



MINUTA DE REUNIÓN DEL CONSEJO TÉCNICO DE ADMINISTRACIÓN Y PROGRAMACIÓN

REUNIÓN No: 35	FECHA: 23 de octubre de 2019
HORA DE INICIO: 09:00 hrs	HORA DE TÉRMINO: 11:24 hrs
LUGAR: SALA DE JUNTAS DE LA DIRECCIÓN GENERAL	
Objetivo de la reunión: Analizar asuntos sustantivos del INC, para la toma de decisiones, generación de estrategias y líneas de acción.	

ORDEN DEL DÍA

ASUNTOS

1. Presentación de la Subdirección de Innovación y Desarrollo Tecnológico – Dr. Marco Antonio Peña Duque
2. Instalación de cámaras en quirófano – Dr. Francisco M. Baranda Tovar
3. Ubicación de la Clínica de Catéteres – Dr. Francisco M. Baranda Tovar
4. Restricción de acceso al 5º Piso – Dr. Francisco M. Baranda Tovar
5. Adquisición de 5 sierras para quirófano – Dr. Francisco M. Baranda Tovar

DESARROLLO DE LA REUNIÓN

I. Dr. Peña:

1. Presentó diagnóstico de la Subdirección de Innovación y Desarrollo tecnológico con los siguientes puntos:
 - El área promueve la generación de ideas, desarrollo de proyectos para generar productos. No solo de dispositivos, sino también procedimientos, métodos o elementos susceptibles de ser patentados relacionados con la operación de todo el INC.
 - Se requiere un bioterio robusto y la vinculación con áreas institucionales.
 - Se requieren recursos para el desarrollo de proyectos.
 - Actualmente se manufacturan válvulas, stents, parches, refuerzos, semianillos y válvulas. Actualmente la válvula biológica INC se encuentra en proceso de registro ante COFEPRIS.
 - Acciones estratégicas: transferencia tecnológica; el convenio con la empresa *Top Health* está en revisión por el Departamento Jurídico y se está afinando el tema de las regalías.
 - Se quiere transitar de la válvula rígida a una biológica flexible; se presentó el prototipo al CICUAL y al Comité de Investigación.
 - Para el stent metálico INC, se tramitó solicitud de autorización a COFEPRIS para la realización del protocolo clínico y con ello facilitar la obtención del registro sanitario.
 - Se están desarrollando simuladores cardiacos para punción transeptal.
 - Se tiene prevista la impresión en 3D de modelos anatómicos para el análisis de cardiopatías complejas sobre todo para propósitos de enseñanza.
 - Se avanza en el desarrollo de la TAVI INC.
 - Se realizará la publicación en revistas del protocolo de colocación de stents a pacientes. Se pretende cerrar el año con 5 publicaciones.
 - Se participó en el foro anual de conocimiento integral de la regulación sanitaria de los dispositivos médicos (CANIFARMA).

II. Dr. Baranda:

1. Mencionó respecto de la presentación del Dr. Peña que dentro de la normatividad médica se está obligado a tener práctica en modelos, previo al trabajo en pacientes, por lo que la innovación tecnológica es sustantiva, además de que el desarrollo de patentes puede ser una fuente de





recursos y el INC al ser un centro de referencia facilita tener prácticas en procesos específicos sobre todo en cardiopatías complejas.

Mencionó que este tipo de modelos sólo se realizan en Japón y EEUU, por lo que sería algo realmente innovador y puede ser un elemento para reposicionar al INC en desarrollo tecnológico.

2. Informó los siguientes temas:

- Se instalarán cámaras en quirófanos para asegurar el apego al lavado de manos. Hay un pasillo en quirófano en donde solo deben pasar pacientes y circulan muchas personas. Se requieren \$26,000 M. N. para la adquisición de cámaras. Se solicitó cotización de identificación magnética biométrica semejante al de las aulas y se informará una vez que se tenga.
- Para ubicar la Clínica de Catéteres, se propone el espacio donde estaba Investigación Sociomédica (3er piso), que sólo requiere una adecuación menor. El Dr. Gaspar realizará visita para conocer el espacio y presentar al CTAP las opciones para su instalación.
- Se implementará restricción para el acceso en el 5º piso. Se realizará un análisis global de requisitos para restricción de acceso a diversas áreas del INC.
- Se requiere la adquisición de 5 sierras quirúrgicas. Se autoriza la adquisición de 3 sierras y se analizará la adquisición de más con relación a la productividad del Departamento de Cirugía.

III. Mtra. Olvera:

1. Mencionó que el personal de Enfermería ha realizado diseños biomédicos para evitar caídas y el personal de perfusión equipos similares al ECMO. En general debería ser altamente capitalizable el registro de derechos y su replicación para el apoyo a otras instituciones de salud y destacó que en México no se tienen desarrollos particulares que faciliten el acceso a la tecnología.

2. Informó los siguientes asuntos:

- Se aceptó el proyecto del aula de simulación en la Escuela de Enfermería por parte de la Fundación Gonzalo Río Arronte.
- Se comunicará con 15 días de anticipación al personal de enfermería, sobre su cambio de servicio.
- Hay quejas de las vacaciones. Se otorgan con base en las Condiciones Generales de Trabajo.
- Existe un problema grave de ausentismo, incluso en enfermeras contratadas por interinato ya presentan vicios de ausentismo, etc.

IV. Dr. Sierra:

1. Informó los siguientes temas:

- Calificó como muy atractivo el proyecto de la Subdirección de Innovación y Desarrollo Tecnológico y su vinculación con la enseñanza y estableció que es necesario unir y vincular esfuerzos. Se podría presentar en la sesión general para conformar un equipo multidisciplinario.
- Se entrevistó a los 3 candidatos para el área de Comunicación Social; se evaluaron respecto de sus competencias. Se identifica como mejor opción la Lic. Gabriela Sánchez por su experiencia en coordinación de proyectos y comunicación al público, el otro candidato tiene más experiencia en comunicación visual. Para apuntalar su gestión, se ubicará un médico para supervisar el contenido de los mensajes, además de identificar enlaces responsables por área para comunicar.
- Se han presentado quejas de médicos residentes por atraso en pago de becas los primeros tres meses.





V. Dr. Gaspar:

1. Felicitó al Dr. Peña Duque por dar estructura al área de Innovación y Desarrollo Tecnológico y la línea de desarrollo de los proyectos y realizó los siguientes comentarios:
 - Preguntó cuándo se empieza la colocación de la válvula flexible en cerdos.
 - Mencionó la necesidad de poner orden para la impresión de modelos en 3D y evaluar cuáles son susceptibles de ser considerados. Debe evaluarse la conveniencia de la impresora y el software adecuado para la generación de modelos idóneos.
 - Se podría generar un museo de malformaciones congénitas.
 - Preguntó si harán stent con fármaco.
 - Destacó el tema de los productos que también pueden ideas susceptibles de ser patentadas y que podrían generar recursos.
 - Pidió al Dr. Vargas ver el tema de patentes con la OASIS
2. Solicitó al Dr. Baranda contar con una presentación para el control de accesos en el 5º piso y contar con diversas opciones para evaluar la idónea.
3. Preguntó respecto a petición de la Mtra. Almazán para reestructurar el Comité de Transparencia. Se informó que el Comité debe integrarse de acuerdo con la normatividad vigente y se revisará con ella.
4. El 6 de noviembre se realizará evaluación de Hospital Seguro. Se recibirá al equipo evaluador a las 09:00 hrs.

3

VI. L. C. Acevedo:

1. Informó los siguientes asuntos:
 - Se recibió solicitud para compra de alcohol etílico por parte de la Dra. Martha Franco.
 - La acometida eléctrica se conectará entre el 2 y el 4 de noviembre. El día 2 se cortará la energía eléctrica. Se emitirá oficio circular para avisar a todo el personal del INC.

VII. Dr. Vargas:

1. Respecto de la Subdirección de Innovación y Desarrollo Tecnológico mencionó que con su ubicación en la Dirección de Investigación, se aterriza la ubicación del área con un perfil para el desarrollo de innovación tecnológica y opinó que el INC no está para fabricar sino para desarrollar y patentar para transferir la tecnología.
2. Informó los siguientes temas:
 - Hace tiempo se trató de implementar una oficina de patentes para facilitar el desarrollo y registro de patentes por la CCINHAE pero no se consolidó.
 - Aclaró que en caso de existir una innovación y ésta se publica ya no se puede patentar, en caso de una patente, una vez registrada se puede publicar.
 - Se acordó trasladar el área de Investigación Sociomédica a donde está la Unidad Contable. Se evaluará el espacio físico que ocupan el área de manufactura de bioprótesis en el basamento del Edificio A y la Unidad Contable.
 - Se recibió justificación de la adecuación de la sala de hemodinámica para bioterio con un costo de 1.8 MDP.
 - Con el reacomodo de activo fijo se encontraron 4 dispositivos que se aportaron para la RAI. Se hará trámite para donarlos al INCMNSZ.
 - Existen equipos en la Unidad Periférica que han visto limitado su acceso para el uso de personal





de investigación por lo que se solicita autorización para facilitar el acceso a los mismos con fines de investigación.

ADENDUM: El jueves 24 de octubre a las 10:00 hrs, se realizó entrevista a los dos candidatos identificados como idóneos para la Unidad de Comunicación Social:

- Lic. Gabriela Sánchez Patrón. Presenta experiencia en la coordinación de actividades de comunicación corporativa.
- Lic. Ricardo García Cruz. Su formación es de diseño y comunicación visual, además de contar con experiencia laboral con personal médico del INC.

ACUERDOS		RESPONSABLE	FECHA
35.OCT.1	Se comprarán 3 sierras quirúrgicas con recursos de terceros y se deberá gestionar el registro en cartera de 5 sierras adicionales.	Dr. Francisco M. Baranda Tovar	15-12-2019
35.OCT.2	Se generarán llamadas de atención al personal de Enfermería por ausentismo injustificado y se procederá de acuerdo con la normatividad laboral.	Mtra. Sandra. S. Olvera Arreola	30-10-2019
35.OCT.3	Se autoriza la asignación de un puesto de químico a la QFB Élida Urbina.	Lic. Armando Acevedo Valadez	30-10-2019
35.OCT.4	Se autoriza el uso de equipos de investigación de la Unidad Periférica a personal de investigación que cuente la autorización correspondiente de la Dirección de Investigación.	Dr. Gilberto Vargas Alarcón	23-10-2019
35.OCT.5	Se consensa la contratación de los dos candidatos para la Unidad de Comunicación Social, a partir del 1 de noviembre de 2019, considerando como responsable a la Lic. Gabriela Sánchez Patrón. Ambos en un periodo de prueba de 6 meses.	Dr. Carlos Sierra Fernández	01-11-2019

4

ASISTENTES		
NOMBRE	CARGO	FIRMA
Dr. Jorge Gaspar Hernández	Director General	
Dr. Francisco M. Baranda Tovar	Subdirector de Especialidades Médico Quirúrgicas	
L. C. Armando Acevedo Valadez	Director de Administración	





ASISTENTES		
NOMBRE	CARGO	FIRMA
Dr. Carlos R. Sierra Fernández	Director de Enseñanza	
Dr. Gilberto Vargas Alarcón	Director de Investigación	
Mtra. Sandra S. Olvera Arreola	Directora de Enfermería	
Mtra. Lucía Ríos Núñez	Subdirectora de Planeación	

