



"2020, Año de Leona Vicario, Benemérita Madre de la Patria"

MINUTA DE REUNIÓN DEL CONSEJO TÉCNICO DE ADMINISTRACIÓN Y PROGRAMACIÓN

REUNIÓN No: 24	FECHA: 03 de junio de 2020
HORA DE INICIO: 09:00 hrs.	HORA DE TÉRMINO: 11:46 hrs.
LUGAR: SALA DE JUNTAS DE LA DIRECCIÓN GENERAL	
Objetivo de la reunión: Analizar asuntos sustantivos del INC, para la toma de decisiones, generación de estrategias y líneas de acción.	

1. ORDEN DEL DÍA
ASUNTOS
<ol style="list-style-type: none"> 1. Programa de vacunación INC/medicina preventiva. 2. Presentación de gráficos de pruebas de anticuerpos. 3. Plan de regreso a tratamiento de casos programados. 4. Proyectos de inversión 2020. 5. Generales.

DESARROLLO DE LA REUNIÓN
<p>I. Dr. Gaspar:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. En relación con la pandemia COVID-19 informó lo siguiente: <ul style="list-style-type: none"> • Se recibió orden de una jueza Federal para proporcionar EPP al personal. • Hay desabasto de Norepinefrina a nivel nacional. Se tienen 1,385 viales. Alcanza para 1.9 meses (principios de agosto). • Se realizó trámite de postulación del Dr. Rafael Moreno como jurado para el Premio Nacional de Ciencias. • La UNAM, a través del Dr. Fajardo, donó 3,000 EPP que no contienen mascarilla N95, sin embargo se incorporarán para que sean útiles en la zona COVID. 2. Solicitó lo siguiente: <ul style="list-style-type: none"> • Informar a los integrantes del CTAP los acuerdos en seguimiento. • Informar al Departamento de Radiología sobre la realización de las tomografías como parte de los lineamientos para el regreso a procedimientos programados. • Elaborar consentimiento informado específico del riesgo de contagio a COVID-19. • Revisar mañana en reunión específica propuesta de campaña de vacunación exitosa y la factibilidad de implementación de un área de Medicina Preventiva. • Analizar con el grupo de enfermería la caída de la matrícula de la escuela de enfermería. • Considerar el envío de oficios reiterativos para que se agilice el recurso para la contratación temporal del personal para la contingencia. • Emitir circular comunicando el plan de reapertura del INC para el 30 de junio.

1



“2020, Año de Leona Vicario, Benemérita Madre de la Patria”

DESARROLLO DE LA REUNIÓN

- Estimar un costo por alumno para el acceso a la plataforma de enseñanza del INC.
- De la cuenta COVID se informe en qué se ocupará.

II. Dr. Zabal:

1. Informó los siguientes puntos relacionados con COVID-19:
 - Presentó la versión preliminar de los lineamientos para el regreso a procedimientos programados, entre los que se considera: priorización de casos, con base en la escala de estratificación MeNTS (*Medically Necessary Time-Sensitive*), desarrollada por el *American College of Surgeons*, misma que considera 21 factores; que el paciente cubra todos los requisitos, incluyendo los del Banco de Sangre; presentación de casos en sesión quirúrgica o de intervencionismo; el grupo quirúrgico establecerá la fecha tentativa del procedimiento; tamizaje telefónico del paciente, a fin de identificar si en los últimos 14 días no tuvo síntomas de COVID-19; cita presencial del paciente; realización de las pruebas PCR y tomografía simple pulmonar en los pacientes adultos; consentimiento informado específico del riesgo de contagio a COVID-19; restricción de visitas a un solo familiar responsable.

Resaltó que tanto para los procedimientos quirúrgicos como intervencionistas se debe considerar: programación de máximo dos procedimientos quirúrgicos y tres intervencionistas por día, procurando que el personal sea el mismo; considerar dos quirófanos y una sala para los procedimientos intervencionistas; rutas claras para pacientes NO COVID; los cuidados pos quirúrgicos en el Departamento de Cardiología Adultos III, con 6 camas; reubicar a personal médico y llamar a los que han estado en resguardo; seguimiento telefónico al egreso, por lo menos durante los siguientes quince días.

La Consulta Externa tiene identificado con qué pacientes se puede iniciar, por lo que la propuesta es valorarlos con base en la escala de estratificación MeNTS y definir a partir de qué rango se aceptarán, esto sin considerar los casos de urgencias.

- Al personal que participe en la atención de pacientes programados, se les realizará la prueba PCR y a los pacientes programados se les cobrará la prueba PCR y la tomografía.
- Se trabaja en la validación del INDRE para las pruebas de PCR. Se ocuparán para el personal que está en resguardo y con ello ir programando su regreso.
- El sábado se tuvo el primer paciente conectado a ECMO para un médico de Tlaxcala que fue contagiado. Su salud va progresando de forma positiva.
- La Jefa de Ingeniería Biomédica solicitó una impresora 3D para contar con los accesorios necesarios para equipo ya que hay muchos de ellos que no tienen disponibilidad en el mercado y los equipos están detenidos por ello. Se consensa que se considere para otro momento dando inicio con la capacitación del personal en esta tecnología.
- Hay un mecanismo de donación por contingencia y hay un hospital en Tláhuac que tiene una gran cantidad de ampolletas de norepinefrina. El día de mañana habrá reunión para analizar el mecanismo de donación y la cantidad necesaria para compra. Ahí mismo se informará el



"2020, Año de Leona Vicario, Benemérita Madre de la Patria"

DESARROLLO DE LA REUNIÓN

destino del recurso que se tiene en la cuenta COVID.

- Recomendó responder a la jueza Federal, enviando el manual que se recibió referente al uso del EPP, las listas de asistencia del personal que se capacitó y que ningún médico de zona COVID se ha contagiado.
- 2. Además comunicó:
 - En otros hospitales COVID se han recibido equipos de ecocardiografía de parte del INSABI.
 - Se trabaja en el análisis de productos sanguíneos para asegurar que estén libres de COVID-19. Consiste en descontaminación a través de luz ultravioleta. Solicitó que exploren la autotransfusión. Es un proceso que se realiza en un lapso de 2 ó 3 semanas para asegurar que el paciente tendrá sangre para un proceso quirúrgico. Además de continuar con el ahorro de componentes sanguíneos en cirugía.

III. Dr. Sierra:

1. Informó lo siguiente:
 - Se realizó un análisis de médicos residentes para identificar desgaste y fatiga laboral. Se inició con la rotación de residentes de Nefrología. Se presentó una baja de esta especialidad ya que estaba de permiso del IMSS, se canceló este permiso y regresó a laborar a dicha institución. Se considerará ya que fue un médico proactivo y participó en atención de pacientes COVID. También renunció un residente de Cardiología Pulmonar ya que no cuenta con recurso para continuar con la especialidad.
 - Se presentaron 4 casos con sospecha de COVID que resultaron negativos.
 - Se emitió la convocatoria de residencias médicas 2021. Se buscaba la certificación del proceso para este año y se complicó el proceso de auditoría por la pandemia. El examen teórico se realizará en 4 fechas, con el propósito de reducir los grupos; además de las actividades que se realizarán en línea.
 - Se acercaron los responsables del sistema de enseñanza de medicina de PEMEX y del ABC y solicitaron tener acceso a la plataforma de enseñanza. Se considera proponerlo a la UNAM bajo el esquema del PUEM para que logren contar con continuidad académica. El Dr. Gaspar consideró que los profesores titulares firmen una hoja de consentimiento para compartir el conocimiento.
 - La sesión general será la última de COVID de este año: a dos meses del primer paciente COVID.
 - Sugirió responder a la jueza Federal, señalando la baja tasa de contagio hospitalario de los médicos residentes que están entrando a zona COVID, ninguno ha resultado positivo.

IV. Dr. Sánchez:

1. Informó con relación a COVID-19 lo siguiente:
 - Se invitará a personal de enfermería que está en resguardo a participar con el plan de



"2020, Año de Leona Vicario, Benemérita Madre de la Patria"

DESARROLLO DE LA REUNIÓN

reapertura, el cual deberá firmar la carta responsiva.

- Se tiene identificado al personal de enfermería que se contratará por la contingencia.
- Del total de personal de enfermería que entra a zona COVID, ninguno ha resultado positivo a COVID.

V. Dr. Vargas:

1. Presentó los resultados graficados de las pruebas de anticuerpos a SARS CoV2 (COVID-19).
- El proveedor proporcionó un kit para la prueba IgG cuantitativa, con el propósito de probar el sistema con los equipos automáticos que tiene el Laboratorio Central y determinar que son adecuados para la prueba.

Se estudiaron 33 individuos, de los cuales son pacientes y personal del INC; un grupo control de 20 individuos con lupus, sueros de 2019; se registró la sintomatología de los pacientes; 26 con prueba positiva para PCR; 3 negativos; 4 no se registró de la prueba; 30 positivos para IgG; 3 negativos; del grupo de control, los 20 resultaron negativos.

La sensibilidad se refiere a la capacidad que tiene el sistema para detectar un enfermo, el cual es de 90.9%.

La especificidad es la capacidad que tiene el sistema para detectar un individuo sano, el resultado fue de 100%.

El valor predictivo es el pronóstico que hace el sistema para saber si un individuo va a estar enfermo o sano. El valor predictivo positivo es de 100%; y el negativo es de 20 de 23. Los negativos para PCR son negativos para IgG, por lo que el valor negativo también tiene sensibilidad del 100%.

Las pruebas validadas por COFEPRIS son varias y son pruebas rápidas, sólo la de Abbott es cuantitativa. El Laboratorio Central recibirá donación de pruebas rápidas IgG.

Con lo anterior, se quiere hacer un estudio epidemiológico, no diagnóstico.

No se sabe el tiempo que duran los anticuerpos IgG, sí generan respuesta rápida, ya que funcionan con células de memoria; no se excluye la posibilidad de re infección. En relación a los tiempos de evaluación, entre los 5 y 8 días de inicio de síntomas, se tienen menos positivos; después de los 14 días, hay más positivos.

La situación con la prueba PCR es que si se toma la muestra en los primeros días, resultará negativo; lo mismo pasa si se toma la muestra en los últimos días, ya que el virus no permanece en las vías respiratorias superiores. Lo contrario pasa con las pruebas de IgG, entre más días hayan transcurrido, es más seguro encontrar los anticuerpos.

Si en la etapa más crítica, se producen más anticuerpos, pudiera ser contraproducente, ya que además de adherirse al virus, también se adhieren a las células.



"2020, Año de Leona Vicario, Benemérita Madre de la Patria"

DESARROLLO DE LA REUNIÓN

Las pruebas tienen caducidad de por lo menos seis meses y con base en lo anterior, se concluye que la prueba es adecuada.

- Sugirió responder a la jueza que el nivel de seguridad en el INC es más alto que el sugerido por las autoridades de salud federales.
- 2. Además notificó:
 - La suspensión de pago de artículos de acceso restringido para liberar los recursos para la contingencia como una prioridad, fue informada al CTAP el 15 de abril de 2020 y notificada a los investigadores que se efectuarían los pagos hasta el mes de marzo de 2020 por lo que no procedería la condonación siendo que se notificó de manera previa, con la consideración de que si algún investigador tuviera interés en la publicación correría por su cuenta.

VI. Lic. Acevedo:

1. Informó los siguientes puntos:
 - El OIC envió un requerimiento de información, relacionado con el otorgamiento de EPP al personal de lavandería, intendencia, etc.
 - La cuenta COVID tiene \$2'661,704.00.
 - Se presentó el día de ayer informe de abasto de insumos y EPP.
 - Plan para retorno escalonado. El INCMNSZ emitió circular considerando que se continuará con las guardias por distanciamiento social hasta el 15 de junio y posteriormente se analizará alguna otra medida. Se presentó propuesta de plan de retorno para el INC a partir del 30 de junio.
 - Se presenta ausentismo en el área de Lavandería por lo que se les solicitará disminuir esos roles para dar sostenibilidad a la operación.
 - Se establecerán controles para la dispersión de EPP e insumos para la atención de pacientes COVID-19.
 - Se recibió solicitud de la Dra. Soto a fin de reembolsar el costo de la publicación de un artículo de nivel IV.

VII. Mtra. Ríos:

1. Informó los siguientes puntos:
 - Se está tabulando una muestra de estados de cuenta de pacientes COVID, con el propósito de identificar el costo real de su atención, considerando una media aritmética.
 - Se incorporará la clave de la prueba PCR para cobro a los pacientes NO COVID.
 - Continúa la gestión del recurso que proporcionará el INSABI para la contratación temporal del personal para atender la contingencia, se está a la espera de recepción del convenio respectivo.



"2020, Año de Leona Vicario, Benemérita Madre de la Patria"

DESARROLLO DE LA REUNIÓN

- Consultó acerca del censo para el fin de semana ya que no se tiene personal. Se evaluará con el Lic. Acevedo para considerar una opción.
- Puso a consideración los proyectos de inversión que se tienen pendientes para determinar la factibilidad de implementación. Se consensa que debido al tipo de necesidades de proyección del INC y el Programa de Trabajo de la Dirección General no se ocupará el recurso asignado al capítulo 6000 para este ejercicio. Dicho recurso será transferido a los capítulos 2000 y 3000.
- Se confirma la próxima reunión con el Patronato INC para el martes 9 de junio de 2020.
- Recomendó responder a la jueza Federal, diciendo que desde su inicio se ha proporcionado el EPP, los roles de personal que se establecieron con antelación a la Jornada Nacional de Sana Distancia.

ACUERDOS		RESPONSABLE	FECHA
24.JUN.01	Elaborar consentimiento informado específico del riesgo de contagio a COVID-19.	Dr. Carlos Zabal Cerdeira	24-06-2020
24.JUN.02	Emitir circular comunicando el plan de reapertura.	Lic. Armando Acevedo Valadez	05-06-2020
24.JUN.03	Estimar un costo por alumno para el acceso a la plataforma de enseñanza del INC.	Dr. Carlos R. Sierra Fernández	04-06-2020
24.JUN.04	Informar en qué se ocupará la cuenta COVID.	Lic. Armando Acevedo Valadez	04-06-2020
24.JUN.05	Comunicar a la Dra. Soto que no se reembolsará el costo de la publicación de un artículo nivel IV.	Dr. Jorge Gaspar Hernández	10-06-2020
24.JUN.06	Analizar con el grupo de enfermería la caída de la matrícula de la escuela de enfermería.	Dr. Noé Sánchez Cisneros	17-06-2020
24.JUN.07	Se enviará listado de equipos médicos a las Direcciones Médica y de Investigación para priorizar los susceptibles de compra.	Mtra. Lucía Ríos Núñez	10-06-2020

6

ASISTENTES

NOMBRE	CARGO	FIRMA
Dr. Jorge Gaspar Hernández	Director General	
Dr. Carlos Zabal Cerdeira	Director Médico	



"2020, Año de Leona Vicario, Benemérita Madre de la Patria"

ASISTENTES		
NOMBRE	CARGO	FIRMA
Dr. Carlos R. Sierra Fernández	Director de Enseñanza	
Dr. Gilberto Vargas Alarcón	Director de Investigación	
Dr. Noé Sánchez Cisneros	Jefe del Departamento de Mejora Continua del Cuidado de Enfermería	
Lic. Armando Acevedo Valadez	Asistente del Director General	
Mtra. Lucía Ríos Núñez	Subdirectora de Planeación	