



*"2020, Año de Leona Vicario, Benemérita Madre de la Patria"*

**MINUTA DE REUNIÓN DEL CONSEJO TÉCNICO DE ADMINISTRACIÓN Y PROGRAMACIÓN**

<b>REUNIÓN No: 28</b>	<b>FECHA:</b> 24 de junio de 2020
<b>HORA DE INICIO: 09:00hrs.</b>	<b>HORA DE TÉRMINO: 11:48hrs.</b>
<b>LUGAR: SALA DE JUNTAS DE LA DIRECCIÓN GENERAL</b>	
<b>Objetivo de la reunión:</b> Analizar asuntos sustantivos del INC, para la toma de decisiones, generación de estrategias y líneas de acción.	

**1. ORDEN DEL DÍA**

**ASUNTOS**

1. Presentación del estatus de la matrícula de la Escuela de Enfermería y propuestas de mejora
2. Presentación Unidad de Atención Post-COVID
3. Modificación del ECE para prescripción de medicamentos
4. Diseño de moneda COVID-INC
5. Costo promedio de atención por paciente COVID
6. Plan de retorno a actividades en el INC
7. Asuntos generales

**DESARROLLO DE LA REUNIÓN**

**I. Dr. Gaspar:**

1. Informó respecto del sismo que se presentó el día de ayer con base en el reporte del Presidente del Comité de Protección Civil y Hospital Seguro, que no se tuvieron daños significativos; únicamente desprendimientos de aplanado de paredes. Se reportó olor a gas en algunas áreas, se revisó cuidadosamente y se descartaron posibles fugas.  
Se presentaron eventos de pacientes que entraron en pánico, mismos que lograron atenderse y contenerse sin pasar a mayores consecuencias.
2. En relación con la pandemia COVID-19 informo lo siguiente:
  - Consultó en la reunión de Directores Generales de la CCINSHAE si había alguna indicación respecto del plan de reincorporación a las actividades normales y con ello se solicitó al Titular de la CCINSHAE un documento formal donde queden asentadas las condiciones para el regreso del personal a labores.
  - Presentó propuesta de medalla conmemorativa COVID/INC para considerar los detalles de diseño y grabado. Se solicitarán pruebas con base en la propuesta acordada. Será de 46 mm.
  - Se recibieron 3 equipos de ultrasonido Philips donados por el Patronato del INC.
  - Puso a consideración la asignación de un médico residente a la Clínica de Atención Post COVID.
3. Solicitó:
  - Mejorar la selección de los alumnos de la Escuela de Enfermería, así como reportar en cifras de matrícula los datos de los alumnos que efectivamente están cursando el ciclo escolar y trabajar en estrategias de fortalecimiento de la eficiencia terminal.
  - Considerar contacto con la Dra. Mejía del Banco de Sangre para tener coordinación en los casos de uso de plasma convaleciente.

1



*“2020, Año de Leona Vicario, Benemérita Madre de la Patria”*

**DESARROLLO DE LA REUNIÓN**

- Coordinación con el Dr. Pulido para pacientes COVID con compromiso cardiopulmonar como secuela subaguda.
- Realizar formalización y difusión de la Unidad de Seguimiento a Pacientes Post COVID bajo la coordinación del Dr. González Hermosillo.
- La compra de gorros para cirujano con base en el promedio de uso para cubrir hasta el mes de diciembre 2020.
- Revisar el proceso de cargo de cuotas de estudios de gabinete en el sistema de cuentas de pacientes.
- 4. Puso a consideración el diseño de la moneda conmemorativa COVID/INC. Se consensan elementos de diseño, leyenda (vincere adiuviste me), tamaño (46 mm), material (plata ley .925), dedicatoria (en reconocimiento a tu valor) y que será de reconocimiento.
- 5. Sometió al CTAP la propuesta de reincorporar de manera paulatina al personal que no presenta situaciones de vulnerabilidad, a partir del 1 de julio, bajo estricta observancia de medidas de seguridad y seguimiento por parte de los jefes de servicio. Con este acuerdo se emitirá el Comunicado No. 4 para todo el personal del INC.

2

**II. Mtra. Paredes:**

1. Presentó comparativo anual de la matrícula de la Escuela de Enfermería en el cual se puede observar que ha aumentado respecto de años previos. El promedio académico para el ingreso y mantenimiento en la escuela es de 8.0. Anteriormente se presentaba la cifra de estudiantes de servicio social incluida en la matrícula lo cual se ha corregido.
  - Se establecerán cursos de regularización académica para disminuir la deserción.
  - Se hará promoción para captación de alumnos, así como la reapertura de la convocatoria.
  - Se fortalecerá la entrevista que se realiza a los estudiantes interesados insistiendo en el compromiso que involucra el trabajo en la atención de la salud.
  - Se fortalecerá el curso propedéutico para el ingreso a la licenciatura.

**III. Dr. González Hermosillo:**

1. Presentó el proyecto de la Unidad de Atención Post COVID-19, como una ramificación de la Consulta Externa con comunicación bidireccional con diversos servicios institucionales para dar seguimiento integral a los pacientes.

Es una idea innovadora, ya que no se identifica un proyecto semejante en el mundo. Permitirá conocer la historia natural de la enfermedad, sus secuelas y su control epidemiológico.

Se autoriza por el CTAP la existencia de la Unidad de atención Post COVID bajo la coordinación del Dr. Jesús Antonio González Hermosillo, quien entregará el manual de procedimientos basado en su presentación.



*"2020, Año de Leona Vicario, Benemérita Madre de la Patria"*

## DESARROLLO DE LA REUNIÓN

### IV. Dr. Zabal:

1. Respecto de la Unidad de atención Post COVID mencionó que no se realiza prueba de PCR para identificar negatividad al alta a todos los pacientes internados ya que muchos de ellos llevan más de dos semanas de internamiento, eso implica que ya cuentan con anticuerpos y la carga viral que presentan ya no implica contagio; consideró que las pruebas podrían funcionar para realizar un estudio poblacional y que podrían hacerse a través de un mecanismo externo.
2. Informó los siguientes puntos relacionados con COVID-19:
  - Se realizó cambio en el ECE COVID para la receta de egreso del paciente. Se realizaron pruebas donde se identifican los datos del paciente, somatometría de egreso, prescripción, quién lo hace y su cédula profesional. Está pendiente la liberación de este apartado, esto permitirá la consulta directa de la prescripción de salida. Se consensó la liberación de este apartado.
  - Puso a consideración la ocupación hospitalaria del INER y del INCMNSZ a efecto de tomar una decisión para desescalamiento hospitalario en función de que el INC entró para dar respaldo a estos INSALUD. Se tomará decisión una vez que la ocupación COVID en INER y el INCMNSZ sea  $\leq$  al 50%.
  - Dado que el problema asociado a la contingencia es respiratorio, se propone destinar el 50% del 4º piso para hacer una unidad de atención hospitalaria para pacientes COVID.
  - Estimó conveniente iniciar con las pruebas de anticuerpos en médicos residentes.
  - La carga viral de superficies es muy baja. El uso de cubrebocas de triple capa en la lavandería es adecuado, además del uso de la careta.
3. Comunicó:
  - Existen unos monitores de terapia intensiva en el INSABI y en el INC se han descompuesto 4 por lo que se hará la gestión con la CCINSHAE. Se prevé destinar: 1 para Cardioneumología, 1 Nefrología y 1 Hemodinámica.
  - Enviaron del Gobierno de la CDMX pósters para identificación de síntomas COVID-19. Se consensó que la información es para el público en general por lo que no se colocarán en el INC.
  - Presentó propuesta de playeras motivacionales para los pacientes COVID que han egresado por mejoría. Se consensó la entrega de playeras.
  - Hay una solicitud de un sacerdote para dar apoyo espiritual a pacientes COVID. Se protegen con el equipo necesario, en caso de algún percance asumen la responsabilidad. Se consensó que podrán acudir bajo solicitud expresa de pacientes.

### V. Dr. Sierra:

1. Propuso analizar las variables que inciden en la deserción de la Escuela de Enfermería. Acotó que un punto importante sería el perfil sociodemográfico de los alumnos, como su domicilio y condiciones económicas, los que podrían ocasionar que por distancia o solvencia económica



*"2020, Año de Leona Vicario, Benemérita Madre de la Patria"*

**DESARROLLO DE LA REUNIÓN**

abandonen la carrera.

2. Propuso asignar a un pasante de servicio social para apoyar a la Unidad de atención Post COVID toda vez que la Dirección General rechazó asignar a médicos residentes.
3. La carga de trabajo de médicos residentes disminuyó con la implementación del triaje de Centro Citi Banamex. Puso a consideración reincorporar a los residentes de Cardiología al 100 por ciento (sin guardias) para bajar la carga asistencial a otras áreas.
4. Informó lo siguiente:
  - No se han presentado casos nuevos de COVID en médicos residentes. Hay un médico con 2ª prueba de PCR positiva por lo que continúa en casa. Se consultará con la Dra. Jiménez para evaluar su reincorporación.
  - La empresa Urban ya tiene las rutas de transporte definidas, que son tres: Del Valle, Azcapotzalco y otra para la zona Sur de la Ciudad. Dará inicio el servicio el próximo lunes, durante un mes. Funcionará con un registro previo en la plataforma de la empresa.

**VI. Mtra. Olvera:**

1. Informó con relación a COVID-19 lo siguiente:
  - Solicitó la consideración del personal de enfermería en la Unidad de Atención Post COVID a efecto de colaborar y facilitar el seguimiento de los pacientes, sobre todo en cuanto al seguimiento de pacientes que desarrollaron úlceras por presión y los que egresan con traqueotomía. Mencionó conveniente ampliar los ámbitos de seguimiento a pacientes como el caso de oftalmología y otros.
  - Se continúa con 175 trabajadores en resguardo por vulnerabilidad. Se mantiene el ausentismo del 4% del personal que debe presentarse. La ocupación del albergue es baja. Sólo una enfermera permanece y otras personas pernoctan. En la noche apoya personal de vigilancia y en el día personal de Apoyo Vital.

**VII. Dr. Vargas:**

1. Informó los siguientes asuntos:
  - Se cuenta con alrededor de 100 muestras en el biobanco de los pacientes post COVID. Consideró útil tener el contacto de los pacientes para dar continuidad a los estudios poblacionales de investigación.
  - En Investigación se analiza la reincorporación al personal dado el alto número de contagios que prevalece en el país. Por ello para el caso de esta área se solicita consensar el plan de regreso.
  - El día de ayer llegó el equipo para las pruebas de anticuerpos; habrá opción para realizar 1,200 determinaciones. Se dará inicio a las pruebas esta semana.

**VIII. Lic. Acevedo:**

1. Informó los siguientes puntos:
  - La cuenta bancaria COVID cuenta con un saldo de \$3'110,090.00. Puso a consideración el uso



“2020, Año de Leona Vicario, Benemérita Madre de la Patria”

### DESARROLLO DE LA REUNIÓN

de la cuenta.

- Consultó acerca del uso de recursos de la cuenta COVID para el seguimiento de pacientes. Si los pacientes ya fueron egresados no.
- El estatus de abasto de EPP bajo resguardo de la Dirección de enfermería al día de ayer es de:
  - Cubrebocas sencillo: 14,000
  - Cubrebocas de triple capa: 58,200
  - Cubrebocas N-95: 53,880
  - Mascarilla quirúrgica con visera: 3,800
  - Gorro para cirujano: 12,500
  - Lentes de protección: 1,244
  - Bata desechable: 44,905
  - Cubre zapato: 5,900 pares
  - Cubre bota: 10,020 pares
  - Caretas de acrílico: 1,250
- Se contrataron 131 personas con recursos del INSABI. En caso de necesidad de personal se podría regularizar con suplencias.
- Se tuvo comunicado del nuevo tabulador de sueldos y salarios de trabajadores de la Administración Pública Federal. Para el INC únicamente impacta en una plaza de nivel K por lo que se reconvertirá la plaza de Director General; se aumentará el salario base y disminuirá la compensación garantizada.
- Banco Santander emitió comunicado con respecto a un posible caso de *phishing* al interior del INC. La Subdirección de Informática comentó que deben reforzarse las medidas de manejo de las cuentas a efecto de evitar posibles ataques cibernéticos.
- Se tuvo videoconferencia con personal de la CCINSHAE para evaluar el avance del presupuesto y referir la presión de gasto que se prevé en los próximos meses ya que no se han captado los recursos propios que se tenían proyectados.

5

#### IX. Mtra. Ríos:

1. Mencionó la posibilidad de hacer un estudio comparativo respecto del comportamiento de la matrícula de enfermería en otras escuelas semejantes como una herramienta que coadyuve a identificar si hay algún factor que incida en la deserción escolar.
2. Presentó información del costo promedio de atención de un paciente COVID en el INC, mismo que asciende a \$144,683.00. Esto como referencia de costo en caso de que se someta a consideración del INSABI para el pago correspondiente por la atención de estos pacientes como recursos propios.
3. Informó lo siguiente:
  - Se recibió solicitud de información de la CCINSHAE respecto de costos asociados por atención de pacientes cardíopatas que representen gasto de bolsillo. En este sentido se propone con



*"2020, Año de Leona Vicario, Benemérita Madre de la Patria"*

**DESARROLLO DE LA REUNIÓN**

base en propuesta de la Dirección de Enfermería identificar intervenciones "tipo" para simplificar el desglose de información de insumos de alto costo que forman parte de cada procedimiento para estar en posibilidad de reportarlo a más tardar el 10 de julio del presente año.

ACUERDOS	RESPONSABLE	FECHA	
28.JUN.01	Para mantener la calidad de la formación de estudiantes de licenciatura de la Escuela de Enfermería se continuará con un acucioso sistema de selección y la regularización continua de los estudiantes que permita excelencia en la eficiencia terminal.	Mtra. Sandra Olvera Arreola Mtra. Guadalupe Paredes Balderas	24-06-2020
28.JUN.02	Se autoriza la Unidad de atención Post COVID bajo la coordinación general a cargo del Dr. Jesús Antonio González Hermosillo.	Dr. Carlos Zabal Cerdeira	24-06-2020
28.JUN.03	Se autoriza la liberación de la prescripción de alta de pacientes en el ECE.	Dr. Carlos Zabal Cerdeira	24-06-2020
28.JUN.04	El desescalamiento hospitalario se realizará cuando la ocupación hospitalaria del INER y del INCMNSZ sea $\leq 50\%$ .	Dr. Carlos Zabal Cerdeira	31-08-2020
28.JUN.05	Se autoriza integrar una unidad de atención hospitalaria a pacientes COVID en el 4º Piso de Cardioneumología.	Dr. Carlos Zabal Cerdeira	31-07-2020
28.JUN.06	Se consensa el diseño de moneda COVID-INC con elementos de leyenda, tamaño y dedicatoria.	Integrantes del CTAP	24-06-2020
28.JUN.07	Efectuar la compra de gorros para cirujano con base en el promedio de uso para cubrir hasta el mes de diciembre 2020.	Lic. Armando Acevedo Valadez	15-07-2020
28.JUN.08	Revisar proceso de cargo de estudios de gabinete en el sistema de cuentas de pacientes.	Mtra. Lucía Ríos Núñez	10-07-2020
28.JUN.09	Se aprueba la entrega de información de costos de procedimientos que generan gasto de bolsillo para pacientes con base en intervenciones tipo.	Mtra. Lucía Ríos Núñez	10-07-2020
28.JUN.10	Se autoriza la propuesta de incorporación paulatina del personal sin vulnerabilidad a partir del 1 de julio bajo estricta observancia de medidas de seguridad y seguimiento por parte de los jefes de servicio. Se emitirá comunicado No. 4 para todo el personal del INC.	Integrantes del CTAP	24-06-2020



*"2020, Año de Leona Vicario, Benemérita Madre de la Patria"*

ASISTENTES		
NOMBRE	CARGO	FIRMA
Dr. Jorge Gaspar Hernández	Director General	
Dr. Carlos Zabal Cerdeira	Director Médico	
Dr. Carlos R. Sierra Fernández	Director de Enseñanza	
Dr. Gilberto Vargas Alarcón	Director de Investigación	
Mtra. Sandra S. Olvera Arreola	Directora de Enfermería	
Lic. Armando Acevedo Valadez	Asistente del Director General	
Mtra. Lucía Ríos Núñez	Subdirectora de Planeación	