



**MINUTA DE REUNIÓN DEL CONSEJO TÉCNICO DE ADMINISTRACIÓN Y PROGRAMACIÓN**

<b>REUNIÓN No: 31</b>	<b>FECHA:</b> 18 de septiembre de 2019
<b>HORA DE INICIO: 9:00 hrs</b>	<b>HORA DE TÉRMINO: 10:48 hrs</b>
<b>LUGAR: SALA DE JUNTAS DE LA DIRECCIÓN GENERAL</b>	
<b>Objetivo de la reunión:</b> Analizar asuntos sustantivos del INC, para la toma de decisiones, generación de estrategias y líneas de acción.	

**ORDEN DEL DÍA**

**ASUNTOS**

1. Diagnóstico situacional de la Clínica de Insuficiencia Cardíaca y Trasplante – Dr. Francisco Baranda

**DESARROLLO DE LA REUNIÓN**

**I. Dr. Baranda:**

1. Introdujo la presentación del proyecto de la Clínica de Insuficiencia Cardíaca y Trasplante con metas a corto, mediano y largo plazo.
  - La Dra. Álvarez, presentó diagnóstico situacional de la Clínica de Insuficiencia Cardíaca (IC) con las siguientes consideraciones:

Con el registro de pacientes de la Unidad Coronaria (UC), realizado a partir del 2005 se tienen 22,109 ingresados a la UC, de los cuales 38% tuvieron IC. De éstos presentaron IC de Novo el 45% y crónicos agudizados el 55%. Se realizó una cohorte de enero de 2017 a junio de 2019 en donde se observa que del total de pacientes (n=4,060) el 49.6% corresponden a IC y de éstos el 27.2% a IC de Novo y 22.4% a crónicos agudizados.

Se clasificó a los pacientes con fracción de eyección reducida y preservada para ubicarlos en clase funcional III y IV y se identificó que 48% corresponde a casos muy graves. La mortalidad global de los pacientes con fracción de eyección reducida es del 22.1% (prácticamente el doble de aquellos con fracción de eyección preservada). La mortalidad global reportada es del 4 a 7% en el INC.

En cuanto a la etiología de la cohorte, se identifica prevalencia de síndrome coronario agudo; la cardiopatía isquémica aguda y la IC son un binomio importante de ingreso de los pacientes a la UC. Otras etiologías identificadas son: valvulopatías, miocardiopatías y tumores cardíacos.

En cuanto a los criterios de inclusión de la Clínica se han incorporado todos los pacientes con IC de Novo, IC crónica con FEVI igual o menor a 40 y pacientes con una o más hospitalizaciones por IC en los últimos doce meses.

Se tiene interacción con un comité científico internacional conformado por expertos en la materia con el que se tiene intercambio de ideas y experiencias. Se han evaluado pacientes en la Consulta Externa, interconsultas en hospitalización, pacientes en preparación pre-quirúrgica y pacientes valorados para ECMO con tratamiento exitoso.

Se implementó el hospital de día que es una extensión de la Clínica de Insuficiencia Cardíaca. Se valora a pacientes en estancia corta en el consultorio 7 del servicio de Urgencias.

Perspectivas: 30% de reducción de la mortalidad a través del programa de seguimiento a pacientes con IC.

El **Dr. Guízar** mencionó que uno de los objetivos prioritarios es disminuir hospitalizaciones, aumentar la calidad de la atención y por consiguiente disminuir costos tanto para el Instituto como





para el paciente. Se propone considerar un grupo multidisciplinario con diagnósticos certeros para evitar el deterioro clínico.

Se pretende generar programas de educación a distancia y poder participar en proyectos de investigación. Se interactúa con un comité científico nacional e internacional con expertos de Canadá, Inglaterra y Escocia.

El **Dr. Mendoza** refirió que se prevé considerar el trasplante cardiaco como una alternativa de tratamiento. Los protocolos de selección de pacientes son muy rigurosos y dificultan el proceso.

Se tiene registro de realización de 20 trasplantes en el INC a partir del año 2000, con un índice de mortalidad en el primer mes de 5%; la sobrevivida sin trasplante de los pacientes sería menor a 2 años de no optar por esta alternativa. Se vuelve a proponer generar un programa de trasplante cardiaco en el INC. Se tiene registro de una paciente que fue trasplantada hace 13 años de manera exitosa.

## II. Dr. Zabal:

1. Consideró que es muy importante el programa de la Clínica de Insuficiencia Cardiaca para reducir la tasa de hospitalizaciones, considerando que más de la mitad de ellas son por IC crónica agudizada.

2. Informó los siguientes asuntos:

- Se tuvo una oferta de donador de corazón. Se evaluó a la paciente y se descartó por una probable neumonía; se había acordado que únicamente se hará despliegue para procesos de trasplante en el área metropolitana y consultó al Lic. Acevedo si la ambulancia cuenta con seguro y éste cubre con toda la normatividad para el resguardo de pacientes y el personal.
- Opinó que la cirujana Laura Torrico contratada por suplencias, se desempeña bien y propuso al Consejo apoyarla con un departamento considerando que se le designaría como responsable de las urgencias quirúrgicas.

## III. Dr. Gaspar:

1. Informó los siguientes puntos:

- Se reciben a la semana aproximadamente 5 solicitudes de jubilación por lo que solicitó al Lic. Acevedo tener cuidado con la gestión de plazas.
- Llegó comunicado del Dr. Pedro Flores sobre el manejo de recursos, por lo que es necesario evitar al máximo sub-ejercicio presupuestario, además de hacer énfasis en la transparencia y austeridad en el uso de los mismos. Pidió hacerlo extensivo al personal involucrado.
- El taller *Galería y Access Art* solicitó permiso para exponer esculturas del corazón en conmemoración del día mundial del corazón y lo sometió a consideración del Consejo. Se evaluará el espacio para su ubicación.
- Solicitó al Dr. Zabal identificar requisitos para el programa de hospital de día para una presentación posterior.
- El Dr. Bojalil solicita contratación de la Dra. Frida Rivera para la OASIS. Se evaluará el CV para identificar si cubre el perfil. El Dr. Vargas hablará con el Dr. Bojalil y lo informará al Dr. Gaspar.





- Se evaluarán nuevamente candidatos para la Unidad de Comunicación Social.
- Se envió la documentación y carta propuesta del Dr. Guadalajara para el Premio al Mérito Médico. Se tuvo consenso de la propuesta por el CTAP.
- Se tendrá reunión con la Contadora Sisset Harp del Patronato INC el próximo miércoles a las 10:00 hrs.
- El Dr. Fajardo informó que habrá un curso de Periodismo Científico sobre problemas cardiovasculares de la sociedad contemporánea el 3 de octubre y solicita ponentes para presentar temas relacionados con problemas cardiovasculares de la sociedad contemporánea. Se propone a los Doctores: Nidia Ávila para Hipertensión, Amada Álvarez para Insuficiencia cardiaca, Manuel Gaxiola para congénitos y Alexandra Arias para infarto.

#### IV. Dr. Sierra:

1. Opinó que podría generarse un programa de capacitación de insuficiencia cardiaca, dando inicio con un diplomado y consideró el proyecto como un mapa de ruta para la formación de médicos residentes.
2. Informó lo siguiente:
  - Se reunió la Comisión Evaluadora de Premios, Estímulos y Recompensas Civiles, misma que solicitó una prórroga para continuar con la evaluación, derivado de una revisión en la documentación de personal de enfermería.

#### V. L. C. Acevedo:

1. Informó los siguientes asuntos:
  - Se tuvo reunión con personal del Seguro Popular; se tendrá una ministración total de 46 MDP para recuperar el total de lo que se tiene pendiente con esta institución. Quedó cerrada la plataforma para la gestión de casos que se tienen en convenio con ellos para la transición al Instituto de Salud para el Bienestar.
  - Se trasladan los proyectos de digitalización y expediente clínico electrónico para el año 2020; se dará inicio a los trámites para tener la autorización como TIC por parte de la Secretaría de la Función Pública.
  - Del PACS se estima concluir la contratación e implementación en dos semanas; se están seleccionando las imágenes para optimizar espacio.
  - De la colocación de la reja del área frontal se hizo consulta al INBA y se está a la espera de respuesta.
  - Del pago directo de insumos de alto costo, se revisó con *Boston Scientific* y se concluyó que no es viable.
  - Hay dos candidatos para el puesto de supervisor de la Unidad Culhuacán, mismos que puso a consideración del Consejo Técnico.
  - Solicitaron compra de transductor de ultrasonido para la Dra. Margarita Torres de Endocrinología



con recursos de terceros. Se evaluará la posibilidad de apoyo con el 50% y el restante deberá conseguirlo el área.

- Para el préstamo del *Penthouse* anteriormente se instruyó a la Dirección de Enseñanza y consultó qué área autorizará cuando soliciten su uso; ya que lo piden para un brindis de la Sociedad Mexicana del Corazón. El Dr. Sierra evaluará con el Presidente de la Sociedad esta solicitud.

## VI. Dr. Vargas:

1. Informó los siguientes temas:

- Consideró importante contar con un comité científico robusto con la incorporación de un grupo multidisciplinario que fortalezca la operación de la Clínica de Insuficiencia Cardíaca.
- Se revisaron las publicaciones y productividad del Departamento de Endocrinología; se tuvo reunión con ellos para fortalecer su gestión y se pidió a la Dra. Torres incorporarse al SNI para posicionar el departamento.
- Continúa en revisión el convenio con la UNAM; cuando se concluya se firmará.
- Se tuvo reunión del Comité Interno de Vigilancia del Uso Adecuado de los Recursos Destinados a la Investigación; se tuvieron comentarios positivos y se identificaron tres proyectos que reciben recursos por pago de cursos para lo que se propuso sacarlos de la lista de los relacionados con investigación. El Lic. Acevedo mencionó que no corresponden a investigación pero si a un fin específico.
- Se tuvo reunión con el Dr. Cosío para incorporar a los pacientes de las clínicas a proyectos de investigación; se tienen 3 clínicas organizadas y de ellas se podrían identificar posibles proyectos de investigación.
- De la adecuación del fluoroscopio en el Bioterio, se tendrá cita con el Dr. Peña Duque para ver el seguimiento de proyectos y se promoverá la realización de una presentación relacionada con el tema.
- De los criterios para el otorgamiento de permisos académicos se enviaron a la Subdirección de Planeación, para integrar los de las direcciones Médica y de Enseñanza.
- Se tiene propuesta para contratación del técnico del área de Fisiopatología renal.

## VII. Mtra. Olvera:

1. Extendió invitación al Dr. Gaspar para el 23 de septiembre al Simposio de Prevención de Lesiones en Piel en el Auditorio del INC a las 09:00 hrs. Se pretende que se convierta en una cruzada.
2. Informó que el fin de semana se recibió una llamada telefónica en el 5º Piso argumentando que era el Director General; se identificó que la misma persona llamó a Personal refiriendo un accidente y que requerían unos documentos personales.

## VIII. Mtra. Ríos:

1. Informó lo siguiente:
  - Se tiene programada la revisión de información por parte de personal de la CCINSHAE para la



próxima sesión de Junta de Gobierno el día 27 de septiembre a las 12:00 hrs. Se propone enviar la información vía correo electrónico para revisión de las direcciones de área y tener comentarios a más tardar el próximo lunes, para con ello enviar de manera electrónica los archivos a la CCINSHAE y ver si se puede concluir el proceso de manera digital obviando la revisión presencial.

ACUERDOS		RESPONSABLE	FECHA
31.SEP.1	Se acepta el proyecto de la Clínica de Insuficiencia Cardíaca y Trasplante.	Dr. Carlos Zabal Cerdeira	18-09-2019
31.SEP.2	Se verificará si la ambulancia cuenta con seguro y cumple con la normatividad para resguardo de pacientes y personal.	Lic. Armando Acevedo Valadez	25-09-2019
31.SEP.3	Se evaluará la disponibilidad de departamento para asignar a la cirujana Laura Torrico.	Lic. Armando Acevedo Valadez Dr. Carlos Zabal Cerdeira	25-09-2019
31.SEP.4	Difundir al personal involucrado el máximo cuidado en el manejo de los recursos, así como su aplicación austera y transparente.	Lic. Armando Acevedo Valadez	25-09-2019
31.SEP.5	Presentar posteriormente el Programa de Hospital de Día de la Clínica de Insuficiencia Cardíaca.	Dr. Carlos Zabal Cerdeira	30-10-2019
31.SEP.6	Se evaluará el perfil del personal requerido por la OASIS.	Dr. Gilberto Vargas Alarcón	25-09-2019
31.SEP.7	Se evaluarán nuevamente candidatos para la Unidad de Comunicación Social.	Dr. Carlos Sierra Fernández	30-10-2019
31.SEP.8	Se acordó nombrar como supervisor interino de la Unidad Culhuacán al C. Lucio Jesús Rodríguez, por mayor mérito con reserva de su desempeño por 6 meses.	Lic. Armando Acevedo Valadez	30-10-2019
31.SEP.9	Se revisará la solicitud de compra de transductor del Departamento de Endocrinología con el Dr. Criales.	Dr. Jorge Gaspar Hernández	25-09-2019

5

ASISTENTES		
NOMBRE	CARGO	FIRMA
Dr. Jorge Gaspar Hernández	Director General	
Dr. Carlos Zabal Cerdeira	Director Médico	
L. C. Armando Acevedo Valadez	Director de Administración	





ASISTENTES		
NOMBRE	CARGO	FIRMA
Dr. Carlos Rafael Sierra Fernández	Director de Enseñanza	
Dr. Gilberto Vargas Alarcón	Director de Investigación	
Mtra. Sandra Sonalí Olvera Arreola	Directora de Enfermería	
Mtra. Lucía Ríos Núñez	Subdirectora de Planeación	

