



MINUTA DE REUNIÓN DEL CONSEJO TÉCNICO DE ADMINISTRACIÓN Y PROGRAMACIÓN

REUNIÓN No: 38	FECHA: 27 de noviembre de 2019
HORA DE INICIO: 09:00 hrs	HORA DE TÉRMINO: 10:34 hrs
LUGAR: SALA DE JUNTAS DE LA DIRECCIÓN GENERAL	
Objetivo de la reunión: Analizar asuntos sustantivos del INC, para la toma de decisiones, generación de estrategias y líneas de acción.	

ORDEN DEL DÍA

ASUNTOS

- Métrica y avances de la Clínica de Insuficiencia Cardíaca – Dr. Francisco Baranda Tovar
- Plan Nacional de Mejora de Falla Cardíaca – Dr. Francisco Baranda Tovar

DESARROLLO DE LA REUNIÓN

I. Dra. Álvarez:

- Presentó el seguimiento de la segunda fase del proyecto de la Clínica de Insuficiencia Cardíaca con las siguientes consideraciones:
 - De todos los ingresos de la cohorte más reciente a la fecha, de todos los pacientes que se ingresan a la Unidad Coronaria 50% corresponden a insuficiencia cardíaca, es la epidemia más importante de las enfermedades cardiovasculares con una mortalidad de 22% considerando el criterio de fracción de eyección reducida (menor al 40%). Se ha trabajado con el comité científico externo se han hecho 7 videoconferencias internacionales.
 - Para lograr las metas se ha conformado la red nacional de insuficiencia cardíaca (RENICA). Este programa consiste en cursos en los que se les instruye a los médicos cómo manejar los casos de insuficiencia cardíaca. Considera dos fases la 1ª presencial y la 2ª semi presencial, apoyada con telemedicina.
 - Esto sentaría las bases para hacer un diplomado avalado por el INC así como curso de capacitación en IC para enfermería con el manual de apoyo correspondiente. Posteriormente se buscará que se convierta en alta especialidad. El Dr. Sierra mencionó que el INC tiene rezago en esto y con ello es un primer paso para ir alineándose a esto.
 - Se pretende reducir la mortalidad de los pacientes (que lleguen menos y menos mal los pacientes). Se dará inicio con la red de salud del GCDMX.
 - Además se tiene el Hospital de día, como proyecto provisional en Urgencias con un consultorio para compensar a los pacientes y se tiene un proyecto definitivo que requerirá un área física específica.
 - Se sometieron al Comité de Investigación dos proyectos de investigación: 1) Un estudio para el suministro de células madre de gelatina de Wharton a pacientes con IC para mejorar la función ventricular y 2) el estudio *Parachute* de pacientes con enfermedad de Chagas.
 - Novartis apoyará con el 50% del costo de la app y el resto lo asumirán el resto de las compañías farmacéuticas participantes.
 - Se propone el inicio en enero 2020 para concluir en enero 2021.

II. Dr. Guízar:

- Mencionó que se busca optimizar recursos. Se propone uso de una aplicación digital que no existe en toda Latinoamérica y es muy amigable. En ella se ingresan datos antropométricos, además de cómo se siente la persona día a día, cómo consume los medicamentos de su tratamiento, todo ello para crear un registro institucional y nacional a través de la generación de

1





una base que será graficada con todos los datos, así como facilitar el seguimiento del apego de los pacientes al tratamiento. El costo de la aplicación es de 40 mil USD.

- Se tuvo acercamiento para incorporación al registro latinoamericano a partir de abril 2020 y dar inicio con el registro europeo.

III. Dr. Baranda:

1. Mencionó que:

- Este proyecto incidirá en la disminución de la mortalidad de los pacientes. Se analizó el apego de pacientes a esta herramienta y se estima en 70%; incluso en Europa es incipiente el uso de estas herramientas. Se tendrán estrategias de apego basadas en capacitación por parte del personal de enfermería. De inicio no se requerirán recursos adicionales.
- La aplicación tiene alertas para el paciente en caso de urgencia. La aplicación fue hecha *ex profeso* para el proyecto.
- Se establecerá control y tutela de otros centros de trabajo para evitar ingresos a urgencias de pacientes descompensados con base en una labor de consejería.

IV. Dr. Gaspar:

1. De la Clínica de Insuficiencia Cardíaca mencionó la conveniencia de revisar el nombre del registro nacional y preguntó si la elección de hospitales está ubicada geográficamente adecuada para optimizar recursos y preguntó cómo se define el Hospital de día. La Dra. Álvarez informó que es un área física de la clínica de IC donde se manejan protocolos de compensación para pacientes descompensados en estancia corta no mayor a 6 horas con ciertos criterios de inclusión donde también se les da educación para la salud por parte de enfermería.

2. Solicitó se entreguen necesidades y especificaciones de espacio para esta área física. La Dra. Álvarez mencionó que incluso se podría compartir con el área de Hemodinámica ya que solo se requieren *reposets* y condiciones básicas para la atención.

3. Solicitó considerar el uso de la app dadas las condiciones sociales de los pacientes y con ello asegurar el apego al programa por parte de los pacientes.

4. Solicitó lo siguiente:

- Realizar cambio del Dr. Celso Mendoza para apoyo del área de Electrofisiología y buscar como cubrir el espacio que él deja en hospitalización así como dar un nombramiento a la Dra. Clara Vázquez para empoderarla en Ecocardiografía Pediátrica como se hizo en la Terapia Intensiva Pediátrica.
- Considerar el proceso de jubilación del Dr. Agustín Villarreal y del Dr. Chávez Domínguez a partir de enero de 2020, con toda la prudencia y facilidades necesarias para ello.
- Una vez que el Dr. Pedro Iturralde concluya su gestión en la Sociedad Mexicana de Cardiología deberá otorgar apoyo para fortalecer el Laboratorio Central analizando la propuesta que presenta la Mtra. Claudia Tavera Alonso, así como revisar el proceso de Banco de Sangre para definir una metodología de trabajo.
- Solicitó revisar el proyecto de remodelación de la Unidad Coronaria y Urgencias, considerando proyección de operación a futuro y el uso de equipos de vanguardia. Lo realizarán los Ingenieros de Servicios Generales para fortalecer el proyecto.

5. Preguntó cómo va la asignación del departamento de la cirujana Laura Torrico y solicitó que se apresure la asignación. Se verificará la opción del departamento 102 y 103.





6. Mencionó que es necesario hacer el cambio de equipo pesado de investigación, así como considerar la función del Dr. Pedro Reyes en el comité de ética en investigación. El Dr. Vargas mencionó que se propone dejarlo como vocal y no como secretario y recordó que alguien del Comité de Ética Hospitalaria tiene que estar en el Comité de Investigación y se considera al Dr. Patricio Ortiz.
7. Solicitó la lista de investigadores que no están en SNI para la reunión programada la próxima semana para invitarlos a incorporarse. El Dr. Vargas solicitará fecha para llevar a cabo la reunión.
8. De la presentación extemporánea de documentos por parte de investigadores para el SNI preguntó al Dr. Vargas cómo se le da seguimiento. El Dr. Vargas informó que se ha detectado que hay retraso por parte de CONACyT para recibir documentación necesaria para concluir los procesos de incorporación. Se reforzarán gestiones para reiterar la solicitud.
9. Solicitó al Dr. Sierra tener contacto con la SIBIC para ver dónde están ubicados los médicos residentes al egreso del INC para informarlo en la JuGo, así como buscar apoyo para contar con información retrospectiva y contar con una base de datos de todos los cursos de posgrado. El Dr. Sierra mencionó que informar la ubicación de los médicos es requisito por parte de CONACyT para el registro de los cursos de excelencia.
10. Pidió para el 2020 que el Subdirector, coordinadores de enseñanza y profesores titulares tomen un curso de profesionalización en enseñanza para que ello le de solidez a la investigación vinculada a la educación. El Dr. Sierra comentó que se tiene fácil acceso al curso que ofrece la UNAM de 40 hrs y con ello se contaría con una certificación básica.
11. Solicitó también mantener estrecha vigilancia de la remodelación de las aulas.
12. Informó que se tendrá la próxima semana el prototipo del escudo del INC.
13. Felicitó a la Mtra. Olvera por el evento de Homenaje a las Hermanas de la Congregación del Verbo Encarnado y solicitó mantener contacto con Sor Martha Gaona para evaluar la posibilidad de contar con más hermanas enfermeras en el INC, así como estar informado de las propuestas de designación de los nombramientos de las plazas vacantes.
14. Solicitó presentar en la junta de jefes los resultados de la evaluación de satisfacción de los médicos residentes, considerando los puntos clave relacionados con los médicos adscritos.
15. Informó que la última junta de CTAP será el 18 de diciembre y se reinicia el 8 de enero. Tomará vacaciones del 23 de diciembre al 8 de enero y se queda a cargo el Dr. Zabal. De igual forma solicitó registrar las fechas de vacaciones con Leticia López.
16. La representación sindical solicita autorización de comisión deportiva del 28 de noviembre al 3 de diciembre para 18 trabajadores.
17. Solicitó analizar el caso del Dr. Carlos Pineda, que no está laborando actualmente en el INC y solicita la reserva de su plaza.

3

V. Dr. Zabal:





1. Mencionó respecto de los casos de jubilación que también es necesario considerar el del Dr. Ángel Romero.
2. Mencionó del proyecto de la IC es la epidemia del siglo y que la enfermedades isquémicas terminan en IC.

VI. Mtra. Olvera:

1. Mencionó que el proyecto de la Clínica de IC es un área de oportunidad grande para enfermería para el autocuidado y cuidado del paciente, fortaleciendo la capacitación al cuidador primario para facilitar el apego.
2. Informó los siguientes asuntos:
 - Se realizará nuevamente solicitud de conversión de plazas de personal administrativo para el área operativa.
 - Se realizará la ceremonia de clausura de cursos de enfermería el viernes 29 de noviembre.
 - Se recibió invitación de la Oficialía Mayor de la SHCP para participar en el proceso de consolidación de medicamentos y material de curación para procedimientos cardiovasculares. La sede será en la CCINSHAE.
 - Se dio un altercado violento de auxiliares de enfermería en el área de Dietas. Se levantará acta.

VII. Dr. Sierra:

1. Del proyecto de la Clínica de IC mencionó que el hecho de que se realice un diplomado en insuficiencia cardiaca es muy útil pero es conveniente contemplarlo como alta especialidad ya que en otras sedes se tiene este curso y el INC está rezagado en dicho sentido.
2. Presentó los resultados de la evaluación de satisfacción de residencias médicas:
 - Están encuestados 132 (58%), 97 son de cardiología. La satisfacción es el resultado más frecuente. Lo más demandante ha sido la carga asistencial seguida de la carga administrativa. La motivación e identificación prevalece (sentido de pertenencia). La mayoría están satisfechos con el programa académico.
 - Una de las principales insatisfacciones son las clases de médicos adscritos por la inasistencia. Por ello, se trabaja con un modelo educativo residente-residente y para mejorar proponen talleres prácticos como medida de fortalecimiento para los próximos años, para los R1 el Taller de accesos vasculares y Ecocardiografía, para los R2 Arritmias, USG pulmonar y BIAC y para los R3 pericardiocentesis y marcapasos.
 - También refirió la percepción de apoyo en los diversos servicios clínicos.
 - Propuso por la carga de trabajo en la Consulta Externa modificar la rotación del R3 ya que es un consultor *senior*, regresar al modelo de un día por semana, la desaparición o reestructuración del día académico y la disminución del número de juntas y premiar a los médicos adscritos proactivos.
 - Para Imagenología, implementar el modelo de interpretación similar a Medicina Nuclear donde el residente tenga un papel más importante al interpretar paso a paso con el adscrito y se le apoya en la elaboración del informe y premiar a adscritos comprometidos con enseñanza de residentes.
3. Informó los siguientes temas:
 - El horario de la titular de Comunicación Social será flexible con disponibilidad por las mañanas.





VIII. Dirección de Administración:

1. Se informaron los siguientes asuntos:
 - Se harán contrataciones por honorarios para evaluar el desempeño del personal de nueva contratación.
 - Del proyecto de aulas quedó desierto el proceso de adjudicación. Se propone hacer uso del remanente del fondo de investigación. Se hará nuevamente el estudio de mercado para precisar los términos de referencia, contar con cotizaciones de proveedores que cumplan con los requerimientos y con ello adjudicar el proyecto de manera más rápida.

IX. Dr. Vargas:

1. Respecto del proyecto de investigación basado en la aplicación de células madre mencionó que estuvo en Barcelona donde se producen las células que se van a utilizar y con ello se pretende transitar a que se produzcan en el INC en algún momento. Se tendrá integración con un consorcio de medicina regenerativa con la participación de otros países con experiencia en este tratamiento.

ACUERDOS		RESPONSABLE	FECHA
38.NOV.1	Se autoriza el proyecto de la Clínica de Insuficiencia Cardíaca asociado a la conformación de un registro nacional y el uso de una aplicación móvil.	Dr. Carlos Zabal Cerdeira Dr. Francisco M. Baranda Tovar	27-11-2019
38.NOV.2	Se realizará cambio del Dr. Celso Mendoza al área de Electrofisiología.	Dr. Carlos Zabal Cerdeira	04-12-2019
38.NOV.3	Se autoriza otorgar nombramiento como responsable de Ecocardiografía Pediátrica a la Dra. Clara Vázquez.	Dr. Carlos Zabal Cerdeira	04-12-2019
38.NOV.4	Se revisará el proyecto de remodelación de la Unidad Coronaria y Urgencias incluyendo instalaciones y equipamiento.	Ing. Pedro L. Razo Vázquez	04-12-2019
38.NOV.5	Se realizará cambio del equipo pesado de la Dirección de Investigación.	Dr. Gilberto Vargas Alarcón	11-12-2019
38.NOV.6	Se reestructurará el Comité de Ética en Investigación.	Dr. Gilberto Vargas Alarcón	11-12-2019
38.NOV.7	Tener contacto con la SIBIC para identificar dónde se encuentran los médicos egresados del INC.	Dr. Carlos R. Sierra Fernández	11-12-2019
38.NOV.8	Se presentarán los puntos clave de la evaluación de satisfacción de médicos residentes a los jefes de servicio.	Dr. Carlos R. Sierra Fernández	11-12-2019

5

ASISTENTES		
NOMBRE	CARGO	FIRMA
Dr. Jorge Gaspar Hernández	Director General	





ASISTENTES		
NOMBRE	CARGO	FIRMA
Dr. Carlos Zabal Cerdeira	Director Médico	
Dr. Carlos R. Sierra Fernández	Director de Enseñanza	
Dr. Gilberto Vargas Alarcón	Director de Investigación	
Mtra. Sandra S. Olvera Arreola	Directora de Enfermería	
Mtra. Lucía Ríos Núñez	Subdirectora de Planeación	

