



"2020, Año de Leona Vicario, Benemérita Madre de la Patria"

MINUTA DE REUNIÓN DEL CONSEJO TÉCNICO DE ADMINISTRACIÓN Y PROGRAMACIÓN

REUNIÓN No: 22	FECHA: 20 de mayo de 2020
HORA DE INICIO: 09:00 hrs.	HORA DE TÉRMINO: 11:00 hrs.
LUGAR: SALA DE JUNTAS DE LA DIRECCIÓN GENERAL	
Objetivo de la reunión: Analizar asuntos sustantivos del INC, para la toma de decisiones, generación de estrategias y líneas de acción.	

1. ORDEN DEL DÍA	ASUNTOS
1. Generales	

DESARROLLO DE LA REUNIÓN

- I. Dr. Gaspar:**
1. En relación con la pandemia COVID-19 informó lo siguiente:
 - Se entregarán cubre bocas a todo el personal con el logotipo del INC, con la leyenda "Gracias por tu compromiso".
 - De acuerdo a la bitácora de entrega de EPP en sala de operaciones, el cálculo de consumo diario de EPP por personal COVID es:
 - En el 5º piso, el personal de enfermería, considerando: 6 turnos, cada uno de 4 horas; cada bloque integrado por 13 personas, consume por día 78 EPP.
 - En el 8º piso, el personal de enfermería, considerando: 6 turnos, cada uno de 4 horas; cada bloque integrado por 6 personas, consume por día 36 EPP.
 - En el triaje respiratorio, el personal de enfermería, considerando: 6 turnos, cada uno de 4 horas; cada bloque integrado por 1 persona, consume por día 6 EPP.
 - El personal médico en el 5º y 8º piso, así como en el triaje respiratorio, considerando: 3 turnos, cada uno de 8 horas, consume por día 121 EPP.
 - Con base en la información proporcionada por el Subdirector de Recursos Materiales, se tiene en existencia al 18 de mayo de 2020, los siguientes EPP:
 - Mascarilla N95: 50,650
 - Gorro cirujano: 8,267
 - Uniforme quirúrgico: 1,307
 - Bata desechable impermeable, manga larga con puño: 1,509 (Por recibir 3,000 piezas esta semana)
 - Cubre bota: 13,994
 - Careta acrílico: 3,209
 - El Titular de la CCINSHAE comunicó que todo donativo debe recibirse mediante convenio ya que al concluir la contingencia se realizará un escrutinio a fondo para revisar que no hay lucro en los hospitales, por lo que solicitó que se cuide el mecanismo administrativo independientemente de su procedencia.
 - La Jefa del Departamento de Nefrología se incorporó a la zona COVID-19.



"2020, Año de Leona Vicario, Benemérita Madre de la Patria"

DESARROLLO DE LA REUNIÓN

- El estudio comparativo que está realizando el INC referente a la comparación de las consultas otorgadas en 2018 Vs. 2019, considerará de enero a junio, con el cuidado de no replicar información de otras publicaciones.
 - Se recibió una invitación por parte de la UNAM para publicar información de las instituciones relacionadas con la UNAM, el costo de un cuarto de página es de \$49,000.00; media página, \$77,000; un desplegado, \$211,000.00, una página \$121,000.00. Contiene una leyenda que es para la historia de la 4T. Puso a consideración la participación del INC.
 - Se recibió la convocatoria 2020 de la Fundación Río Arronte.
 - Revisó la situación de la chimenea y se corroboró que está carcomida, representa un riesgo, por lo que sí es necesario cambiarla este año.
 - Había médicos residentes de Sonora interesados en participar como observadores en el INC, sin embargo por la entrevista de la Jefe del Departamento de Nefrología, no se concretó.
2. Solicitó lo siguiente:
- Revisar la cantidad de médicos en las diferentes áreas, ya que no se justifica el número de EPP.
 - Previendo la solvencia de EPP al 30 de julio de 2020, comprar: 30,000 gorros de cirujano; 30,000 batas desechables; y 15,000 cubre botas, considerando que existan tallas suficientes de uniformes quirúrgicos.
 - Levantar un acta por el extravío de 400 batas e investigar al Jefe del Departamento de Mantenimiento por el extravío de las batas.
 - Consultar con el INDRE cuales pruebas PCR son las más confiables.
 - Realizar una lista del personal de enfermería que será acreedor del bono por atender a pacientes COVID-19, con los datos personal que continúa en la zona de contingencia.
 - Establecer qué se realizará en los casos del personal que resulte positivo a COVID-19.
 - No usar ventiladores que pongan en riesgo a los pacientes y al personal.
 - Informar con antelación el desabasto de EPP.
 - Preparar presentación sobre ECMO para la reunión de Patronato del 2 de junio. Se solicitará al Dr. Rojas apoyo para este proceso.
- II. Dr. Zabal:**
1. Informó los siguientes puntos relacionados con COVID-19:
 - Algunos donantes solo requieren una carta de agradecimiento y algunos no requieren nada.



"2020, Año de Leona Vicario, Benemérita Madre de la Patria"

DESARROLLO DE LA REUNIÓN

- El Jefe de Infectología presentó una propuesta para realizar las pruebas de PCR, avaladas por COFEPRIS, con un equipo que se puede recibir en esta semana para iniciar con las pruebas la próxima semana. El costo es por las pruebas que se utilicen, considerando al personal expuesto, que son 600, más los pacientes; el costo por prueba es de \$1,200.00 y en un día se podrían realizar 96 pruebas por turno.
- Es necesario que el INC realice las pruebas PCR, a fin de que el personal que se encuentra en cuarentena por sospecha a COVID-19, se reintegre a labores a la brevedad.
- Por medio del seguimiento telefónico que realiza el Departamento de Consulta Externa a los pacientes que no han podido presentarse a su consulta, desafortunadamente se detectaron 21 pacientes fallecidos, por lo que es necesario re abrir el tratamiento quirúrgico, sobre todo para los pacientes graves, especialmente a los que tienen estenosis aórtica crítica de los que se tienen 19 detectados, mismos que están en riesgo y requieren tratamiento.
- La propuesta considera, que al tener las pruebas PCR se cite a los pacientes para hacerles PCR y tomografía, a fin de asegurar que todo está bien y si los resultados son negativos y si es posible, internarlos al día siguiente en el tercer piso para pasarlos a cirugía. Se utilizaría como terapia posquirúrgica la Unidad Coronaria, ya que el personal tiene experiencia en la atención de pacientes críticos, para ello se reforzaría la Unidad Coronaria con dos médicos intensivistas. Al concluir el periodo crítico posquirúrgico, se trasladaría a los pacientes al tercer piso.
- La Jefa del Laboratorio Central comunicó que está lista para realizar las pruebas serológicas.
- Los médicos residentes ya llevan más de 20 días expuestos, con lo que ya se cubrió el tiempo para la prueba serológica.
- COFEPRIS aprobó tres metodologías para realizar las pruebas serológicas para la detección de anticuerpos.
- Las pruebas serológicas serviría para los tratamientos de plasma convaleciente.
- En los casos del personal que sea sospechoso a COVID 19, la Jefa de Epidemiología valorará los casos, y conforme a su opinión, se enviará a cuarentena.
- El Departamento de Patología ya cuenta con suficientes las bolsas para para cadáveres con COVID-19. El Jefe de dicho Departamento informó hallazgos interesantes patológicos en los pacientes COVID.
- El INC reporta 33 defunciones por COVID-19, más de 100 pacientes hospitalizados; más de 600 consultas por sospecha de COVID-19, por lo que la mortalidad en el Instituto es de las más bajas.

3

III. Dr. Sierra:

1. Informó lo siguiente:



"2020, Año de Leona Vicario, Benemérita Madre de la Patria"

DESARROLLO DE LA REUNIÓN

- Con apoyo de los profesores del INC, se concluyó el Plan para la continuidad académica 2019-2020. De acuerdo a la información proporcionada por los Directores de Enseñanza del resto de los Institutos Nacionales de Salud, el INC es el único que tiene clara la estrategia para la continuidad académica.

El año se dividirá en dos semestres; en el segundo habrá más aplicación práctica, estrategias de simulación, virtualización, clases de línea en el primer periodo, la realización de las tesis será durante el primer periodo y retrospectiva, con calidad, a fin de que se gradúen todos con competencias. Se comunicó a la CCINSHAE la estrategia que se llevará para la continuidad académica.

- El 29 de mayo de 2020 se publicará la convocatoria para el proceso de admisión 2021; del 29 de mayo al 21 de agosto se recibirá documentación electrónica; el examen teórico se dividirá en cuatro bloques, compuestos por un máximo de 50 personas, con medidas de distanciamiento social e higiene; las entrevistas y exámenes psicométricos se realizarán de manera virtual para emitir resultados en noviembre.
- Se han recibido a médicos residentes de alta especialidad con la inquietud de que se perderá el año, especialmente los de ecocardiografía y cardioneumología.
- Una empresa ofreció donar lotes de paracetamol genérico, con registro en COFEPRIS.
- El laboratorio Armstrong ofreció poner una carpa para cortar el cabello al personal del INC.

2. Además comunicó:

- Revisará si se puede solicitar a la Fundación Río Arronte simuladores.
- Siete médicos residentes del INC resultaron becados por la Fundación Slim. La beca consiste en \$3,000.00 mensuales durante un año, una tablet y una suscripción a un servicio digital. Lo anterior se enviará a la Subdirección de Planeación para informar a la Junta de Gobierno.
- La Directora de la Escuela de Enfermería solicitó el incremento de la colegiatura. Actualmente la colegiatura es de \$1,765.00. Si se considerara el costo real, la colegiatura debería estar en \$13,000.00, por lo que se considera pertinente incrementar a \$1,941.00, a partir del siguiente ciclo escolar que inicia en agosto. Se consensa el incremento y realizar un análisis de mercado para determinar la cuota más adecuada.

IV. Dr. Sánchez:

1. Informó con relación a COVID-19 lo siguiente:
 - Los gorros de cirujano, no son los mismos que se integran al EPP, se utilizan gorro para enfermera y las piezas existentes no son ideales para integrarlos al EPP, ya que son demasiado delgados y permeables.
 - Desde hace dos semanas, existen 400 batas extraviadas.
 - El albergue está funcionando para pernocta del personal, sin cargar el trabajo a las áreas de



"2020, Año de Leona Vicario, Benemérita Madre de la Patria"

DESARROLLO DE LA REUNIÓN

servicios. En promedio se alojan 7 enfermeras, bajo los lineamientos de la Jefa del Departamento de Apoyo Vital. Se les proporciona apoyo, bajo un esquema de respeto y trato cordial.

- Sigue incrementando el número de personal de enfermería vulnerable.
- Se debe definir en qué momento es pertinente hacer la toma de muestras para la prueba serológica.
- Entregó las especificaciones de los gorros de cirujano que se requieren, al Subdirector de Recursos Materiales y se le proporcionó una muestra. La Jefa del Departamento de Administración Clínica buscará los gorros que urgen.

V. Dr. Vargas:

1. Informó los siguientes asuntos:
 - La propuesta del Dr. Rivera para las pruebas de PCR, es limitada porque se utiliza para detección de patógenos, por lo que sólo es ideal para el Departamento de Infectología, por lo que es recomendable un esquema de comodato. Todas las pruebas tienen un porcentaje de falso negativo, considerando el tiempo en que se toma la muestra por lo que se recomienda que se haga cuando ya se tienen síntomas. Las pruebas serológicas son un complemento de la prueba PCR. Se revisará cómo se puede realizar la extracción de material genético de manera automática. Se recibirá durante la semana un kit de prueba.
 - Está escribiendo un artículo sobre la parte genética, enfocado a las moléculas que utiliza el virus para entrar a la célula; se hizo un análisis informático para revisar qué variaciones son importantes en la modificación de la estructura del virus.
 - Existe un trabajo en el que se indica que a los 20 días de exposición, el 98% son positivos para los dos anticuerpos.
 - El grupo de investigación clínica continúa con reuniones virtuales semanales. En relación al plasma convaleciente, hay un proyecto en el INER, con personal que resultó positivo a COVID-19, en el cual el INC participará y se revisará que se comparta plasma con el INC.
 - Llegó una invitación del Hospital de Occidente para participar en ensayo de células madre mesenquimales, con financiamiento de una compañía japonesa, ellos tienen las células. La propuesta es participar con 10 pacientes. Las células madre son inmunoreguladoras, regulan la tormenta de citosinas, disminuyen la fibrosis, el proceso inflamatorio, por lo que al parecer sí se puede obtener un provecho. Por lo que se analizará, junto con el área médica, la participación del INC.
 - Tendrá una reunión con un ingeniero del CINVESTAV; quien está desarrollando un chip para detectar los anticuerpos, para lo cual se necesita suero para funcione. El INC realizaría la prueba ELISA para que ellos lo compaginen con el chip, por lo que se revisará la viabilidad de la participación del INC.



"2020, Año de Leona Vicario, Benemérita Madre de la Patria"

DESARROLLO DE LA REUNIÓN

- En relación a los protocolo con favipiravir, se puso en contacto con el Dr. Cano de la CCINSHAE a fin de solicitar información de los ensayos clínicos que se están desarrollando al respecto.
- 2. Además notificó:
 - Las jornadas de investigación se cancelarán para este año y se re programarán para el año 2021.
 - La persona que ocupará la vacante de Jefe de Departamento de Instrumentación Electromecánica, está con la mejor disposición de incorporarse al INC. El primer año estará como encargado del Departamento, y con base en su desempeño, se emitirá su nombramiento como Jefe.

VI. Lic. Acevedo:

1. Informó los siguientes puntos:
 - El Subdirector de Recursos Materiales lleva el control de las donaciones. Hay benefactores que solo solicitan una fotografía de la recepción.
 - El Jefe del Departamento de Mantenimiento informó el día de ayer el extravío de 400 batas.
 - El 18 de mayo se envió el oficio al INSABI, referente a que se documente que el INC es hospital COVID.
 - Se envió una solicitud al INSABI para la contratación de 154 plazas, de las cuales autorizaron 131 interinos, se considerarán 2 anesthesiólogos.
 - El 19 de mayo se recibieron ventiladores por parte de la Fundación BBVA, los cuales fueron recibidos por el Subdirector de Especialidades Médico Quirúrgicas.
 - Con fundamento en la normatividad, se requiere licencia médica expedida por el ISSSTE, en el caso del personal que manifiesta ser sospechoso a COVID-19, por contacto y que se requiere manejar como accidente de trabajo. Se consensa que la Dra. Jiménez evalúe si el contacto fue de riesgo para que proceda el resguardo.
 - En los jardines de la Escuela de Enfermería se retiraron sillas, a fin de reforzar la sana distancia. Asimismo, se encargó a un vigilante para que se respete esta medida y se les invite a distanciarse.
2. Además expuso:
 - Conforme a una nota periodística, un particular solicitó el registro de la marca: Registrando la historia de la 4T, por lo que la UNAM no está relacionada con esta marca y no se identificaron los datos de contacto. Se consensa no participar.
 - Que no hay suficiente personal en el Departamento de Dietética y Nutrición para la preparación de los alimentos. Por lo que en primera instancia se buscó el apoyo de una Fundación, que aceptó auxiliar al INC sin costo. Sin embargo la Jefa de Dietética logró que cierto personal se re



"2020, Año de Leona Vicario, Benemérita Madre de la Patria"

DESARROLLO DE LA REUNIÓN

incorpore a sus labores.

- Se entregó a nombre del Director General del INC herramienta al personal de mantenimiento.

VII. Mtra. Falcón:

1. Informó los siguientes puntos:
 - La fecha para la Junta de Gobierno es el 2 de junio de 2020 a las 12:00 hrs.

ACUERDOS		RESPONSABLE	FECHA
22.MAY.1	Detallar el consumo por áreas para cuadrar la inversión del total de equipos usado.	Dr. Noé Sánchez Cisneros	20-05-2020
22.MAY.2	Solicitar a la Jefa del Departamento de Gestión Clínica de Enfermería, conseguir los insumos suficientes para abastecer hasta la fecha de compra.	Dr. Noé Sánchez Cisneros	20-05-2020
22.MAY.3	Comprar 30,000 gorros; 30,000 batas desechables; y 15,000 cubre botas.	L.C. Armando Acevedo Valadez	27-05-2020
22.MAY.4	Enviar correo electrónico a la CCINSHAE para solicitar información del mecanismo administrativo para la recepción de donativos.	L.C. Armando Acevedo Valadez	27-05-2020
22.MAY.5	Consultar con el INDRE cuáles pruebas PCR son las más confiables, con apoyo de la Jefa del Departamento de Epidemiología.	Dr. Carlos Zabal Cerdeira	20-05-2020
22.MAY.6	Coordinar el donativo de paracetamol genérico.	Dr. Carlos R. Sierra Fernández	27-05-2020
22.MAY.7	Aceptar el apoyo para cortar el cabello al personal de salud.	Dr. Carlos R. Sierra Fernández	27-05-2020
22.MAY.8	Realizar una lista del personal de enfermería que será acreedor del bono por atender a pacientes COVID-19 con los datos personal que continúa en la zona de contingencia	Dr. Noé Sánchez Cisneros	21-05-2020
22.MAY.9	Informar la disposición de las pruebas PCR en el INC.	Dr. Carlos Zabal Cerdeira	27-05-2020
22.MAY.10	Informar la disposición de las pruebas serológicas en el INC.	Dr. Gilberto Vargas Alarcón	27-05-2020
22.MAY.11	No usar ventiladores que pongan en riesgo a los pacientes y al personal.	Dr. Carlos Zabal Cerdeira	27-05-2020
22.MAY.12	Informar con antelación el desabasto del EPP.	Dr. Noé Sánchez Cisneros	27-05-2020
22.MAY.13	Por austeridad, el INC no publicará en "Registrando la historia de la 4T"	Dr. Jorge Gaspar Hernández	27-05-2020



"2020, Año de Leona Vicario, Benemérita Madre de la Patria"

ACUERDOS		RESPONSABLE	FECHA
22.MAY.14	Incrementar la colegiatura de la Escuela de Enfermería a \$1,941.00 a partir del siguiente ciclo escolar.	Dr. Carlos R. Sierra Fernández	31-07-2020
22.MAY.15	Realizar un análisis de los costos de la Escuela de Enfermería.	Dr. Carlos R. Sierra Fernández	31-07-2020
22.MAY.16	Supervisar estrechamente el desempeño del Encargado del Departamento de Instrumentación Electromecánica.	Dr. Gilberto Vargas Alarcón	31-05-2021
22.MAY.17	Coordinar el cambio de la chimenea del edificio de hospitalización este año.	L.C. Armando Acevedo Valadez	31-12-2020
22.MAY.18	Coordinar la publicación de los hallazgos patológicos en COVID-19, junto con todos los participantes.	Dr. Carlos Zabal Cerdeira	31-12-2020

ASISTENTES		
NOMBRE	CARGO	FIRMA
Dr. Jorge Gaspar Hernández	Director General	
Dr. Carlos Zabal Cerdeira	Director Médico	
Dr. Carlos R. Sierra Fernández	Director de Enseñanza	
Dr. Gilberto Vargas Alarcón	Director de Investigación	
Dr. Noé Sánchez Cisneros	Jefe del Departamento de Mejora Continua del Cuidado de Enfermería	
Lic. Armando Acevedo Valadez	Asistente del Director General	
Mtra. Ana Laura Falcón Salinas	Jefa del Departamento de Organización y Métodos	