración con relación a la Unidad Periférica.
2. Informó que vinieron médicos cubanos para ver qué investigaciones se pueden realizar en colaboración. Se verá con la Dra. Zazueta y Dr. González Pacheco las posibles líneas de investigación.
3. Del área de Embriología refirió que hay entidades a nivel nacional que realizan investigación en embriología como el Instituto Nacional de Pediatría y en el CINVESTAV. Investigará si hay una persona experta interesada para ver si se rescata el Departamento.





IV. El Dr. Baranda:

1. Comentó que el tema del agua embotellada generó suspicacias. Se reforzará la comunicación con el personal del área de hospitalización para hacer de conocimiento el porqué del cambio por agua embotellada. Se hará escrito de comunicación con los beneficios.
2. Recomendó hacer una estrategia agresiva del programa de RCP/ACLS para evitar que se copie el esquema de entrenamiento y sea más atractivo.
3. Propuso un estímulo para el personal para la realización de autopsias, otorgando una guardia de premio y evaluar la posibilidad de estimular al familiar con algún apoyo económico.
4. Informó un evento centinela derivado de la fractura de un catéter *Swan Ganz* en cirugía. Se intentó hacer el retiro por el Departamento de Hemodinámica y también se fracturó el catéter. Se dará el reporte de falla técnica del dispositivo.

V. La Mtra. Olvera:

1. Informó respecto al sindicato, que se realizó reunión con la supervisora de la Terapia Intensiva manifestando inconformidades del personal, lo cual tomó mucho tiempo y generó interrupción en las actividades de atención a pacientes.
2. Mencionó que las Hermanas de la Caridad del Verbo Encarnado (HCVE) empiezan su prejubilatorio en septiembre de 2019 y solicitó autorización para realizarles un homenaje (El Dr. Gaspar informó que pidió a la Superiora General de las HCVE evaluar la posibilidad de continuar con enfermeras religiosas).
3. Notificó que la actividad del voluntariado ha crecido con la intervención de la Lic. Lira. Consultó si podría ampliarse el área asignada, situación que se evaluará para ver opciones.

VI. El Dr. López Meneses:

1. Comentó que se está planteando la estrategia para robustecer el Centro de Entrenamiento en RCP/ACLS. Se verá el aumento en el número de instructores para ampliar los horizontes del programa de capacitación, para lograr que haya sustentabilidad financiera para equipos y otras necesidades del área. Se programará reunión para ver el centro de entrenamiento en RCP/BLS/ACLS.
2. El día de hoy se realiza la sesión de investigación en la Academia Nacional de Medicina coordinada por el Dr. Marco Antonio Martínez Ríos.

ACUERDOS		RESPONSABLE	FECHA
24.JUL.1	Se conformará el Grupo Operativo de Construcción, por los integrantes del CTAP y las áreas usuarias involucradas en el proyecto de la Clínica del Paciente Ambulatorio para identificar necesidades y concretar el proyecto ejecutivo.	Dr. Jorge Gaspar Hernández	07-08-2019
24.JUL.2	Se autoriza el presupuesto para el arreglo se tornillería de las butacas del auditorio.	Lic. Armando Acevedo Valadez	15-08-2019
24.JUL.4	No se efectuará el pago de agua y una vez que sea requerido se solicitará el recurso a la SHCP.	Lic. Armando Acevedo Valadez	31-07-2019





ACUERDOS		RESPONSABLE	FECHA
24.JUL.3	Se presentarán estrategias para el seguimiento del proceso de cobro para evitar que haya pacientes que no paguen.	Lic. Armando Acevedo Valadez	07-08-2019
24.JUL.5	Se dará seguimiento con estrategias de atención de la disminución de la percepción de la calidad en la Consulta Externa y evaluar la congruencia de agenda entre estudios y consultas.	Dr. Carlos Zabal Cerdeira Dr. Francisco Baranda Tovar	15-08-2019
24.JUL.6	Investigará si hay una persona experta en embriología interesada en realizar investigación en cardiología.	Dr. Gilberto Vargas Alarcón Dr. Manlio Márquez Murillo	07-08-2019
24.JUL.7	Se presentará programa de estímulo para la realización de autopsias como un elemento crucial para rescatar conocimiento valioso para casos clínicos y mejorar la atención.	Dr. Carlos Zabal Cerdeira Dr. Francisco Baranda Tovar	15-08-2019
24.JUL.8	Establecer contacto con el Ing. Vonderwalde para dar seguimiento al caso de ruptura de catéteres <i>Swan Ganz</i> .	Dr. Carlos Zabal Cerdeira Dr. Francisco Baranda Tovar	15-08-2019
24.JUL.9	Realizar recorridos de supervisión para evaluar descomposturas y estatus de mantenimiento general de las instalaciones.	Lic. Armando Acevedo Valadez	07-08-2019
24.JUL.10	No se permitirán ausencias prolongadas del personal de Enfermería en los servicios por reuniones sindicales ya que comprometen la integridad de los pacientes.	Mtra. Sandra Olvera Arreola	07-08-2019
24.JUL.11	Se programará reunión para ver el proyecto de fortalecimiento del centro de entrenamiento de RCP/ACLS.	Dr. Carlos Sierra Fernández Dr. Mauricio López Meneses	21-08-2019
24.JUL.12	Se colocará reja de protección en la acera frontal del auditorio institucional.	Lic. Armando Acevedo Valadez	31-08-2019

4

ASISTENTES		
NOMBRE	CARGO	FIRMA
Dr. Jorge Gaspar Hernández	Director General	
Dr. Francisco Baranda Tovar	Subdirector de Especialidades Médico Quirúrgicas	
L. C. Armando Acevedo Valadez	Director de Administración	





ASISTENTES		
NOMBRE	CARGO	FIRMA
Dr. Mauricio López Meneses	Coordinador de Educación Continua de la Dirección de Enseñanza	
Dr. Manlio Márquez Murillo	Subdirector de Investigación Clínica	
Mtra. Sandra Sonalí Olvera Arreola	Directora de Enfermería	
Mtra. Lucía Ríos Núñez	Subdirectora de Planeación	

