



**MINUTA DE REUNIÓN DEL CONSEJO TÉCNICO DE ADMINISTRACIÓN Y PROGRAMACIÓN**

<b>REUNIÓN No: 6</b>	<b>FECHA:</b> 12 de febrero de 2020
<b>HORA DE INICIO: 09:00 hrs</b>	<b>HORA DE TÉRMINO: 11:20 hrs</b>
<b>LUGAR: SALA DE JUNTAS DE LA DIRECCIÓN GENERAL</b>	
<b>Objetivo de la reunión:</b> Analizar asuntos sustantivos del INC, para la toma de decisiones, generación de estrategias y líneas de acción.	

<b>ORDEN DEL DÍA</b>
<b>ASUNTOS</b>
<ol style="list-style-type: none"> <li>Avances y estado actual de la OASIS</li> <li>Avance del Grupo de Trabajo para la Adquisición de material de curación</li> </ol>

<b>DESARROLLO DE LA REUNIÓN</b>
<p><b>I. Dr. Bojalil:</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>Presentó proyecto de trabajo de la OASIS que forma parte del Programa de Trabajo de la Dirección General con las siguientes consideraciones: <ul style="list-style-type: none"> <li>El proyecto de trabajo se discutió con los asesores de investigación y clínicos: Dr. Julio Sandoval, Dr. Héctor González Pacheco, Dr. Felipe Massó y la asesora en estadística Frida Rivera.</li> <li>Tiene la perspectiva de fortalecer la comunicación con las subdirecciones de investigación, médicas y la Dirección de Enseñanza.</li> <li>Tiene como misión: Apoyar los esfuerzos institucionales de fomentar las aportaciones del Instituto al conocimiento en temas de su competencia y como visión: colaborar activamente con los esfuerzos de las autoridades e investigadores del INC para aportar en la recuperación del papel preponderante que el Instituto puede tener al conocimiento internacional en Cardiología y temas afines.</li> <li>Como objetivo general: Coadyuvar con los esfuerzos institucionales de facilitar e impulsar las aportaciones de calidad con trascendencia internacional de los médicos investigadores del INC para apoyar las actividades de investigación en cardiología y temas afines.</li> <li>Se tienen dos objetivos específicos: potenciar el enfoque clínico para impulsar la solidez y el impacto médico en temas de investigación y optimizar las posibilidades de generar y comunicar adecuadamente los resultados.</li> <li>Las principales estrategias y líneas de acción son: otorgar herramientas para la participación en proyectos de investigación y la sistematización de conocimientos en cardiología, apoyar metodológicamente para aportar al conocimiento en cardiología, colaborar en la identificación de investigadores con la capacidad de dar soporte a los proyectos de investigación, buscar financiamiento y definir indicadores para evaluar el trabajo; otorgar asesorías en general para la generación de proyectos para que sean fundamentados y bien estructurados susceptibles de obtener financiamiento para publicarse en revistas de calidad; asesorar en la formulación de proyectos de investigación, a través de apoyar en la redacción de artículos, traducción, etc.</li> <li>Funciones: Motivar y apoyar a médicos clínicos e investigadores a participar con calidad en la generación de conocimientos científicos en cardiología a través de la motivación, estimulación de ideas, con apoyos a través de asesorías para obtener financiamientos y becas, traducción y corrección de estilo al idioma inglés.</li> <li>La oficina se conforma por personal interno en esta etapa con un coordinador, dos asesores clínicos, un asesor en investigación básica y la Dra. Frida Rivera como experta en estadística.</li> <li>Se identificó un formato para facilitar el acceso inicial para consulta en la OASIS. Con ello se genera una evaluación para generar agenda con el solicitante.</li> </ul> </li> </ol>



## DESARROLLO DE LA REUNIÓN

- Actualmente se ha trabajado de manera preponderante con la Dirección de Enseñanza. Para ello se ha planteado un curso de metodología de la investigación e introducción al análisis estadístico y el curso taller para la redacción y publicación de artículos científicos impartido por el Dr. Mauricio López Meneses. Se tiene planteado un taller para el manejo de bases de datos, iniciando con SCOPUS.
- Perspectivas: Se tiene pendiente reunión con las autoridades de la Dirección de Investigación para planear actividades.

### II. Dr. Gaspar:

1. Comentó que la OASIS fue concebida porque en otros INSalud más del 50% de las publicaciones son realizadas por investigadores clínicos y en el INC sólo participan con el 17%. Este análisis es complejo porque en diversos proyectos participan tanto clínicos como básicos y se dificulta el registro. Se pretende mejorar esto a través de mecanismos de difusión y motivación para participar en actividades de investigación. Indicó que el enfoque de la OASIS debe ser al Adjunto Clínico para aumentar la investigación por parte de este personal.

2. Puso a consideración la organización para la atención de visitas para evaluar desabasto por parte de autoridades de la Secretaría de Salud, considerándose a él en primera instancia y a los Doctores Zabal y Sierra en caso de no encontrarse.

- Informó que se recibió la convocatoria Carlos Slim para jóvenes profesionistas.

2. Solicitó lo siguiente:

- Identificar qué investigadores perciben falta de apoyo para publicar.
- Realizar un análisis y reunión para identificar la correcta conformación del Comité de Transparencia.

### III. Mtra. Sánchez:

1. Como responsable de la Oficina de Comunicación Social, solicitó información para generar una postura institucional para informar en temas de atención y posible desabasto.

### IV. Mtra. Olvera:

1. Informó que el día de ayer se tuvo reunión con el Lic. Alejandro Alatorre y la Mtra. Lourdes Torres para fortalecer la comunicación y verificar la existencia de insumos a través de una ruta crítica ya que se identificó que en el sistema existen claves que ya son obsoletas. La indicación es que la jefa de enfermería del servicio deberá confirmar la existencia del insumo con el almacén correspondiente. Propuso manejar comunicación interna donde se informe que en caso de desabasto se manifieste ante el jefe inmediato.
2. Mencionó que ya se liberó el pago del Programa de Estímulos a la Calidad de la Atención del Personal de Salud.
3. Presentó informe de la dinámica de trabajo a nivel Federal para la revisión de material de curación. En estas mesas de trabajo han participado 10 INSalud, 7 Hospitales Regionales de Alta Especialidad, 6 Hospitales Federales de Referencia y diferentes niveles del IMSS. De un listado de insumos y material de curación proporcionado por la SHCP de 1,516 claves, se eliminaron 14



### DESARROLLO DE LA REUNIÓN

y se propuso sustituir 259. Por otra parte, la participación de enfermería se ha solicitado para dar respuesta a dudas técnicas por parte de los proveedores, a efecto de que la SHCP diera continuidad al proceso de compra consolidada para el año 2020, cuyo proceso de Licitación consideró 1,143 claves, de las cuales 723 quedaron desiertas, 347 por no cumplir los requisitos y 375 por no presentar propuesta.

#### V. Dr. Zabal:

1. Propuso presentación del proyecto de la OASIS en la próxima junta de jefes del área médica para difusión.
2. Informó al CTAP lo siguiente:
  - Se tienen identificadas alternativas terapéuticas para garantizar la atención y en el caso de las adquisiciones se están manejando contratos abiertos para asegurar montos mínimos y favorecer el abasto.
  - Se tuvo reunión con personal del IPN para evaluar convenio de colaboración para participación de pasantes en temas de farmacovigilancia.
  - En la junta de jefes la Dra. Madero informó que se están realizando entre 15 y 20 procedimientos a la semana de nefrología intervencionista y requieren apoyo administrativo. Lo revisará el Lic. Armando Acevedo.
  - Para el apoyo de mantenimiento de equipo médico por la Fundación Gonzalo Río Arronte, se revisó que los equipos y están bajo contrato, sin embargo hay unos refrigeradores en investigación bajo resguardo del Dr. Pastelín que podrían ser considerados. El Dr. Gaspar informó que se tiene lista proporcionada por la Mtra. Ever Sánchez y dicha propuesta se enviará a la FGRA.
  - Se han informado eventos de robo de material en algunos servicios de hospitalización.

3

#### VI. Dr. Sierra:

1. Mencionó que se acercaron el Dr. Pastor Luna de Anestesiología y el Dr. Bernardo Fernández quienes están elaborando un libro y solicitan aval para uso del escudo del INC.
2. Informó que el Dr. López Meneses y el Dr. Azar tomarán cursos de la UNAM y curso en Canadá en educación médica.

#### VII. Dr. Vargas:

1. Mencionó que en la Dirección de Investigación se cuenta con apoyo para revisión de artículos y traducción por diversas vías. Se apoya con base en los niveles publicación; a partir de nivel IV se les cubre el costo, a las revistas de nivel III sólo se les apoya con un porcentaje. De manera general en el INC se dan apoyos superiores con respecto a otros institutos.

Consideró que el apoyo de la OASIS será muy importante para la revisión de proyectos eminentemente clínicos y fortalecer la metodología para la elaboración de los mismos. Además de la conveniencia de contar con asesores internos con amplia experiencia en investigación.

Con relación a los investigadores de investigación básica que no forman parte del Sistema Nacional de Investigadores (SNI) se está trabajando en coordinación con la OASIS, identificando



**DESARROLLO DE LA REUNIÓN**

el potencial para la generación de proyectos de investigación.

Con relación a los investigadores que llevan muchos años en el nivel I del SNI también se les puede canalizar a la OASIS a través de tutorías para mejorar su producción, así como aquellos que podrían incorporarse al Sistema Nacional.

2. Informó los siguientes temas:

- Se enviará acta de instalación del Comité de Investigación para firma y envío a COFEPRIS.
- Del convenio con el hospital del ejército y con relación a la evaluación y mejora del helipuerto se tuvo plática con el Dr. Garduño y se le hizo llegar el dictamen previo con un costo de alrededor de 2 millones de dólares. Se considera factible el apoyo con la formalización del convenio de colaboración general. Se revisará con el Departamento de Asuntos Jurídicos y en su momento se evaluará la conveniencia de realizar la obra de adecuación una vez que se cuente con un diagnóstico del proyecto.
- Del sindicato de investigadores se tuvo reunión con los Lic. Acevedo, Ruiz y Noverón y se identificó que hay dos sindicatos uno es el SITIC Salud y el otro SITIINS. Los representantes del SITIINS, solicitan reunión para presentarse y comentar sus objetivos. Las desventajas de afiliarse a estos sindicatos conllevan una serie de obligaciones que limitarían su actuación en procesos asociados a la investigación.
- Hay dos médicos de base del Departamento de Endocrinología quienes dan consultas los martes y jueves por la mañana. Uno de estos médicos, la Dra. Aparicio ha solicitado permisos académicos que no están apegados a lineamientos del área de investigación definidos por el CTAP, por lo cual se le han negado. Dado esto y considerando que es personal de base, solicita los días económicos. Es decir, busca tener beneficios como personal de base y en ocasiones como personal de confianza. Se le ha solicitado que se apegue a las condiciones definidas para el área de investigación.

4

**VIII. Lic. Acevedo:**

1. Informó lo siguiente:

- En 2020 se trabajará en reforzar el presupuesto destinado a actividades de Investigación para el INC.
- Se manejarán apoyos de la FGRA de manera directa al INC. Se tendrá contacto con el Ing. Osorio para acordar.
- Se reforzó el control de acceso en el estacionamiento Norte. Para mejorar el control de acceso se colocará pluma automática que se activará con código de barras con las credenciales del INC.
- De la Unidad Culhuacán se tendrá acuerdo para el pago de mantenimiento y credencialización. Esto implicará la revisión del porcentaje de pago por parte del INC, investigadores y médicos residentes.

**IX. Mtra. Ríos:**

- Destacó que los proyectos de investigación tienen que alinearse al Plan Nacional de Desarrollo 2019-2024 y por ello deberán enfocarse preponderantemente al desarrollo de líneas de investigación relacionadas con prioridades en salud y generación de bienestar.

ACUERDOS		RESPONSABLE	FECHA
6.FEB.1	Se analizará la ubicación orgánica idónea de OASIS en la próxima sesión del CTAP.	Dr. Gilberto Vargas Alarcón	21-02-2020



ACUERDOS		RESPONSABLE	FECHA
6.FEB.2	Se tendrá reunión de los responsables de la Dirección de Investigación con el personal de la OASIS.	Dr. Gilberto Vargas Alarcón	26-02-2020
6.FEB.3	Los responsables para atender visitas para evaluación de abasto en el INC serán los Dres. Gaspar, Zabal y Sierra.	Dr. Jorge Gaspar Hernández Dr. Carlos Zabal Cerdeira Dr. Carlos R. Sierra Fernández	12-02-2020
6.FEB.4	Se manejará comunicación interna para informar que en caso de posible desabasto se reporte con el jefe inmediato para tomar las acciones conducentes.	Dr. Carlos R. Sierra Fernández Mtra. Gabriela Sánchez	26-02-2020
6.FEB.5	Se realizará análisis para identificar la correcta conformación del Comité de Transparencia.	Mtra. Lucía Ríos Núñez Lic. Armando Acevedo Valadez	24-02-2020
6.FEB.6	Se revisará la posibilidad de apoyo administrativo para Nefrología Intervencionista.	Lic. Armando Acevedo Valadez	25-02-2020
6.FEB.7	Se instalará pluma automática en el estacionamiento Sur.	Lic. Armando Acevedo Valadez	25-02-2020
6.FEB.8	Se someterá a consideración del Patronato apoyo para el proyecto ejecutivo para la remodelación de la Unidad Coronaria.	Dr. Jorge Gaspar Hernández	31-03-2020

5

ASISTENTES		
NOMBRE	CARGO	FIRMA
Dr. Jorge Gaspar Hernández	Director General	
Dr. Carlos Zabal Cerdeira	Director Médico	
Dr. Carlos R. Sierra Fernández	Director de Enseñanza	
Dr. Gilberto Vargas Alarcón	Director de Investigación	
Mtra. Sandra S. Olvera Arreola	Directora de Enfermería	
Lic. Armando Acevedo Valadez	Asistente del Director General	
Mtra. Lucía Ríos Núñez	Subdirectora de Planeación	