

MINUTA DE REUNIÓN DEL CONSEJO TÉCNICO DE ADMINISTRACIÓN Y PROGRAMACIÓN

REUNIÓN No: 30	FECHA: 28 de julio de 2021
HORA DE INICIO: 09:00hrs.	HORA DE TÉRMINO: 11:56 hrs.
LUGAR: SALA DE JUNTAS DE LA DIRECCIÓN GENERAL	
Objetivo de la reunión: Analizar asuntos sustantivos del INC, para la toma de decisiones, generación de estrategias y líneas de acción.	

1. ORDEN DEL DÍA

ASUNTOS

1. Reunión de PEF 2022
2. Modificaciones al organigrama funcional
3. Reestructuración del Departamento de Endocrinología
4. Avances de la convocatoria de estímulos de productividad en investigación
5. Inicio de ciclo escolar de la Escuela de Enfermería
6. Atención de pacientes COVID
7. Seguimiento a proyectos para registro en cartera de inversión con la SHCP
8. Convenio de colaboración para transmisión de casos en vivo
9. Avance de la convocatoria de residencias médicas
10. Informe de abasto de insumos y seguimiento de temas administrativos
11. 3ª sesión de COCODI 2021

SEGUIMIENTO DE ACUERDOS

- Informe de avances de las áreas sustantivas.

DESARROLLO DE LA REUNIÓN

I. Dr. Gaspar:

1. Preguntó:
 - Resultado de la reunión para el PEF 2022.

El L. C. Acevedo informó que en la reunión con el Lic. Raymundo Reyes de la CCINSHAE y el Mtro. Francisco Martínez de la DGPyP únicamente se revisaron cifras de gasto corriente (capítulos 2000 y 3000).

- Acerca de modificaciones al organigrama funcional, informadas por la Subdirección de Administración y Desarrollo de Personal (SADP) respecto a la Jefatura de Farmacología Clínica, Servicios Generales y Comunicación Social.

La Mtra. Ríos comentó que el área pivote para la modificaciones de la estructura funcional es la SADP.



DESARROLLO DE LA REUNIÓN

El Dr. Gaspar solicitó analizar cuál es la mejor plaza de estructura para asignar a la responsable de la Oficina de Comunicación Social.

- El seguimiento de pagos de personal que participa en el Programa Pensionistas.

El L. C. Acevedo se comprometió a implementar acciones para mejorar la gestión de pago.

2. Informó:

- De los informes de opinión del OIC respecto del Programa de Trabajo de Administración de Riesgos (PTAR) y el Programa de Trabajo de Control Interno 2021, llama la atención que califiquen avances relacionados con Farmacovigilancia y con Control de Infecciones.

La Mtra. Ríos comentó que a nivel Federal el OIC está obligado a emitir una opinión respecto de los avances en las acciones de control comprometidas.

- El Dr. Fernando Rodríguez iniciará su proceso de jubilación.
- A solicitud de la Fundación Derechos de la Infancia, que ha otorgado apoyo significativo al INC en diversos proyectos, se reclasificó a un paciente.

3. Solicitó:

- A la Mtra. Olvera rescindir el contrato a Enfermera que ha faltado 180 días naturales al año y solicita una licencia con goce de sueldo.

La Mtra. Olvera comentó que revisó el caso hace unos meses y se le levantó un acta administrativa, se dará seguimiento conforme a la normatividad; informará en la próxima sesión del CTAP el avance.

II. Dr. Vargas:

1. Presentó propuesta de reestructuración del Departamento de Endocrinología. Actualmente la Jefatura la ocupa la Dra. Margarita Torres Tamayo, endocrinóloga pediatra con maestría en ciencias médicas, jubilada del IMSS quien ingresó al INC en 2015. Es Investigador en Ciencias Médicas (ICM) C y SNI Nivel I, cuenta con 48 artículos publicados de los cuales únicamente es primer autor en tres. De 2015 a la fecha tiene 26 artículos publicados, ninguno como primer autor o autor correspondiente.



DESARROLLO DE LA REUNIÓN

El Departamento está integrado por cuatro investigadores con las siguientes plazas y categorías: 1) ICM C/SNI II, 2) ICM D/SNI I, 3) ICM E/SNI III e ICM C/SNI II. Además están adscritos dos médicos endocrinólogos, una Lic. en Nutrición, dos QFB y una ayudante de investigador.

Presentó la productividad científica de cada uno de ellos, destacando la de la Dra. Posadas que supera por mucho a todos (107 artículos, 97 con factor de impacto, 24 como primer autor o correspondiente), además de tener tres proyectos financiados por CONACyT.

Consideró que el Departamento tiene mucho potencial por lo que se puede impulsar para retomar el nivel que anteriormente tenía y enfocarlo básicamente a investigación no como anteriormente que funcionaba de manera híbrida, incluyendo la realización de pruebas metabólicas que estaban certificadas por el CDC.

Propuso transferir a los médicos endocrinólogos a la Clínica de Prevención Cardiovascular, integrar al Dr. Julián Ramírez ICM D/SNI III, a la actual Jefa del Departamento como investigadora y nombrar a la Dra. Dra. Rosalinda Posadas Sánchez como Jefa del Departamento. Comentó que en investigación los Jefes deben ser los que tengan mayor nivel académico, lo cual fue secundado por el Dr. Gaspar.

Puso a consideración el nombramiento de la Dra. Posadas y en caso necesario adecuar el nombre del Departamento a lo que la Mtra. Ríos comentó que el cambio de denominación es sencillo ya que corresponde a la estructura funcional del Instituto, sin embargo el tema de fondo es que la operación del Departamento esté alineada al Plan Nacional de Desarrollo 2019-2024 que contempla las prioridades de salud y líneas de investigación a nivel nacional y sí se identifica que la necesidad operativa del área es clínica o básica es donde se tienen que realizar ajustes.

El Dr. Sierra mencionó que vislumbra la necesidad de contar con la intervención clínica del Departamento, sobre todo en interconsultas ya que hay muchos pacientes que tienen dislipidemias, hipertiroidismo o crisis adrenales que requieren una valoración especializada, así como la investigación de endocrinología clínica/cardiovascular (como en falla cardíaca, diabetes y cardiopatía isquémica).

El Dr. Vargas comentó que en la reunión que se tuvo con TEC Salud hay líneas de investigación relacionadas con endocrinología.

El Dr. Gaspar mencionó que debe cuidarse que al ascender a un investigador de alto nivel a una jefatura no se descuide la productividad científica por la carga administrativa a lo que el Dr. Vargas comentó que los investigadores de alto nivel ya pertenece a grupos de trabajo por lo que su desempeño científico es más sólido y su productividad científica se mantiene.



DESARROLLO DE LA REUNIÓN

El Dr. Gaspar puso a consideración identificar a candidatos jóvenes para mejorar la productividad científica del Departamento ocupando el lugar de investigadores que son susceptibles a jubilación o a retiro por bajo desempeño.

El Dr. Vargas preguntó el avance para la remodelación del Departamento de Endocrinología a lo que el L. C. Acevedo comentó que se realizará una adecuación presupuestal para dar suficiencia a la solicitud y poder realizar la contratación de la empresa que realizará el servicio. El costo estimado es de 1.2 millones de pesos y se estima que se concrete en agosto.

2. Informó:

- Tuvo reunión con la DGPIS y se presentó resultado de los estímulos de productividad de los INSalud, de las 48 solicitudes en viadas por el INC todas cumplieron (resultado previo), sigue otro proceso denominado de apelación y una vez que se concluya realizarán la gestión con la SHCP para el pago al 30% de los investigadores conforme lo establece la normatividad.

Mencionaron el presupuesto de investigación ejercido en los INSalud, el INC tuvo un resultado favorable con relación al programado ya que ejerció 266 millones de pesos (mdp) de 237 mdp programados. Al hacer un comparativo con otros INSalud se tuvo un buen resultado ya que varios presentan subejercicio. Recibió de la Subdirección de Finanzas información del gasto para el año 2021 que oscila en 140 mdp de los cuales 101 son para remuneraciones del personal y quedan alrededor de 40 mdp para ejercer.

Avisaron que este año sí habrá encuentro de investigadores de manera presencial del 5 al 8 de noviembre en Acapulco.

- Tuvo reunión con la Mtra. Almazán, la Mtra. Fernández y el Lic. Ruiz para dar seguimiento al caso de acoso en el Departamento de Bioquímica. Se identificó que varias de las denuncias previas ya prescribieron y se dará curso con base en la normatividad vigente.

III. Mtra. Olvera:

1. Informó:

- Ha incrementado el personal en resguardo por sospecha de COVID (28 personas en total, 10 confirmados). Se ha tenido comunicación estrecha con el Departamento de Epidemiología para el seguimiento correspondiente.
- Del proceso de escalafón, en febrero se dieron 28 propuestas de candidatos para asignación de plaza definitiva, se asignaron 14 por el Sindicato y 14 por el INC para auxiliares A, enfermeras generales A y C; se les ha realizado una evaluación de 360° (evaluación del jefe inmediato,



DESARROLLO DE LA REUNIÓN

compañeros y pacientes), dos propuestas de la representación institucional y dos de sindicato no procedieron por aptitudes y actitudes. Quedan pendientes dos propuestas de la representación sindical por haber ingresado posteriormente.

- De la enfermera Alicia Valencia se dio seguimiento con relación a un comunicado relacionado a la falta de otorgamiento de días festivos y aclaró que no emitió solicitud al respecto; por escalafón solicitó una plaza de Jefa de Enfermeras C y se le explicó que no procedió ya que no cuenta con título ni cédula profesional.
- El 2 de agosto inicia el ciclo escolar en la Escuela de Enfermería. Se trabajará de manera virtual por indicación de la UNAM con dos grupos de primer semestre de 22 y 21 alumnos cada uno. Se ha observado disminución en la matrícula. Puso a consideración apoyar a los pasantes con alimentos ya que tienen contacto directo con los pacientes y apoyan en su cuidado.

El Dr. Vargas también puso a consideración el tema de otorgar alimentos a los pasantes de la Dirección de Investigación.

El Lic. Acevedo comentó que se dificulta la preparación de los alimentos por la cantidad actual de colaciones que se preparan. Revisará la normatividad para realizar un cobro no oneroso y con ello contar con elementos para poder otorgarlos.

El Dr. Sierra comentó que es conveniente que estas medidas de apoyo sean homogéneas y el cobro de una cuota módica podría facilitar tener condiciones para otorgar alimentos, además de que varios seguramente declinarán.

- Hay dos pacientes intubados en el 8º piso COVID se hará lo necesario para atender a un mayor número de estos pacientes.
- Con relación a la metodología de riesgo se identifica que la Secretaría de Salud está exenta de la aplicación del nuevo esquema de semaforización. Se consensa continuar con las medidas preventivas.

IV. Mtra. Ríos:

1. Informó:

- Se estima que el miércoles 7 de agosto se reciba el veredicto de la Unidad de Inversión de la SHCP para el otorgamiento de registro en cartera de los dos proyectos de equipamiento médico y en la misma fecha se prevé el envío de las observaciones del proyecto de la UAEPE atendidas.



DESARROLLO DE LA REUNIÓN

- El Lic. José Luis Hernández identificó algunos errores en los antecedentes del Instituto que aparecen en el portal web por lo que puso a consideración su corrección así como presentar una propuesta para integrar un resumen de la gestión del Dr. Attié y el Dr. Martínez Ríos.

El Dr. Gaspar mencionó que pidió apoyo al Dr. Verdejo para actualizar la información de antecedentes por lo que se complementará con estas observaciones.

- Se recibió comunicado del Centro Nacional de Excelencia Tecnológica en Salud (CENETEC) con los dictámenes de validación de equipo para el registro en cartera ante la SHCP, en donde se ubican unos casos en los que los costos paramétricos asignados por esta unidad son muy inferiores con relación a los que se gestionaron en los proyectos y esto podría impactar en el monto autorizado del proyecto por la SHCP.

El día de hoy se realizará gestión con personal del CENETEC para aclarar con qué parámetro es asignado el costo de los dictámenes y se informará el seguimiento.

V. Dr. Sierra:

1. Informó:

- Seis personas renunciaron a la vacuna en el INC; se gestionan sus cartas de renuncia como soporte.
- Tuvo reunión con el Instituto educativo de Johnson & Johnson que recientemente adquirió a *Biosense Webster* fabricante del sistema carto. Ellos efectúan un programa anual de capacitación en ablación compleja (con mapeo electro-anatómico) en el Hospital Albert Einstein de Brasil; en septiembre de este año lo quieren realizar de manera virtual y para ello escogerán tres centros de alta representatividad para Latinoamérica: el Hospital Albert Einstein de Brasil, la Fundación Cardioinfantil en Colombia y de México consideran al INC para transmitir en vivo dos casos de ablación compleja invitando como ponente al Dr. Santiago Nava. Pagarían al INC por esta participación, sin embargo se tendrá que contratar a una empresa que realice la transmisión.

Preguntó si tendría que celebrarse un convenio de colaboración a lo que el L. C. Acevedo mencionó que se consultará con el Departamento de Asuntos Jurídicos.

El Dr. Gaspar preguntó cuál es la diferencia con estos hospitales latinoamericanos a lo que el Dr. Sierra comentó que la calidad es la misma pero realizan un mayor número de procedimientos.

El Dr. Sierra comentó que el tiempo de los procedimientos electrofisiológicos es largo y una ventaja que tiene la fundación colombiana es que la unidad de arritmias ve a pacientes pediátricos y adultos y tiene apoyo del gobierno y de la iniciativa privada para probar nuevos dispositivos.



DESARROLLO DE LA REUNIÓN

Finalmente mencionó que con esta primera experiencia podrían sentarse las bases para contar con otros convenios de colaboración de este tipo y aprovechar la plataforma de Cardiociencias.

- El 14 de agosto se cierra la convocatoria de residencias médicas, incluyendo diplomados; a la fecha hay 410 solicitudes y se realizará una campaña de difusión para promover la participación.
- La fecha para la presentación de la OASIS en la Sesión General es el 24 de agosto.

El Dr. Vargas puso a consideración integrar en esta sesión una presentación de la unidad de inteligencia artificial, misma que podría presentarse de manera previa al CTAP el 18 de agosto.

El Dr. Gaspar solicitó al Dr. Vargas pedir al Dr. Manlio Márquez actualizar la presentación de la OASIS, con la inclusión del trabajo realizado y no mezclar con otro tema.

- Desde hace cuatro semanas, los residentes de Cirugía tienen talleres sabatinos con corazones porcinos adquiridos en un rastro a costo de \$50. El taller es de 10 semanas y se revisan 10 corazones por sesión; el costo se ha cubierto con los fondos de la Dirección de Enseñanza y consultó si al hacer el paso con estos fondos es válida una nota ya que el rastro no da factura.

El L. C. Acevedo mencionó que al ser fondos de fin específico se puede justificar con una nota.

- Para la atención de pacientes COVID se asignarán médicos de Cardiología y Nefrología, ninguno de alta especialidad.

VI. Lic. Acevedo:

1. Informó:

- Mañana se reciben 50,000 cubrebocas de tres pliegues y 22,000 N95.
- Recibió solicitud para certificación en docencia de personal de Enfermería por el CONLE, puso a consideración cubrirlo con recursos de terceros.
- Recibió solicitud de la Organización Un Kilo de Ayuda para solicitar donativos voluntarios. Acude sólo una persona a la que se le otorga un horario y ciertos espacios para ello.
- Recibió solicitud para designar un enlace para el Sistema Nacional de Atención a Víctimas, puso a consideración que continúe la Mtra. Yolanda Fernández. Se consensa.
- Hay una cantidad de tóners caducos por lo que pidió autorización para efectuar un canje. Se autoriza.



DESARROLLO DE LA REUNIÓN

- Durante la preparación para instalar la nueva sala de Hemodinámica se detectó que hay un cable especial que hace varios años fue cortado y empalmado; las especificaciones establecen que no debe haber empalmes por lo que puso a consideración quitarlo y colocar uno nuevo. Se autoriza.
- Se realizará cambio de básculas con el proveedor responsable del contrato de calibración y mantenimiento.

VII. Dr. Zabal:

1. Informó:

- Hay 13 pacientes COVID en el 8º piso. Se cambió la logística para la atención de estos pacientes con los roles de médicos que participarán. De lunes a viernes estarán los Dres. Berrios y Quiroz con apoyo de alguien de Cardionemología, de Terapia Intensiva Cardiovascular y Nefrología, sábados y domingos habrá un rol de guardias por servicio para rotar más o menos cada ocho semanas. Recibió del Dr. Baeza el rol de médicos residentes. Se ofrecen un máximo de 15 camas con la habilitación emergente de cinco camas más.
- Se reunió con el Dr. José Antonio Arias, Jefe de Ecocardiografía, para analizar la asignación de plaza liberada con la jubilación del Dr. Ángel Romero; se tienen tres candidatos entre ellos al Dr. Fritche. Se consensó la asignación.

En el mismo servicio, la Dra. Laura Trujeque se irá de incapacidad por maternidad por lo que puso a consideración contratar a una persona por suplencia.

- Presentó la propuesta de modificación de los quirófanos realizada por Servicios Generales; se considera realizarla con un proveedor externo que presentó dos escenarios: 1) por un monto de \$113,400 con puertas corredizas y 2) \$116,400 con puertas abatibles. Se considera que es mejor ocupar puertas abatibles que cierran con imán para que el flujo de circulación sea unidireccional.

El Dr. Gaspar solicitó que se revise el proyecto con la jefa de enfermeras de Cirugía para que se determine la mejor opción.

La Mtra. Olvera mencionó que para fortalecer la disciplina en quirófanos se asignará a la Mtra. Azyadeth Parra para favorecer el apego a las medidas de uso de EPP y circulación del personal.

- Mencionó la necesidad de cambiar la mesa de cirugía de Nefrología Intervencionista. Hay una en los quirófanos que ocupan como soporte en caso de descompostura de otra por lo que puso a consideración ocuparla en tanto se tenga una nueva. Se autoriza.



DESARROLLO DE LA REUNIÓN

VIII. C. P. Mendoza:

1. Recibió notificación de la fecha para la próxima sesión de COCODI para el 19 de agosto a las 10:30 hrs.
2. Solicitó autorización para contar con una computadora para el Departamento de Presupuestos.

NÚMERO	ACUERDOS DEL 28-VII-2021	RESPONSABLE	FECHA
I	Formalizar la Jefatura de Departamento de Servicios Generales.	L. C. Armando Acevedo Valadez	28-07-2021
II	Definir la plaza idónea para la Oficina de Comunicación Social.	L. C. Armando Acevedo Valadez	04-08-2021
III	Dar seguimiento puntual a las acciones comprometidas en el PTAR relacionadas con Farmacovigilancia e infecciones.	Dr. Carlos Zabal Cerdeira	24-11-2021
IV	Revisar los pendientes que fueron solicitados por el Departamento de Farmacología Clínica para evaluar los avances.	Dr. Carlos Zabal Cerdeira	24-11-2021
V	Se acepta la designación de la Dra. Rosalinda Posadas Sánchez como Jefa del Departamento de Endocrinología a partir del 16 de agosto de 2021.	CTAP	28-07-2021
VI	Transferir a los Dres. Aparicio y Caracas a la Consulta Externa para conformar la Clínica de Prevención Cardiovascular.	Dr. Gilberto Vargas Alarcón Dr. Carlos Zabal Cerdeira L. C. Armando Acevedo Valadez	11-04-2021
VII	Gestionar el convenio de colaboración con el Instituto educativo de Johnson & Johnson.	Dr. Carlos Sierra Fernández	28-07-2021
VIII	Trabajar con el Dr. Santiago Nava para aumentar el número de procedimientos electrofisiológicos, además de los quirúrgicos.	Dr. Carlos Zabal Cerdeira	07-08-2021
IX	Se autoriza el pago de certificación en docencia para cinco personas de Enfermería.	Mtra. Sandra Olvera Arreola L. C. Armando Acevedo Valadez	28-07-2021
X	Se autoriza la solicitud de apoyo por la organización Un Kilo de Ayuda.	L. C. Armando Acevedo Valadez	28-07-2021



NÚMERO	ACUERDOS DEL 28-VII-2021	RESPONSABLE	FECHA
XI	Instalar mesa de soporte de quirófanos en la sala de Cardiología Intervencionista en tanto se puede contar con una mesa nueva.	Dr. Carlos Zabal Cerdeira	28-07-2021

ASISTENTES		
NOMBRE	CARGO	FIRMA
Dr. Jorge Gaspar Hernández	Director General	
Dr. Carlos Zabal Cerdeira	Director Médico	
Dr. Carlos R. Sierra Fernández	Director de Enseñanza	
Dr. Gilberto Vargas Alarcón	Director de Investigación	
Mtra. Sandra Olvera Arreola	Directora de Enfermería	
Lic. Armando Acevedo Valadez	Director de Administración	
Mtra. Lucía Ríos Núñez	Subdirectora de Planeación	
C. P. Jair Mendoza García	Subdirector de Finanzas	

