



MINUTA DE REUNIÓN DEL CONSEJO TÉCNICO DE ADMINISTRACIÓN Y PROGRAMACIÓN

REUNIÓN No: 37	FECHA: 20 de noviembre de 2019
HORA DE INICIO: 10:00 hrs	HORA DE TÉRMINO: 11:52 hrs
LUGAR: SALA DE JUNTAS DE LA DIRECCIÓN GENERAL	
Objetivo de la reunión: Analizar asuntos sustantivos del INC, para la toma de decisiones, generación de estrategias y líneas de acción.	

ORDEN DEL DÍA

ASUNTOS

1. Presentación de Proyecto de Base de datos de Cirugía – Dr. Francisco M. Baranda Tovar.
2. Renovación de contrato de investigadores de la Unidad Culhuacán – Dra. Ana Cecilia Zazueta Mendizábal
3. Proyecto de Clínica del Paciente Ambulatorio – Mtra. Lucía Ríos Núñez

DESARROLLO DE LA REUNIÓN

I. Dr. Cervantes:

1. Presentó el proyecto de Base de datos de Cirugía con los siguientes puntos a considerar:
 - El proyecto pretende contar con una base de datos integrada para el Departamento de Cirugía, replicada de la existente para pacientes pediátricos.
 - Facilita la mejora de procesos, la generación de políticas, incluso apoyo para la identificación de costos, ya que lo que se mide se puede mejorar.
 - La base de datos de pacientes pediátricos se generó con recursos personales y fue estructurada con base en la nomenclatura mundial. Cuenta con un servidor que permite acceso vía remota desde cualquier punto.
 - Se han generado acciones de mejora en procesos quirúrgicos, incluyendo disminución de mortalidad y condiciones de acceso a cirugía de pacientes, así como publicaciones relacionadas.
 - Se pretende que funja como registro nacional, además de contar con una base de datos mundial en participación con la Universidad de Alabama. Como parte de este convenio de colaboración, cada determinado tiempo se envía un reporte de la calidad de atención de los pacientes.
 - La base de datos muestra tipo y complejidad de los procedimientos quirúrgicos, incluyendo complicaciones intra-operatorias y permite comparar la mortalidad con otros centros nacionales e internacionales.

II. Dr. Baranda:

1. Comentó lo siguiente:
 - El costo de la base está solventado a través de los fondos captados con el diplomado de punción guiada por ultrasonido; se requiere contar con el capturista.
 - Con este proyecto, se pretende mejorar la morbi-mortalidad de los pacientes quirúrgicos y servir para contar con registros estadísticos confiables.
 - La identificación y tipificación de riesgos para el INC es *sui generis* por lo que el contraste con indicadores internacionales no siempre es compatible. Se presentará un proyecto de escala de riesgos para los pacientes institucionales.
 - Se integra además un grupo de trabajo multidisciplinario con los Doctores: Nydia Ávila Vanzzini, Samuel Ramírez Marroquín, José Luis Cervantes Salazar y Rolando Álvarez Álvarez.

III. Dr. Ramírez.

- Comentó que la base debe considerar las variables indispensables que permitan un buen

1





manejo, amigable y ágil.

IV. Dr. Zabal:

1. Mencionó que el proyecto de la base de datos quirúrgica es indispensable ya que permitirá contar con datos no solo para la toma de decisiones a nivel médico, sino para investigación y la generación de políticas públicas.
2. Informó los siguientes temas:
 - Se han tenido retrasos para la colocación de marcapasos donados directamente a pacientes. Se propone que ingresen directo al área que realizará la colocación del dispositivo para evitar que los trámites impacten en la atención del paciente.
 - Se tiene proyecto para remodelación de la terraza del edificio de Enseñanza. Solicitó reunión para la presentación del mismo.

V. Mtra. Olvera:

1. Mencionó que se tuvo reunión en la SEP para gestión del REVOE de la especialidad de Perfusión. Se tiene que hacer un convenio de bases de coordinación con la SEP para contar con el registro de validez oficial, que para el INC no es REVOE al ser una institución académica pública. En un mes o dos darán respuesta una vez revisado el plan de estudios.
2. Informó los siguientes asuntos:
 - Se tuvo una solicitud de información curricular y fotográfica por parte de la Dirección de Comunicación Social de la Secretaría de Salud para los festejos del Día de la Enfermera y Enfermero. Requieren datos de los siguientes tipos de profesionales: a) jefe de enfermería, b) enfermera de nuevo ingreso, c) enfermera con amplia experiencia laborando y d) un enfermero para la elaboración de materiales digitales de comunicación.
 - La representación sindical ha persuadido al personal de Enfermería para no firmar los roles de vacaciones. Sólo quedan pendientes los de turno nocturno.
3. Reiteró invitación para la ceremonia de clausura de la escuela de enfermería el 29 de noviembre de 2019.

VI. Dr. Sierra:

1. Del proyecto de la base de datos destacó su trascendencia ya que este tipo de bases de datos son la plataforma para la enseñanza y la investigación y estimó necesario vincularlo con el expediente clínico electrónico con accesos definidos para compartir información, además de contar con la facilidad de generar reportes exportables.
2. Informó los siguientes temas:
 - Dio inicio la remodelación de aulas por lo que se están buscando espacios académicos alternos para concluir el cierre del año. Se estima que el trabajo tome 3 semanas.
 - Se concluyó la evaluación de satisfacción de residencias médicas y solicitó espacio para presentar los resultados la próxima semana por el Dr. Daniel Manzur, Jefe de Médicos Residentes.
 - Está abierto el portal para cambios de profesores de especialidades y altas especialidades con la UNAM. Se tomará una estrategia de cambio y reducción de profesores.

2





VII. Dra. Zazueta:

1. Informó respecto del proyecto de la renovación de contrato de personal que ocupa habitaciones en la Unidad Culhuacán. Se identificaron de un total de 72 personas que habitan en la Unidad 46 que tienen antigüedad mayor a 10 años (60%). Este año se está probando una modalidad de evaluación del personal diferente que ocupa el llenado de tres cédulas, para extender el nuevo convenio de comodato y se cumpla con los plazos estipulados en el reglamento. Entregará relación del personal para su consideración en la renovación del convenio.
2. Informó lo siguiente:
 - Se reunieron 10 investigadores para el proyecto de uso de la red RAI. Se solicita apoyo para la gestión de recursos de manera directa para agilizar el pago ya sea a través de pago por evento o una suscripción anual. Con base en la perspectiva de uso se estima que sea mejor el pago por evento por costo beneficio.
 - Se envió propuesta de apoyo habitacional tanto en el Edificio Galas como en la Unidad Culhuacán para el personal que acude a estancia académica.

VIII. Dr. Gaspar:

1. Solicitó que se construya una base de datos robusta, considerando las variables identificadas a nivel nacional y que una vez que haya resultados del análisis se presente al Consejo Técnico. Se presentará el 22 de enero de 2020.
2. Solicitó que se cuide mucho la asignación de departamentos en la Unidad Culhuacán, privilegiando al personal que realiza actividades de investigación.
3. Mencionó acerca de convenio de colaboración para uso de TIC con la UNAM que refirió el Dr. Martuscelli en la pasada Junta de Gobierno y solicitó informe una vez que se tenga contacto para ver los términos de colaboración.
4. Solicitó a los doctores Zabal y Sierra acrecentar e informar la cantidad de cursos y actividades clínico-académicas para el informe de Junta de Gobierno.
5. Informó lo siguiente:
 - Se tuvo reunión de la Junta de Gobierno el 13 de noviembre con una postura de apoyo por parte de la CCINSHAE para el cierre del ejercicio 2019 con una asignación presupuestal de 41 MDP.
 - Se recibió oficio con la notificación de rechazo para renivelación de plazas por parte de la DGRHSS signado por la Mtra. Analí Santos.

IX. Dirección de Administración:

1. Se informaron los siguientes asuntos:
 - El Contador Mario Osorio de la Fundación Gonzalo Río Arronte informó de apoyo para mantenimiento de equipo médico. El Dr. Zabal determinará qué equipos son viables para informar al Contador Osorio.
 - De la solicitud del Dr. Ramírez para compra de 4 sierras se apoyará con tres.
 - Consultó si la fiesta de fin de año se realizará de manera independiente a la representación sindical. El consenso del CTAP fue que así sea.
 - Se evalúa el mejor espacio para apoyar con departamento a la Dra. Torrijo de Cirugía.
 - Consultó nuevamente acerca de la viabilidad de remodelar la Subdirección de Finanzas. La Dirección de Enfermería apoyará con la escalera para la Subdirección de Finanzas, una vez que





sea autorizado el proyecto de remodelación.

X. Mtra. Ríos:

1. Informó que se acerca la fecha del trámite de registro en Mecanismo de Planeación de proyectos de equipamiento e infraestructura para el ejercicio 2021 y estar en posibilidad de contar con un registro en cartera para el año 2022, por lo que hay premura para la identificación de requerimientos del proyecto de la Clínica del Paciente Ambulatorio y también considerar el proyecto de remodelación del Departamento de Urgencias y Unidad Coronaria.

ACUERDOS		RESPONSABLE	FECHA
37.NOV.1	Se autoriza el proyecto de base de datos de cirugía.	Dr. Carlos Zabal Cerdeira Dr. Francisco Baranda Tovar	20-11-2019
37.NOV.2	Los dispositivos donados de manera directa a pacientes serán entregados al área responsable de la colocación para agilizar la atención médica.	Dr. Carlos Zabal Cerdeira	20-11-2019
37.NOV.3	Se realizará reunión para la presentación del proyecto de remodelación de la terraza del Edificio de Enseñanza.	Dr. Carlos Zabal Cerdeira	28-11-2019
37.NOV.4	Se presentarán los resultados de la evaluación de satisfacción de residencias médicas en el CTAP.	Dr. Carlos R. Sierra Fernández	27-11-2019
37.NOV.5	Se realizará evaluación del personal que habita en la Unidad Culhuacán y se regularizará el estatus de ocupación de las personas que rebasan los 10 años de antigüedad.	Dr. Gilberto Vargas Alarcón Dra. Ana Cecilia Zazueta Mendizábal	30-11-2019
37.NOV.6	Se presentará propuesta de lineamientos para apoyo en ocupación habitacional en caso de estancias académicas.	Dr. Gilberto Vargas Alarcón Dr. Carlos Zabal Cerdeira Dr. Carlos R. Sierra Fernández	30-11-2019
37.NOV.7	Se verificarán los términos de colaboración de convenio con la UNAM para el uso compartido de equipos de alta especialidad para el desarrollo de actividades de Investigación.	Dr. Gilberto Vargas Alarcón	15-12-2019
37.NOV.8	Se determinarán los equipos susceptibles de recibir apoyo en mantenimiento por parte de la FGRA.	Dr. Carlos Zabal Cerdeira	20-11-2019
37.NOV.9	En plazo de una semana se tendrán los requerimientos para el proyecto de la Clínica del Paciente Ambulatorio.	Dr. Jorge Gaspar Hernández Mtra. Lucía Ríos Núñez	30-11-2019
37.NOV.10	Se continuará con la firma de roles de vacaciones del personal de Enfermería.	Mtra. Sandra S. Olvera Arreola	30-11-2019

4

ASISTENTES		
NOMBRE	CARGO	FIRMA
Dr. Jorge Gaspar Hernández	Director General	





ASISTENTES		
NOMBRE	CARGO	FIRMA
Dr. Carlos Zabal Cerdeira	Director Médico	
Dr. Carlos R. Sierra Fernández	Director de Enseñanza	
Dr. Gilberto Vargas Alarcón	Director de Investigación	
Mtra. Sandra S. Olvera Arreola	Directora de Enfermería	
Mtra. Lucía Ríos Núñez	Subdirectora de Planeación	

