



*"2020, Año de Leona Vicario, Benemérita Madre de la Patria"*

**MINUTA DE REUNIÓN DEL CONSEJO TÉCNICO DE ADMINISTRACIÓN Y PROGRAMACIÓN**

<b>REUNIÓN No: 51</b>	<b>FECHA:</b> 09 de diciembre de 2020
<b>HORA DE INICIO: 09:00hrs.</b>	<b>HORA DE TÉRMINO: 11:44 hrs.</b>
<b>LUGAR: SALA DE JUNTAS DE LA DIRECCIÓN GENERAL</b>	
<b>Objetivo de la reunión:</b> Analizar asuntos sustantivos del INC, para la toma de decisiones, generación de estrategias y líneas de acción.	

<b>1. ORDEN DEL DÍA</b>
<b>ASUNTOS</b>
1. Asuntos generales

**DESARROLLO DE LA REUNIÓN**

**I. Dr. Gaspar:**

1. Informó al CTAP lo siguiente:

- En la reunión de Directores Generales de los INSalud, coordinada por la CCINSHAE se instruyó que todo paciente con seguridad social debe ser transferido a la institución de seguridad social correspondiente.
- Los INSalud y HRAEs están saturados en la atención de casos COVID.
- Las sesiones a presentarse al Patronato en el año 2021 iniciarán con: Intervencionismo renal con el Dr. Moguel en enero, el Dr. Vargas (investigación) en febrero, cirugía cardiopediátrica con la Dra. Torrico en marzo, TAVI con el Dr. Eid en abril y cuidados intensivos cardiopediátricos con Dr. Juanico en mayo.
- Se recibió convocatoria para reunión en la Secretaría de Salud con todos los INSalud para tratar temas sindicales.
- El proceso de vacunación contra COVID iniciará con el biológico de Pfizer.
- Hoy llegan a la CCINSHAE las pruebas de detección de antígeno a COVID.

2. Solicitó:

- Considerar una política específica para la atención de los pacientes privados que no tengan convenio y que decidan pagar por motu proprio.
- Al Dr. Zabal, calcular insumos para atención COVID tomando como referencia el consumo de junio por el aumento actual de casos y coordinarse con el Lic. Alatorre para realizar las compras necesarias para garantizar el abasto ya que en otros INSalud se han presentado problemas de abasto sobre todo de insumos para sedación.
- Considerar asignar una mejor plaza a Gabriel Escalante, responsable del archivo clínico. El Lic. Acevedo mencionó que se buscará generar las plazas necesarias a costo compensado.
- Revisar la situación de reserva de plaza del Dr. Carlos Martínez. El Lic. Acevedo informó que se identifican 8 plazas con trámite pendiente de plaza reservada. Se informará el estado de cada



*“2020, Año de Leona Vicario, Benemérita Madre de la Patria”*

### DESARROLLO DE LA REUNIÓN

una.

- Revisar que se concrete en tiempo y forma el Registro Nacional de Archivos.
- Hay 303 médicos en el INC y 60 están en la Academia Nacional de Medicina por lo que turnará lista de candidatos apropiados para realizar invitaciones a incorporarse.
- Identificar el margen de abasto de insumos para reordenamiento de compra y contar con el abasto suficiente.
- Informar días de vacaciones de los integrantes del CTAP.
- Realizar difusión adecuada y oportuna para que el proceso de vacunación contra COVID sea exitoso.
- Solicitó revisar la situación de descuentos realizados por la SADP a dos personas del área de bioprótesis.

#### II. Dr. Zabal:

1. Respecto de la gratuidad informó que todos los pacientes que no cuenten con seguridad social tendrán acceso gratuito a los servicios de salud. Deberá tenerse el registro puntual de todo el proceso de atención de cada paciente para en su momento poder informar al INSABI y con ello recuperar el costo.

El ACUERDO por el que se modifica el diverso por el que se emiten los criterios generales y la metodología a los que deberán sujetarse los procesos de clasificación socioeconómica de pacientes en los establecimientos que presten servicios de atención médica de la Secretaría de Salud y de las entidades coordinadas por dicha Secretaría, publicado el 27 de mayo de 2013, únicamente se modificó en sus artículos CUARTO y SEXTO no en el QUINTO que establece que los pacientes que cuenten con seguridad social, que cuenten con seguro de gastos médicos y los que sean atendidos bajo convenio les aplicará la normatividad vigente y las condiciones establecidas en los citados convenios.

Todos los pacientes que acudan para recibir atención médica deberán pasar con Trabajo Social para que se identifique su clasificación socioeconómica, para efectos estadísticos y control interno y al acreditar que son sujetos de gratuidad deberán cubrir el proceso de ingreso institucional.

Con relación a los insumos aún no se tiene bien definido como se dispensarán. Se tiene información de que se generará una receta a través de la plataforma AAMATES para que los pacientes la puedan surtir. La Subdirección de informática se contactará con el Dr. César Flores de la CCINSHAE para que en el momento que esté lista la farmacia del INSABI del Sur de la CDMX se les puedan surtir las recetas.

A los pacientes que tengan seguridad social se les cobrará con base en el costo o bien se podrá exigir el cobro a la institución de seguridad social que les corresponda. A la fecha se ha



*“2020, Año de Leona Vicario, Benemérita Madre de la Patria”*

### DESARROLLO DE LA REUNIÓN

complicado la recuperación de los costos de atención a pacientes COVID con el IMSS y el ISSSTE, ya que es muy complejo conseguir el número de seguridad social. Se prevé la asignación de cuota de nivel 7 a los pacientes que decidan de manera personal que se les realicen procedimientos en el marco del Programa “Pensionistas”.

2. Informó además lo siguiente:

- Se tienen 7 pacientes internados en la Terapia Intensiva COVID (intubados) y 6 en el 8º piso. La semana pasada se incrementó la morbilidad.
- Se tiene previsto seguir con 10 camas en la TI y 22 en el 8º piso (capacidad máxima).
- Se han presentado 110 defunciones de pacientes cardiovasculares, cifra que iguala a las defunciones por COVID en el INC.

**III. Dr. Sierra:**

1. Informó los siguientes temas:

- Se han tenido reuniones con 6 INSalud para construir un núcleo de rotación de médicos residentes. El INC es de manera preponderante un centro receptor; se realizará la identificación de rotaciones prioritarias con duración mínima de un mes en enero y febrero. A partir de marzo que inicia el nuevo ciclo académico se establecerá un catálogo con rotaciones priorizando a los residentes de los INSalud y de las que queden libres se seleccionará al resto.
- Se está a la espera de las credenciales únicas para los médicos residentes que darán interconsultas en los INSalud.
- Se está previendo implementar la residencia de Cardiología en el INCMNSZ.
- Se acercó el Dr. Daniel Manzur para consultar si habrá oportunidad de continuar ocupando un departamento en el INC.

3

**IV. Dr. Vargas:**

1. Consideró necesario reforzar la actualización de los expedientes de personal para evitar que se requiera la misma documentación de manera reiterada.

2. Informó los siguientes asuntos:

- Se trabaja en la estrategia de operación de la OASIS en 2021. Los documentos referentes a los requisitos para ingresar a la Academia Nacional de Medicina y al Sistema Nacional de Investigadores se encuentran ya en la OASIS. Se iniciará con la difusión de dicha información. Se buscará incidir más en el área médica pero también se trabajará en el área básica para invitar a incorporarse a la Academia Nacional de Medicina.
- Renunciará a partir de enero 2021 una investigadora con plaza de Investigador en Ciencias Médicas “C”. Aprovechando que fue solicitado de la DGPIIS la información de investigadores susceptibles de ingresar al Sistema Institucional se solicitará incorporar en la plaza vacante a una bióloga con doctorado del INC y también se realizará solicitud para incorporar al Dr. Carlos Polanco; con ello el INC tendrá un investigador más.



*“2020, Año de Leona Vicario, Benemérita Madre de la Patria”*

### DESARROLLO DE LA REUNIÓN

- La próxima semana presentará el proyecto estratégico de la Unidad de Propiedad Intelectual. Se iniciará con una reunión con el Departamento Jurídico y el Dr Peña Duque para identificar cómo se podrían captar y manejar los recursos de las patentes que se generen y los modelos de utilidad. El Dr. Gaspar solicitó trabajar en coordinación con el Dr. Peña Duque para revisar las propuestas de compensación para quienes diseñen las patentes. El Lic. Acevedo mencionó que e 3 de mayo de 2017 se publicó en el DOF un Acuerdo para el manejo de derechos de autor y las regalías con base en la participación en el proceso. Se trabajará mucho en la difusión para que el investigador sepa cómo se le apoyará.
- El Dr. Gilberto Vargas ganó el Premio Aida Weiss PUIS-UNAM (Reconocimiento y Fomento a la Investigación Genómica Aplicada a la Salud).
- Con relación al estímulo para los investigadores que realicen publicaciones de alto nivel. Se realizaron cuatro ejercicios con los artículos publicados en el primer semestre del año 2020: a) Considerando todos los artículos publicados con factor de impacto (FI) mayor a 1 independientemente de la autoría; b) Los artículos con FI mayor a 1 en los cuales el primer autor o el correspondiente es del Instituto; c) Los artículos con FI mayor a 2 en los cuales el primer autor o el correspondiente es del Instituto; d) Los artículos con FI mayor a 3 en los cuales el primer autor o el correspondiente es del Instituto. Los montos calculados fueron 2 MDP, 736,800, 625,150 y 489,600 respectivamente.

El Lic. Acevedo mencionó que se puede pagar con recursos de terceros, sin embargo es necesario inyectar más recursos para poder fondear este tipo de estímulos.

Se prevé cobrar las asesorías de los comités y considerar los remanentes de los proyectos de investigación.

#### V. Mtra. Olvera:

1. Presentó informe de abasto de insumos COVID (se anexa al final de la presente minuta). Se tiene abasto bajo en cubre bocas quirúrgicos, mismos que ya fueron solicitados. Hay bajo nivel de abasto de cubre bocas quirúrgicos y cubre botas. Se realizará compra de 40,000 y 20,000.
2. Se tiene una plantilla de 808 personas en enfermería incluyendo camilleros y 637 enfermeras profesionales.
3. Se han presentado contagios por COVID del personal con extensión a sus familias. Se tiene la indicación de que al mínimo síntoma deben informar para seguimiento epidemiológico.
4. Informó lo siguiente:
  - Han presentado la declaración de situación patrimonial 662 trabajadores de 810 (81%).
  - Se tuvo reunión con la representación sindical para ver el tema de los roles vacacionales de diciembre. Se identifica que son 4 días de diciembre que no están considerados. Se comunicó por escrito de manera previa al personal. Se acordó que si alguna persona requiere algún periodo que considere el 24 o 31 de diciembre deberá acudir a la Dirección de Enfermería para



*"2020, Año de Leona Vicario, Benemérita Madre de la Patria"*

## DESARROLLO DE LA REUNIÓN

gestionarlo.

- Hubo comunicado de la Secretaría de Salud de cambio de celebración del día nacional de la enfermera del 6 de enero al 12 de mayo que es el día internacional de la enfermería.
- El día de ayer se realizó la feria de la salud. Se realizó la calificación de participantes por puntaje. Propuso entregar constancias a los ganadores firmadas por el Dr. Gaspar. Se autoriza la propuesta.
- Una vez que se tenga comunicación de que se cuenta con la vacuna de COVID, se informará al CTAP para activar el protocolo de vacunación. Se menciona que tienen que estar 30' en observación una vez que sea aplicada la vacuna por lo que ofreció que se realice en la escuela de enfermería. Se aprueba.
- Se ha observado que en la jornada acumulada que existen pocas auxiliares de enfermería y además se ha presentado ausentismo pronunciado por resguardo domiciliario. Solicitó apoyo para contratar 3 estafetas y tener apoyo administrativo en fin de semana. Se podría hacer la contratación por suplencia a partir del 1 de enero. Se revisará con el Lic. Acevedo y la Mtra. Fernández.
- Puso a consideración emitir un mensaje navideño de la Dirección General. Se aprueba.
- Consultó la posibilidad de arrendar equipo de cómputo en lugar de comprarlo.

### VI. Lic. Acevedo:

1. Informó los siguientes temas:
  - Históricamente se captaba un promedio anual de recursos propios de \$420 MDP/año de los cuales \$120 corresponden a convenios con aseguradoras y el Programa Pensionistas; el resto es de cuotas de recuperación.
  - Informó que para el donativo del tomógrafo se formalizará en términos de que se concretará una vez que se tenga el nuevo tomógrafo. Una vez que se cuente con el presupuesto autorizado 2021 para el INC y se tengan asignados los recursos para compra se realizará el proceso de compra del equipo.
  - Se tiene lista la documentación para formalizar el donativo de equipo de Rx portátil del Patronato INC.
2. Solicitó reunión para revisar la situación de las plazas reservadas de médicos.

### VII. Mtra. Ríos:

1. Puso a consideración presentar oficio de consulta a la Abogada General de la Secretaría de Salud relacionada con el tema de gratuidad.
2. Informó que el lunes se tuvo problema con una tabla del sistema informático del censo hospitalario ya que no permitía capturar los ingresos. Se reportó a la Subdirección de



*"2020, Año de Leona Vicario, Benemérita Madre de la Patria"*

**DESARROLLO DE LA REUNIÓN**

Informática. Consideró prioritario retomar el proyecto del cambio del sistema.

3. Informó al CTAP el número de riesgos que se tienen en el PTAR 2020 y la propuesta de los que serán incorporados para el 2021. Se prevé solventar dos de los 8 riesgos actuales, agregar un riesgo relacionado con gratuidad, uno de TIC y el riesgo relacionado con tema de corrupción que sea propuesto por el OIC para trabajar con un total de 9 riesgos en el año.
4. Mencionó la posibilidad de apoyar los estímulos a investigadores por las publicaciones de alto impacto a través del Patronato INC.

**VIII. C. P. Mendoza:**

1. Informó que 83% del personal ha presentado la declaración patrimonial.
2. Acudirán a la reunión de la Secretaría de Salud el Lic. Ruiz Toral y la Lic. Edith Galicia.

NÚMERO	ACUERDOS DEL 09-XII-2020	RESPONSABLE	FECHA
I	Realizar comunicado a todo el personal del INC para informar que las condiciones de cobro para procedimientos realizados en el INC prevalecen ya que el Acuerdo de gratuidad aplica para las personas que no cuentan con seguridad social.	Dr. Carlos Zabal Cerdeira	16-12-2020
II	Establecer un procedimiento específico para la atención de los pacientes privados que no tengan convenio y que decidan acudir a atención en el marco del Programa Pensionistas.	Dr. Carlos Zabal Cerdeira	16-12-2020
III	Presentar propuesta de carta de adherencia a servicios en el marco del Programa Pensionistas para pacientes que así lo soliciten.	Mtra. Lucía Ríos Núñez	16-12-2020
IV	Se presentará propuesta de oficio de consulta a la Secretaría de Salud con relación al tema de gratuidad.	Mtra. Lucía Ríos Núñez	16-12-2020
V	Se revisarán los procedimientos y políticas de atención médica en el marco de la gratuidad.	Dr. Carlos Zabal Cerdejra	16-12-2020
VI	Se informará a la Mtra. Gabriela Sánchez del cambio de celebración del día de la Enfermera para considerar las actividades de comunicación social.	Mtra. Sandra Olvera Arreola	16-12-2020
VII	Convocar a presentación del nuevo aplicativo del censo hospitalario por parte de la Subdirección de Informática.	Mtra. Lucía Ríos Núñez	16-12-2020
	Reforzar el proceso de integración de los		



*"2020, Año de Leona Vicario, Benemérita Madre de la Patria"*

NÚMERO	ACUERDOS DEL 09-XII-2020	RESPONSABLE	FECHA
VIII	expedientes de personal para que se evite la solicitud de información de manera reiterativa.	Lic. Armando Acevedo Valadez	16-12-2020
IX	Informar el viernes de la propuesta de mejora de plaza del responsable del Archivo Clínico.	Lic. Armando Acevedo Valadez	11-12-2020
X	Se comprarán 40,000 cubre bocas quirúrgicos y 20,000 cubre botas.	Lic. Armando Acevedo Valadez	31-12-2020
XI	Se integrará propuesta del personal que será sujeto a vacunación contra COVID.	Mtra. Sandra Olvera Arreola	16-12-2020
XII	Definirá el tema de investigación a presentar al Patronato INC en 2021.	Dr. Gilberto Vargas Alarcón	09-12-2020
XIII	El Dr. Manzur continuará en el departamento del Edificio RB para la atención de urgencias cardiovasculares en el INC; los jefes de médicos residentes contarán con la opción de vivienda en Culhuacán.	Dr. Carlos Sierra Fernández	16-12-2020

7

ASISTENTES		
NOMBRE	CARGO	FIRMA
Dr. Jorge Gaspar Hernández	Director General	
Dr. Carlos Zabal Cerdeira	Director Médico	
Dr. Carlos R. Sierra Fernández	Director de Enseñanza	
Dr. Gilberto Vargas Alarcón	Director de Investigación	
Mtra. Sandra S. Olvera Arreola	Directora de Enfermería	



“2020, Año de Leona Vicario, Benemérita Madre de la Patria”

ASISTENTES		
NOMBRE	CARGO	FIRMA
Lic. Armando Acevedo Valadez	Asistente del Director General	
Mtra. Lucía Ríos Núñez	Subdirectora de Planeación	
C. P. Jair Mendoza García	Subdirector de Finanzas	

**Informe de abasto y proyección de insumos para la atención de pacientes COVID**

INSUMO	EXISTENCIA ALMACEN GENERAL(PZAS)	RESGUARDO COVID ENFERMERIA (PZAS)	ENTREGADO AL SERVICIO (PZAS)	TOTAL DE EXISTENCIAS DE ALMACEN GENERAL Y RESGUARDO ENFRÍA	CONSUMOS 23 AL 27 DE NOVIEMBRE	PROYECCIÓN
Cubrebocas sencillo	162,050	24,100	0	186,150	0	0.0
Cubrebocas 3 pliegues	0	18,050	2034	18,050	7,560	0.6
Cubrebocas N-95	20,900	20,980	792	41,880	2,220	4.7
Mascarilla quirúrgica con visera	0	2,600	8	2,600	200	3.3
Gorro	12,210	14,200	280	26,410	2,000	3.3
Goggles/lentes de protección	0	1,562	66	1,562	7	55.8
Bata desechable	17,577	50,313	1237	67,890	1,298	13.1
Bata desechable semipermeables	0	0	0	0	1,015	0.0
Cubre zapato pares	10,000	8,000	202	18,000	300	15.0
Cubre bota pares	2,550	3,450	1000	6,000	1,000	1.5
Caretas de acrílico	4,931	3,276	95	8,207	0	0.00
Alcohol al 70% litros	2,760	0	32	2,760	350	2.0
Termómetro infrarrojo	0	0	37	0	37	0.0
Traje titek, overol	0	500	0	500	0	0.0
Guante Ambidiestro	361,720	393,000	121,472	754,720	1,000	188.7
Cabina de acrílico AERODOX	2	16	2	18	0	0.0